

监理例会会议纪要

(第 7 期)

工程名称：淮沪电力田集电厂农光互补 5.9MW 分布式光伏电站项目

编号：TJGF-LHJY-007

时间：2017 年 4 月 21 日，上午 09:30

地点：项目监理部会议室

主持人：袁 野

参加单位及人员：

淮沪田集电厂工程部：段传浩 唐元明

常州正衡电力工程监理有限公司：袁 野 武满宏

上海上电电力工程有限公司：蔡伟忠 薄永敏 朱兆娟 杨志达

江苏华能建设工程集团有限公司：黄伟红

会议内容：

会议首先检查了上次会议议定事项的落实情况，对尚未落实的事项确定了落实时间，然后由总承包单位汇报本周施工进度、质量、安全情况及下周工作计划、下步将采取的措施，总包和分包单位分别提出了目前工程存在的问题，最后建设单位和监理单位对目前工程存在的问题提出要求。会议内容纪要如下：

一、检查上次会议议定事项的落实情况

1、关于光伏板搬运、安装时出现的损坏问题。

落实情况：近期，光伏板搬运安装时损坏程度有所增加，现施工单位已派专人看护光伏板搬运、安装。以防再次出现光伏板损坏现象。

2、光伏组件安装进度滞后。

落实情况：施工方已制定方案，准备增加施工作业人员。

3、进场材料向监理报验的有关事宜。

落实情况：未落实，已通知施工方尽快落实。

一、工程进度情况

1、本周进度完成情况：

a、土建专业：（土建完成工作量 75%）

- （1）、1 号逆变升压平台施工完成，土方回填完成，混凝土养护中；
- （2）、2 号逆变升压平台施工完成，混凝土养护中；
- （3）、3 号逆变升压平台施工完成，混凝土养护中；
- （4）、4 号逆变升压平台模板制作完成，脚手架搭设完成；
- （5）、5 号逆变升压平台模板制作完成，钢筋绑扎完成，脚手架搭设完成；
- （6）、10KV 预制仓基坑承台混凝土浇筑完成，承台立柱钢筋绑扎完成；

b、线路送出工程：（完成工作量 70%）

- （1）、厂区内架空导线已经完成总长 2 公里；
- （2）、厂区内地下顶管总长 350 米，穿管电缆 410 米。（2 号门至东门仓库区域，西门区域）；
- （3）、厂区内钢绞线架设 2 公里；
- （4）、厂区外钢管塔基础已经已完成，厂区外顶管 180 米，厂区外架空线路目前完成 1 公里；

2、组件安装

- （1）、接地网焊接回填累计 3000 米，接地桩未埋设，完成工作量 80%；
- （2）、支架备料至 2634 号桩，完成工作量 91.64%；
- （3）、支架安装至 2190 号桩，完成工作量 76.20%；
- （4）、光伏板安装：52 组，完成总量 9.6%（372 组（2X22），124 组（2X11），共计 541 组）；
- （5）、1#逆变装置及升压变吊装就位。

3、光伏板隐裂试验（抽检四箱，共计 110 块，检验全部合格）

4、材料进场情况：

- （1）、支架组件全部到货；
 - （2）、汇流箱安装槽钢、花角铁、U 形抱箍全部到货；
-

- (3)、电缆到货 29 盘（见到货清单）；
- (4) 光伏板共计 21076 块，进场 14886 块，未到货 6190 块。
- (5)、进场逆变器 5 台、升压变 5 台，汇流箱 65 台；10KV 开关站未到货；

二、本周质量控制情况

- (1) 建立完善的检查检验制度，进场的钢筋、水泥、接地扁铁、支架及辅件均提供合格证及验收资料。
- (2) 逆变器及升压平台楼层板混凝土浇筑，全程跟踪质量验收。
- (3) 土建、接地网施工、支架安装施工及时、准确地填写各项原始记录。每天完善工作日志，工前开展团队站班，布置工作任务及施工安全风险辨识。发现问题及时汇报并整改，保存施工现场第一手资料，做到质量安全可追溯。
- (4) 所有进场材料提供合格证或检验报告。
- (5) 所有施工机具提供检验报告及合格证，并按股份公司规定进行可视化标识。
- (6) 施工前进行三方图纸会审，图纸无异议后，按图，按标准施工，确保施工质量。

三、本周安全控制情况：

- (1) 施工人员进场前必须进行安全培训和技术交底，进入施工现场服装统一，佩戴安全帽，穿戴反光背心，服从电厂的安全管理规定。
- (2) 对逆变升压平台钢筋绑扎、模板扣件、混凝土浇筑施工进行全过程安全监控。
- (3) 电焊施工人员要出具特种作业施工许可证，作业前要进行焊机外壳接地线检查和施工用电安全教育。
- (4) 现场可移动电源配电箱要实行日检并签字。
- (5) 支架安装脚手架锁扣用铅丝绑扎，登架前进行验收并挂验收牌。
- (6) 土建逆变升压平台上工作佩戴安全带。
- (7) 所有电动施工机具安装漏保并试验合格后方可使用。

四、下周工作安排

1、下周进度计划：

- (1) 下周计划完成 4#、5#号逆变升压平台及预制仓平台混凝土浇筑。

(2) 电缆桥架制作，电缆敷设。

(4) 接地极埋设焊接完成。

(5) 1#、2#、3#矩阵光伏板安装完成，汇流箱安装完成，完成总量 60%。

五、下步措施：

为了确保施工安全和质量，加快项目的施工进度，上海上电电力工程有限公司项目部采取以下施工措施：

(1) 加强现场人员组织管理，各施工小组有人负责，分工作业，流水作业。

(2) 加强现场各工序间的合理安排。保各施工节点能如期准点完成，以质量保进度。

(3) 加强过程管理，以有序的作业程序保证施工进度。每个项目在施工前都编制作业指导书，以明确各项目的施工程序、质量、安全要求及措施要求。

(4) 加强施工场材料管理，按种类有序堆放，零散材料及时回收归整。

(5) 施工人员做好资料报验及个工序验收工作。

(6) 施工场夜间安排值班，加强安保防损防盗。

六、建设单位和监理单位对下步施工提出要求

1、土建施工一定要做好安全工作，现场设置专职安全员，作业时安全员要在现场，其不在现场时，作业人员不得施工。

2、安装工作严重滞后，施工方要尽快增加有技术含量的作业人员，以提高作业效率。

3、施工现场安装作业时，严禁用支架横梁做踏板，施工单位要另行购买踏板。

4、需要做实验的材料、设备，要组织有关人员进行实验，并出具实验报告；需要做调试电气设备，施工方要尽快编写调试方案与汇报材料。

5、#1-#5 逆变器基础底部回填土时，中间要高一些，防止积水，并要将土夯实。

6、预制仓升压平台基础内的钢筋要做好接地措施。

7、现场汇流箱支架焊接的焊缝质量不合格，要求派技术好的焊工作业。

8、现场光伏板的防护工作要做到位，运输要防止颠簸、摆放要合理规范，禁止出现认为损坏。

本表一式四份，参加会议单位各存一份，项目监理部存一