

专题会议纪要

编号: HRGF-ZTHJ-014

工程名称: 湖南华容北景港镇朝阳 20MWp、同阳 20MWp 分布式农光互补光伏发电项目

签发: 黄永革

会议地点	升压站会议室	会议时间	2017-12-24-13:00
会议主持人	谈震旻		
会议主题：安全、质量、进度、协调			
参会人员：谈震旻、蒋忠、刘恒武、刁庆庆、黄永革、张建波、刘青、李昌明、刘超、汪卫军、罗金龙、夏凌玉、陈刚、徐从卡、张雪峰、尹小平			
会议内容： 甘肃海霖： 1、现场施工人员共 180 人，支架、组件安装人员 120 组，电气施工人员共 40 人，其他工程 20 人。 2、目前管桩供货跟不上打桩进度，高压电缆 2018 年 1 月 8 日到货齐全后立即开始集电线路施工。我部 17 个区 2018 年 1 月 4 日前打桩全部完成，2018 年 1 月 6 日前支架全部安装完成，在不下雨的前提下 2018 年 1 月 10 日前完成剩余 17 个区的组件全部安装工作。 英之茂： 1、现场施工人员共 153 人，支架安装 99 人，土建 22 人，打桩 13 人，焊工 12 人。 2、目前管桩供货不足，明天 3 家管桩厂家供货到场，轮船运输管桩共 2400 根左右，明天进场。目前打桩共完成 3 个多区，后续箱逆变基础平台每天可浇筑完成 1 座。计划 2018 年 1 月 15 日前我部所有区域打桩全部完成，2018 年 1 月 20 日前支架全部安装完成，2018 年 1 月 25 日前组件全部安装完成。2018 年 1 月 30 日前电气 20 个区箱变高压侧全部带电。 南京海得： 1、箱逆变设备到货没问题，2018 年 1 月 8 日高压电缆全部到货。 2、考虑到电缆沟的开挖工作，现场组件包装遗留塑料、泡沫等杂物须立即清理。 3、目前中伏公司还未提供组件到货计划。 4、二期场内主干道今天晚上可以贯通。 5、2018 年 1 月 15 日一期排水沟开始进行贯通工作。 6、二期 B20 区、B39 区因围栏未按照图纸施工，导致 47 组在围栏外部，B20 区 25 组可调整至 B20 区的西北角，B39 区考虑调整至 B36 区西侧红线外围栏内区域，如果该区域是基本农田，则由设计单位根据现场情况调整至 B31、B35 区西北侧区域。 中伏能源： 1、B20 区、B39 区围栏围在两个村的交界处。明天到国土局确认 B36 区西北角红线外围栏内的部分土地是否是基本农田，如果不是基本农田，将 B39 区围栏外的 22 组调整至该区域，我部负责该区域土地协调问题。 正衡监理： 1、甘肃海霖区域支架、组件安装质量较好，箱逆变基础平台质量不太好。			



2、英之茂区域打桩、支架、组件施工质量略差，已要求进行调整，箱逆变基础平台施工质量较好。

3、希望两家分包单位加快施工进度，以保证二期工程如期完成。

上电新能源蒋忠：

1、已要求总包单位根据上电新能源全容量并网发电进度要求重新倒排施工进度计划，但昨天未签字盖章报送监理单位。

2、管桩到货计划与管桩打桩前一天上报的施工计划与第二天实际施工进度存在偏差，总体施工进度缓慢，目前不能保证 2 月 15 日前全容量并网发电。

3、二期场内施工道路进度滞后制约部分箱逆变基础浇筑和设备安装就位，要求总包单位抓紧施工。

4、二期部分区域已施工完成围栏实际与中伏给出的定位勘界红线有偏差，导致 B20 区 25 组、B39 区 22 组，共计 47 组在围栏外无法施工，须尽快落实整改处理。同时施工阶段设计人员需到现场以便沟通更改处理。

5、场内组件包装遗留的塑料、泡沫等杂物中伏公司需要尽快与村委会协调落实清理。

6、一期围栏还未闭合，排水沟还未贯通，现场整改消缺人员严重不足，总包单位须抓紧落实施工和增加施工人员。

上电新能源谈震旻：

1、总包单位倒排施工进度计划、电气作业计划签字并报监理，须细化。

2、要求中伏公司 2018 年 1 月 5 日前完成场内组件包装遗留垃圾(塑料、泡沫等)的清理工作。

3、一期围栏闭合问题海得和中伏及时对接，要求年底前完成闭合。

4、村民阻工问题由中伏公司解决，须加快进度。

5、要求海得公司于 2018 年 2 月 15 日前完成全容量并网发电工作，希望 EPC 总包不要耍小聪明只安装不完成并网发电。

6、希望各单位以团结为主，一致对外，推进项目的顺利圆满完成。

7、在二期工程的推进和一期工程的消缺过程中，各单位管理人员须严格把控，注意施工安全。

8、2017 年 12 月 31 日前，如总包单位达不到上电新能源预期的全容量并网发电目标，上电新能源不考虑今年收购（包括一期、二期工程）。

9、二期部分区域已完成围栏与实际给出的定位勘界红线有偏差，导致 B20 区有 25 组、B39 区有 22 组，共计 47 组在围栏外无法施工。需由中伏公司刘恒武到国土局确认 B36、B37 区西北侧实际已围围栏内空地（但在勘界红线外）是否为基本农田，如确认为基本农田绝对不允许在该区域施工。如不是基本农田，由设计单位对受影响区域重新调整设计图纸。



会议签到表

日期: 2017年 12月 24日

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
李自良	上海电力新能源		
霍忠	上海新能源		
李博	上海电力新能源		
刘磊	上海电力新能源		
徐松	上海电力新能源		
王卫军	南京海得		
刘超	南京海得		
罗金元	南京海得		
夏凌志	南京海得		
李志明	海得		
张子军	海得		
陈利	甘肃海得		
刘小平	中伏能源		
刘明义	中伏		
陈建波	中伏		
刘伏伏	海得		

