

第一次工地会议 会议签到表

工程名称: 通威渔光一体(东港)现代渔业产业园一期 20MWp 光伏发电项目

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
丁 峰	通威	项目代表	15229890134
张金利	特变	项目经理	18849052235
姜德心	特变	造价工程师	15109001990
王纪志	特变	电气工程师	18690288125
张永发	TBEA		18690288515
陈 磊	TBEA	总工程师	13629928537
牛小明	TBEA	物资管理	1869058160
周明华	徐州云天	项目经理	15636165956
周文忠	徐州云天	技术负责	13703629328
王世海	江苏·同安	经理	13770069769
孙贵东	江苏·同安	技术副经理	15950310543
孙富斌	常州正德新	总工	17755267752
王兴明	常州正德新	监理	15261112363

2017年2月24日 17:00

第一次工地会议纪要



工程名称: 通威渔光一体(东港)现代渔业产业园一期 20MWp 光伏发电项目

签发

会议地点	施工单位会议室	会议时间	20170224 17:00
会议主持人	王攀		
会议主题: 在建设单位、施工单位的努力下, 本项目开工的各项准备工作就绪, 符合开工条件。为此, 建设单位组织各参建单位有关人员召开第一次工地会议, 会议纪要形成如下:			
会议议程: 一、建设单位介绍开工准备和现场人员情况: 开工需办理的各级政府手续已经完备, 图纸已经到位, 现场矛盾已经解决, 资金已经落实, 请施工单位今起需全面部署施工。为了确保后期安装、调试有充足的时间, 前期打桩需抓紧落实, 从桩的进场数量到每天的打桩完成量都要制定一个完整的计划体系, 每天的计划量要按时完成或超额完成, 方可确保总计划的完成。总包单位要跟分包单位签订任务单, 对完不成计划的分包单位要予以一定的处罚措施。 建设单位现场负责人王攀, 主持现场全面工作。 二、施工单位介绍开工准备和现场人员情况: 打桩分两个分包单位, 一是江苏国安队, 四个船体已经全部进场, 目前在船体组装阶段; 二是徐州云天队, 目前进陆地打桩机两台, 引孔机一台, 这两天在试打桩阶段, 明起开始打桩基本正常。 总包单位名称: 特变电工新疆新能源股份有限公司 项目经理: 张金刚 土建技术负责人: 姜传正 电气技术负责人: 王晓杰 安全负责人: 陶宸 物资材料负责人: 牛小明 三、监理单位介绍人员情况: 监理单位现场人员: 总监代表: 孙富斌; 现场监理: 王兴明; 其他人员根据工程需要陆续进场。			

四、监理单位要求：

1、总包单位尽快将工程前期资料包括单位资质、人员资质、合同（备案）、施工组织设计、方案（打桩等专业施工方案等）、开工报告等报审；

2、尽快办理“取消桩底焊接封板”的设计手续，否则，现场的施工属于违反设计图纸施工；

3、打桩期间的资料，包括材料（桩）进场计划、桩及其它材料进场台账、每天的施工计划数、实际完成数、每天的偏差数、打桩记录等；

4、进场机械合格证、进场材料合格证等质保资料报审，切实做到资料、实物同步，不得拖欠资料；

5、做好职工的安全教育培训工作，目前都处于机械作业环境下，对处于机械作业半径内的人员要特别教育不得背对机械，遇警情立即撤离并及时报告；

6、各分部分项的安全施工方案、应急预案以及特种作业人员的有效证件等尽快报审，特别是水面作业的安全技术措施、应急预案等；

7、根据目前打桩的情况来看，无论是标高控制还是垂直度控制或者是定位控制，都不是很理想，要求施工单位分析原因，加强管理，将质量控制落实到人，切实做好质量管控工作，确保后期安装的美观性，努力做好形象工程；

8、工程外围交通道路狭小，工程车辆尽量不要占道，以免堵塞交通，同时与村民关系要融洽，不与村民发生冲突，要树立良好的建设单位和施工单位形象；

9、总包单位须制定对各分包单位的管理制度，各分包单位根据总包单位的任务量算定进场机械数量，对不按时完成任务的分包单位需采取一定的措施；

10、为方便快捷联络及传送文件，请总包单位项目部建立 QQ 群及微信群，并将群号及时公布，有关人员必须进群且须在群内及时响应。

五、建设单位要求：

1、目前还处于冰冻期间，尤其水上作业的冰还存在 300mm 的厚度，岸上作业打桩需先引孔，这对施工进度存在很大的影响，但困难总是有的，我们的时间紧任务重，各单位需以结果为导向，克服困难，倒排计划，紧前不紧后，将时间控制在前面，后面的安装时间就宽松了；

2、按计划各单位制定保证措施，对完不成任务的队伍要采取一定的措施，以确保本工程按期完成； 3、每周三 18:00 由业主主持协调会议，每周日 18:00 由监理主持监理例会，各单位规定参加会议人员，会议不得迟到和无故缺席，否则按总包的规章制度采取措施； 4、各种质量安全类标识牌、工程概况牌等按文明工地要求尽快布置； 5、尽快将临时设施搭建完成，以便于现场展开工作； 6、按监理单位要求尽快将各项资料落实到位。			
主送单位	特变电工新疆新能源股份有限公司		
抄送单位	通威渔光一体（东港）科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	20170226

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

第一次工地会议 会议签到表

工程名称：通威渔光一体（东港）现代渔业产业园一期 20MWp 光伏发电项目

[illegible]