

第五次监理例会 会议签到表

工程名称：通威渔光一体（东港）现代渔业产业园一期 20MWp 光伏发电项目

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
王 峰	通威渔光一体（东港）科技有限公司	项目经理	15229490134
	常州正衡电力工程监理有限公司	总监代表	17755267752
王 兴 明		土建监理	15261112363
张 金 刚	特变电工新疆新能源股份有限公司	项目经理	18899052235
姜 召 卫		土建工程师	15109001990
王 晓 飞		电气工程师	18690288125
陈 国 强		安全工程师	13629928537
牛 小 刚		物资管理	18690158160
李 红	特变电工沈阳电力勘测设计有限公司	项目经理	18624406110
王 振 凯	徐州云天市政建筑工程有限公司（打桩队）		
刘 冬 冬	徐州云天市政建筑工程有限公司（支架队）	技术负责	
王 旭 峰	江苏国安建筑安装工程有限公司	项目负责	13770069769
蔡 建 国	正和阳光科技有限公司	现场负责	
冯 振 极	阜新二建工程有限公司	技术负责	18740169207

第五次监理例会会议纪要



编号: GFDZJBM09-06

工程名称: 通威渔光一体(东港)现代渔业产业园一期 20MWp 光伏发电项目

签字: 高斌

会议地点	施工单位会议室	会议时间	20170402 18:00
会议主持人	王兴明 高斌		
会议主题: 随着支架安装队、升压站施工队等陆续进场施工, 现场的交叉施工较多, 各种材料的发放、堆放等秩序的管理, 业主对总包单位的现场管理要求更严格, 要求总包单位加强立体交叉和班组间工作协调的管理, 第五次监理例会会议纪要形成如下:			
会议议程: 一、上次会议问题未落实情况: 1、桩的每天供应数量问题何时正常以达到供需平衡? 光伏区总包(回复): 公司采购部、总经理助理等都在积极联系桩厂, 尽快解决供需平衡问题。 2、正和阳光队人员不足, 何时进场以满足施工进度需求? 光伏区总包(回复): 已经跟正和阳光总部联系, 清明节节后人员进场。 二、光伏区施工 EPC(新疆特变) 总包介绍人员进场、机械及施工情况 2.1 人员进场情况 打桩分包两个队(一是徐州云天队, 一是江苏国安队) 人员稳定, 处于正常施工状态。支架安装队(一是徐州云天队, 一是正和阳光队) 徐州云天队人员已经正常施工, 正和阳光队的人员在清明节节后到场。升压站管理人员的施工人員陆续进场, 目前在从事承台板的模板支设和钢筋绑扎施工。 2.2 机械情况 云天队: 水陆两栖的打桩机械目前打桩正常, 每天按 50 根左右的速度进行。 国安队: 目前国安队效率不错, 现有 6 只打桩船施工, 现场没有库存桩, 每日进桩数量不能满足施工数量, 总包正在积极跟桩厂沟通, 尽量每天多安排桩进场, 以满足施工进度要求。			

2.3 升压站：升压站的施工人员陆续进场，目前在一段支设承台模板和钢筋绑扎，钢筋检测报告已经取得，近期浇筑一段砼。

2.4 施工情况

截止目前为止完成打桩 7053 根，完成率 79.97%，累计到桩 7192 根（附累计到桩规格、数量表和主要工程量计划及实际完成情况表）。

支架安装累计：正和阳光队安装 14 组，徐州云天队安装 186 组。

附 1：累计到桩规格、数量表：

序号	材料名称	规格型号	计划到货时间	计划到货量	实际到货量(根)	累计计划到货量(根)	累计实际到货量(根)	总到货率(%)	备注
1	管桩	PC300A 70-7	0402	0	0	1035	1097	83.69	
2	管桩	PC300AB 70-8	0402	0	0	3890	2246	91.12	
3	管桩	PC400A 70-11	0402	1000	162	3500	1532	62.79	
4	管桩	PC400A 95-12	0402	1000	523	3040	2111	79.96	
5	管桩	PC300A 70-6	0402	0	0	140	140	100.00	
合计							7192	81.54	

附 2：主要工程量计划及实际完成情况表：

序号	施工内容	计划完成量(根)	实际完成量(根)	累计计划完成量(根)	累计实际完成量(根)	工程总量(根)	总完成率(%)	备注
1	打桩	2000	863	8800	7053	8820	79.97	桥架桩取消

2.4 下周计划

下周计划打桩完成剩余量，水上桩点测放随施工进度，支架安装，升压站施工及相关资料且组件试装。

三、外线施工 EPC（沈阳特变）总包介绍当前施工情况

3.1 本周完成情况

3.1.1 3 月 28 日电缆施工图纸到场，并设计交底和图纸会检全部完成。

3.1.2 甲供设备、材料生产中，25 日塔材已发货，28 日已经到场。

3.1.3 剩余 21#塔基地正与政府、村民洽谈中，另，1#、8#、10#、11#、12#、13#、14#、15#、16#、17#、18#、19#、20#塔基临时占地协议办理完毕。

3.1.4 协调完 1#、3#、4#塔基施工受阻事宜。

3.1.5 变电 3 月 31 日进场安全硬防护搭建、HGIS 基础挖土、模板制作。

3.1.6 与塔材、HGIS、保护、电缆等供货单位沟通发货时间、技术人员随货到场等事宜。

3.1.7 组塔队 3 月 28 日进场接货、验收、运输、组塔，累计完成组塔 9 基。

3.2 下周计划：

3.2.1 甲供设备、材料各厂家生产、发货情况跟踪，到货卸车、验收、保管等。

3.2.2 施工过程中的资料编制报审。

3.2.3 完成 21#塔基征地洽谈、协议签订及施工，塔基临时占地补偿工作计划于 4 月 5 日施工完成塔基基础。

3.2.4 计划除 21#塔以外组塔全部完成，进行金具附件等安装。

3.2.5 安排专人跟踪供货单位生产、发货情况，全部设备材料 4 月 15 日前到场。

3.2.6 变电 HGIS 基础施工完毕。

3.3 需要协调事项：

3.3.1 需业主帮忙配合地方政府协调 21#塔基征地事宜；

3.3.2 进度款表式提供。

四、监理单位要求：

4.1 总包单位管理人员应加强自身责任的落实，对现场的质量和安全有预见性，加强各个阶段对分包单位和现场施工人员的管理，提高全员质量安全意识。

4.2 尽快办理对已经完成桩部位的转序手续，向支架安装队移交工作面以及支架转序组件安装的手续。各工序处理要及时，转序要及时。

4.3 总包单位应重视资料的管理，不能只限于当前的施工组织设计、方案一类的前期资料，过程中的资料也要及时跟进，目前过程中的资料仅有打桩记录、部分转序，其他资料无，请资料人员认真查阅“国网 2014 版”的资料要求，尽

快跟进其它过程中资料。

4.4 目前各队打桩的产量限于日进桩数，总包采取措施，协调进桩量，确保日打桩量和4月15日的打桩控制目标。

4.5 总包对分包的各种管理要有超前意识，各工序施工前首先从转序资料、质量安全交底、注意事项等开始，必要时可以发个提醒单提醒提醒，将管理落实到白纸黑字上去，像正和阳光队目前的进度出问题，建议总包办理书面手续，分析进度上利害关系，要求其采取补救措施。

4.6 总包单位要注重细节管理，像打扫厕所、办公室一类，管理求生存、管理出效益。

4.7 历近开工典礼，征求业主意见，配合业主做好会场布置安排，争取开工典礼仪式的举办圆满成功。

4.8 请总包单位及时做好“监理通知单”的整改并回复工作。

4.9 巡视升压站模板支设情况存在很多隐患，由于模板属于专家论证范围，小问题能引发大事故，请总分包单位务必处理到位，将整个架体彻底自查一遍，有关问题详见监理机构已经下发的通知单。

4.10 环裂问题的处理数量要有书面手续，明天上午落实到位。

4.11 电气单位的招标、定标、物资采购及进场的各项准备工作尽快落实。

4.12 并网前与当地电力公司签订合同，提前办理手续。

五、业主单位要求

5.1 打桩的合同节点4月15日不变，完不成任务的必须按合同处理。总包单位每周以联系单的形式上报进度，周报的进度如在大节点内及时调整，其罚款可以取消，但完不成任务的大节点罚款不予取消。

5.2 方阵验收的各个环节如校桩、环裂、灌芯等需履行报验程序，不得私自处理，否则不予认可。

5.3 正和阳光的完成数与完成总量要按实际上报，随时掌握正和阳光的施工动态，总包单位随时纠偏。

5.4 各分项认真做好消缺处理。

5.5 桩基检测列入正常程序，不得耽误安装的进行。 5.6 转序手续进入正常程序，不得事后补办手续，一切手续按规范程序进行。申报前由资料员拿着单子来申报，验收完行还是不行以签字生效。不经同意的擅自转序一律按返工处理。 5.7 支架安装人员尽快到位，安装的支架所需品种提前计划书面通知。			
主送单位	特变电工新疆新能源股份有限公司 特变电工沈阳电力勘测设计有限公司		
抄送单位	通威渔光一体（东港）科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	20170402

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。