

监理例会会议纪要 (第3期)

工程名称：淮沪电力田集电厂农光互补 5.9MW 分布式光伏电站项目

编号：TJGF-LHJY-003

时间：2017 年 3 月 24 日，下午 14:30

地点：项目监理部会议室

主持人：袁 野

参加单位及人员：

常州正衡电力工程监理有限公司：袁 野 武满宏

上海上电电力工程有限公司：蔡伟忠 薄永敏 朱兆娟 杨志达

江苏华能建设工程集团有限公司：黄伟红 张乐虎

上海和乐建筑工程有限公司：宋顺方

会议内容：

会议首先检查了上次会议议定事项的落实情况，对尚未落实的事项确定了落实时间，然后由总承包单位汇报本周施工进度、质量、安全情况及下周工作计划、下步将采取的措施，总包和分包单位分别提出了目前工程存在的问题，最后监理对目前工程存在的问题提出要求。会议内容纪要如下：

一、检查上次会议议定事项的落实情况

1、施工单位对管桩基础应进行自检，在自检合格的基础上，报监理部平行检验。

落实情况：未报验，正在进行自检，本周内将自检完毕并报监理部平行检验。

2、施工单位对垂直度偏差过大的管桩应进行相应的处理，使其达到规范标准。

二、施工单位汇报本周施工情况

1、本周进度完成情况：

(1) 本周完成管桩施工 441 根，累计完成量 2552 根，完成总进度 88.8%。

(2) 管桩进场 626 根。(3)管桩的小应变及高应变实验已经完成。

2、进度偏差原因分析：

本周计划完成管桩施工 763 根，实际完成 441，比计划减少了 322 根。管桩施工没有完成的主要原因是：

a、施工场地堆积的物质材料没有清理完,影响了桩机进场施工。

b、生产管桩厂家的管桩生产不出来，影响管桩进场的数量。

c、下雨，场地桩机行走困难。

3、本周质量控制情况

(1) 建立完善的检查检验制度。根据前期管桩施工中出现的个别管桩标高及垂直度偏离问题，及时调整了施工组织，对垂直度的控制要求施工作业人员施工时用双向垂线（视角成 90℃ 夹角），观测桩身外轮廓线，保证双向偏差均在规范允许偏差之内；初始时，放缓速度，观察桩身垂直度情况，发现偏差立即停机进行校正，当桩入土超过 1m 时，严禁采用机身回扳纠偏办法，必要时可拔出管桩，重新校正后方可施工。

(2) 班组及时、准确地填写各项原始记录,进行安全检查和每天安全巡视,发现问题及时整改;确保资料整洁、齐全，做到有章可循、有据可查。

(3) 所有进场材料提供合格证

(4) 所有材料、设备按公司规定进行标识。

(5) 施工的质量符合施工规范及图纸要求。

4、本周安全控制情况：

(1) 重点对桩机施工人员进行安全教育，对打桩施工过程安全控制管理

(2) 对电焊工的用电安全进行管理

(3) 所有进入施工现场人员，必须佩戴安全帽

5、下周工作安排

1、下周进度计划:

- (1) 下周计划完成桩基 322 根，累计完成 2874 根，完成总进度 100%。
- (2) 管桩进场 172 根。
- (3) 支架安装施工人员进场，做好各项施工前准备工作。
- (4) 设备基础开挖。
- (5) 做好接地网的施工准备工作。
- (6) 做好管桩的移交工作。

6、下步措施:

为了确保施工安全和质量，加快项目的施工进度，上海上电电力工程有限公司项目部采取以下施工措施:

- (1) 合理优化施工组织，完善材料储备。
- (2) 加强现场各工序间的合理安排。

三、需要解决的问题:

1、上海上电电力工程有限公司

目前支架施工图纸尚未到，无法进行施工前的准备工作，希望尽快提供完整的施工图纸， 为下步施工创造条件。

答复：图纸已到，请向有关负责人索取。

四、监理单位对下步工作提出要求

1、光伏支架及电气设备招标已完成，安装队伍已确认。在光伏支架安装前，施工单位将需要报审、报验的资料准备齐全，报监理部进行审批。

2、光伏支架及有关设备材料将要进场，施工单位要提前做好预案，对其进行合理布局，安全有序摆放。保证支架及设备材料的质量、安全，为后续安装工作做好准备。

3、此次安装工作涉及临时用电较多，现场临时用电要注意安全，要按照施工现场临时用电安全技术规范的要求来做。现场用电操作人员必须经过专业培训，取得操作证件及有关资格证件。且一人操作，一人监护。

4、安装施工作业人员在进入现场前，要进行“三级教育”并考试合格后才能进入现场作业。

5、现场需要见证取样的材料，必须要在监理人员的见证下进行取样，保证

取样材料的真实性。

6、施工单位对于隐蔽工程及有关重要质量、安全问题的部位，要向监理部进行报验，监理人员对其进行旁站监理。

7、施工方要尽快修好通往预制仓升压平台现场的公路。

8、施工单位要对垂直度偏差过大、顶部损坏的管桩进行处理。使其达到规范要求。

9、在安装工作进行前，施工方要尽快对管桩基础进行自检，自检合格后报监理部进行平行检验。

10、此次安装工作作业面大、人员较多，交叉作业情况多，施工现场作业要合理有序，作业人员要互相配合，保证安全施工。

本表一式四份，参加会议单位各存一份，项目监理部存一份。