

监理例会会议纪要 (第 1 期)

工程名称：淮沪电力田集电厂农光互补 5.9MW 分布式光伏电站项目

编号：TJGF-LHJY-001

时 间：2017 年 3 月 3 日，上午 9:30

地 点：项目监理部会议室

主 持 人：袁 野

参加单位及人员：

淮沪田集电厂工程部：唐元明

常州正衡电力工程监理有限公司：袁 野 武满宏

上电工程有限公司：蔡伟忠 薄永敏 朱兆娟

湖北顺康基础工程有限责任公司：徐向阳

会议内容：

会议首先由总承包单位汇报本周施工进度、质量、安全情况及下周工作计划、下步将采取的措施，提出目前工程存在的问题，然后监理部确定了周报、月报等事项并介绍了监理工作程序。最后建设单位和监理对目前工程存在的问题提出要求。会议内容纪要如下：

一、施工单位汇报本周施工情况

1、本周进度完成情况：

- (1) 本周完成管桩施工 105 根，累计完成量 105 根，完成管桩基础施工总进度 3.6%。
- (2) 光伏组件支架基础 PC 管桩进场 320 根。

2、进度偏差原因分析：

- (1) 由于现场地层情况复杂，有部分回填建筑垃圾，导致桩机无法作业，打桩作业停滞，经与甲方协商，甲方同意，决定重新调换打桩设备。

(2) 桩机的进退场耽误了时间，打桩机进场延误时间 7 天。

3、本周质量控制情况

(1) 建立完善的检查检验制度。施工班组和检查人员及时作好完备的检验记录，做到有章可循、有据可查。

(2) 所有进场材料、设备检验合格，按规定时间，报验监理，经监理检验同意后使用。

(3) 所有材料、设备按公司规定进行标识。

(4) 施工的质量符合施工规范及图纸要求。

4、本周安全控制情况

(1) 重点对桩机施工人员进行安全教育，对打桩施工过程安全控制管理

(2) 对电焊工的用电安全进行管理

(3) 所有进入施工现场人员，必须佩戴安全帽

5、下周进度计划：

(1) 下周计划完成桩基 750 根，累计完成 855 根，完成管桩基础施工总进度 29%。

(2) 桩帽焊接完成 1500 根。

6、下步措施：

为了确保施工安全和质量，加快项目的施工进度，上海上电电力工程有限公司项目部采取以下施工措施：

(1) 利用当前的晴好天气，合理优化施工组织，完善材料储备。

(2) 加强人员管理，非特殊情况严禁作业人员离场。

(3) 加强现场各工序间的合理安排，做到不窝工，不停机。

(4) 利用测量仪器对桩基施工的垂直度及标高进行控制。

二、施工中存在的问题与解决

1、目前设备基础施工图纸尚未到，无法进行施工前的准备工作，希望尽快提供完整的施工图纸，为下步施工创造条件。答复：因设备为完成招标，设计院无法确定基础数据。

三、监理部对工程相关事宜进行确定

1、施工周报每周四晚上 8 点前报项目监理部。

2、施工月报每月 25 日晚上 8 点前报项目监理部。

3、监理例会每周五上午 9 点 30 分召开，具体内容见“附件一：监理例会制度”。

4、施工单位向监理部报审用表，采用电力工程监理规范内的标准表格；施工记录表由施工单位提供，和监理协商确定。

5、工程名称代号确定为“田集光伏”拼音的首个字母，即 TJGF。

四、总监理工程师介绍监理工作程序

1、监理部和总承包单位项目部是监理与被监理关系，职责不能相互替代，应各尽其责。监理部的工作人员指令只能发给总承包单位项目部的相关部门和人员。监理部的职责是督促总承包单位项目部的相关人员严格按批准的施工组织设计规定履行岗位职责；建立并不断完善施工技术、质量、安全保障体系；严格执行质量检验、安全文明施工等规章制度。

2、监理工作程序的基本原则是“先审核后实施、先验收后施工（下道工序）”。施工组织设计和专项施工方案，须经监理审核批准后才能实施；项目部人员须经监理部审核后才能进场；用于工程的材料/设备/构配件经监理验收后方可使用；隐蔽工程经监理检查后才能隐蔽；工序经监理验收后才能进入下道工序。

3、工程暂停令

监理规范规定，在发生下列情况之一时，总监理工程师可签发工程暂停令：

- （1）建设单位要求暂停施工、且工程需要暂停施工。
- （2）为了保证工程质量而需要进行停工处理。
- （3）施工出现了安全隐患，总监理工程师认为有必要停工以消除隐患。
- （4）发生了必须暂时停止施工的紧急事件。
- （5）承包单位未经许可擅自施工，或违反合同约定拒绝项目监理机构管理。

五、建设单位和监理单位对下步工作提出要求。

1、工程前期由于地层情况复杂，打桩机队伍更换等原因，施工进度缓慢，目前已进入正轨，要求施工单位完善施工方案，并上报切实可行的施工进度计划，并及时采取措施进行纠偏，确保工程按时完成。

2、施工单位应加强组织管理，保证管桩的供应，加快桩帽安装速度，加强各工序的衔接，保证施工进度。

3、对遭到损伤的管桩，应联系制造厂家，出具修复方案，并进尽快修复，然后报监理部复查。。

4、对标高未达到设计、规范要求的管桩，及时进行处理。

5、加强施工现场的安全管理，尤其是配合机械作业和吊装作业人员应保持安全距离；临时登高作业也必须采取系安全带等措施；现场的临时用电管理等等可能存在安全

隐患的，必须逐项排查。

6、加强施工的质量管理，加强可能受到大风和打桩震动影响的测量仪器的检查，增备检测仪器，填据实写施工记录，在自检合格的基础上，报监理部平行检验。

6、2月20日下发的工作联系单中需要施工单位上报监理部的资料，尽快完善上报。

7、尽快将已完成报审、报验项目的资料同步。

8、桩机进场时未设置安全通道或采取安全措施，造成场地道路的排水沟损坏，要求施工单位按原标准恢复。

常州正衡电力工程监理有限公司

淮沪电力田集电厂农光互补5.9MW分布式光伏电站项目项目监理部

2017年3月3日

...各存一份，项目监理部存一份。

附件一：

监理例会制度

项目名称：淮沪电力田集电厂农光互补 5.9MW 分布式光伏电站项目

时间：每周五 上午 9 点 30 分

地点：监理部会议室

建设单位：业主代表

设计单位：设计代表

监理部：总监、专业监理工程师

总承包单位：项目经理或执行经理、专业技术负责人

分包单位：项目负责人、技术负责人

监理例会由总监理工程师或总监理工程师代表组织。会后由监理部形成会议纪要。

主要内容：

1、检查上次例会议定事项的落实情况，分析未完事项原因。

2、检查分析工程项目进度计划完成情况，提出下一阶段进度目标及其落实措施。

3、检查分析工程项目质量、施工安全管理状况，针对存在的问题提出改进措施。

4、协调各方需要解决的问题。

5、其他有关事宜。

相关单位迟到一次罚款 500 元，无辜（未请假）不参加会议一次罚款 1000 元。

