



## 监理例会会议纪要 (第8期)

工程名称：淮沪电力田集电厂农光互补5.9MW分布式光伏电站项目

编号：TJGF-LHJY-008

---

时间：2017年4月28日，上午14:30

地点：项目监理部会议室

主持人：袁野

参加单位及人员：

淮沪田集电厂工程部：段传浩

常州正衡电力工程监理有限公司：袁野 武满宏

上海上电电力工程有限公司：朱兆娟 杨志达 张鸣鸣

江苏华能建设工程集团有限公司：黄伟红

会议内容：

会议首先检查了上次会议议定事项的落实情况，对尚未落实的事项确定了落实时间，然后由总承包单位汇报本周施工进度、质量、安全情况及下周工作计划、下步将采取的措施，总包和分包单位分别提出了目前工程存在的问题，最后建设单位和监理单位对目前工程存在的问题提出要求。会议内容纪要如下：

### 一、检查上次会议议定事项的落实情况

1、电气安装进度较滞后，施工方应加快进度。

落实情况：施工方已编制施工倒排计划，制定施工方案。

2、现场汇流箱支架焊接的质量不合格，要求派技术好的焊工作业。

落实情况：已安排持证焊工作业。

3、施工方现场作业时，施工方严禁用支架横梁做跳板。

落实情况：施工方已购买跳板。

## 一、工程进度情况

### 1、本周进度完成情况：

#### a、土建专业：

- (1)、4号逆变升压平台混凝土浇筑完成，平台养护；
- (2)、5号逆变升压平台混凝土浇筑完成，平台养护；
- (3)、10KV预制仓平台混凝土浇筑完成，平台养护；

#### b、组件安装：

- (1)、支架备料至2874号桩，完成工作量100%；
- (2)、支架安装至2797号桩，完成97.32%；
- (3)、累计安装264组，完成48.79%（共541组组件）；
- (4)、光伏组件至1#、2#、3#、4#汇流箱汇流电缆敷设；

#### c、材料进场情况：

- (1)、光伏板进场14856块，其中6块备件。
- (2)、进场逆变器5台、升压变5台，汇流箱65台，10KV开关站未到货；

## 二、本周质量控制情况

(1) 建立完善的检查检验制度，进场的钢筋、水泥、接地扁铁、支架及辅件均提供合格证及验收资料。

(2) 逆变器及升压平台楼层板混凝土浇筑，全程跟踪质量验收。

(3) 所有进场材料提供合格证或检验报告。

(4) 施工前进行三方图纸会审，图纸无异议后，按图，按标准施工，确保施工质量。

## 三、本周安全控制情况：

(1) 对安装施工、送出工程施工人员进行安全教育并交底。

(2) 对光伏场内临时电源箱每天进行检查。

(3) 所有进场施工人员，必须佩戴安全帽，穿反光背心。

(4) 支架安装脚手架锁扣铅丝绑扎牢固，上架前对脚手架进行检查。

(5) 光伏板运输必须两人搬运，避免组件不可见的隐裂损坏。

(6) 光伏板安装人员，电动工具需要绑扎至手腕处，防工具滑落砸伤光伏板

## 四、下周工作安排

#### 1、下周进度计划：

- (1) 1号、2号矩阵光伏板至汇流箱电缆敷设完毕。
- (2) 1号矩阵汇流箱至逆变器电缆敷设完毕。
- (3) 动力电缆桥架制作，电缆敷设完毕。
- (4) 接地网接地极埋设焊接完成，接地导通性试验完成。
- (5) 4号、5号矩阵光伏板安装完毕。

#### 五、下步措施：

为了确保施工安全和质量，加快项目的施工进度，常州正衡电力工程监理有限公司项目部采取以下监理措施：

(1) 加强监督现场人员组织管理，各施工小组有人负责，分工作业，流水作业。

(2) 加强监督现场各工序间的合理安排。保各施工节点能如期准点完成，以质量保进度。

(3) 加强监督过程管理，以有序的作业程序保证施工进度。每个项目在施工前都编制作业指导书，以明确各项目的施工程序、质量、安全要求及措施要求。

(4) 加强进场材料管理，施工方要按种类有序堆放，零散材料及时回收归整。

(5) 施工人员做好资料报验及个工序验收工作。

(6) 加强施工场卫生清理，做到工完料尽场地清。

#### 六、需要解决的问题：

1、由于材料及人员安排原因，造成施工单位工作节点需要做重新调整，施工方应制定合理的作业计划，编制好科学的施工方案，优化施工，争取5月20日前光伏并网发电。

2、做跳板的横梁已喷漆进行区别，严禁安装使用非喷漆横梁做跳板；

3、4号、5号矩阵注意文明施工，佩戴安全带，需要专人监护；

4、光伏板已破损5块，需要再次强调成品保护；

5、汇流箱焊接加强焊接工艺；

6、现场光伏支架檩条由于厂家发错型号，造成一部分支架不能安及时装，施工方应与厂家联系好，确定到货时间，保证安装进度。

## 七、建设单位和监理单位对下步工作提出要求

1、由于 280wp 光伏组件不能及时到货，经建设单位与设计院、制造厂家及有关技术部门沟通、联系，确定后续的光伏板用 285wp 的同类产品。要求现场施工时，必须确保每个汇流箱要与同种类型光伏板的汇流电缆进行连接，不得交叉连接不同类型光伏板的汇流电缆。由于#1-#2 光伏区域 280wp 的光伏板即将安装完成，现要求施工单位统一规划安装，#1-#2 区域安装 280wp 的光伏板，#3-#5 区域安装 285wp 的光伏板。

2、后续电气安装工程作业量大，技术要求高，施工单位要提前做好准备，编制好施工倒排计划节点，制定好施工作业方案，安排好施工人员合理作业，优化布局，按时完成电气安装工作。

3、土建基础模板、支架要按作业计划及时拆除，电缆沟要尽快做好，为电气安装做好准备。

4、逆变器及预制仓基础进行回填时，要有专人看护，防止钩机撞坏光伏组件及管桩。

5、施工单位要将需要报审、报验的资料报监理部进行审批。

6、安全问题不容疏忽，安装人员进行光伏组件组装时，超过 1.5 米作业，作业人员必须佩戴安全带。

7、现场汇流箱支架焊接组装时，焊接质量还要进一步加强，要安排技术好、持证焊工作业。

8、现场运输光伏板时，要保证组建质量，避免人为损坏。

9、现场施工要及时清理场地卫生，做好文明施工。