

金湖振合 1.168MWp 容配比优化改造项目

会  
议  
纪  
要



# 监理例会会议纪要

工程名称：金湖振合 1.168MWp 容配比优化改造项目

编号：ZHDZH-005

会议地点	项目部会议室	会议时间	2017年4月12日 15:30
组织单位	上海上电新能源有限公司	主持人	沈海鸥

黄宏：1、工程总体完成百分之八十以上；  
2、光伏区扩容共 199 串，现已发电 100 串；  
3、支架安装已完成百分之八十五；现场缺少连接片，灌注桩剩余 87 根未施工；  
4、灌注桩剩余 87 根未施工，灌注桩抱箍讨论决定方案，用扁铁焊接在支架上，下面在斜撑一个支架的形式；  
5、汇流箱更换为 16 进；  
6、西面支架安装好之后，有部分未上，由于设计图上不清楚，2、3、4 区 A 区超容量，B 区容量空余；决定把 A 区原先的一部分放到 B 区，把新增的部分装置 A 区，这样既平均容量，又节省 4 平方线；  
7、进度到 4.18 号安装工程结束，4.20 号调试，4.30 之前资料整理完成。

张锡东：1、指定运维人员全程监护，配合施工方；  
2、严格执行外来人员施工安全管理规定，对施工人员进行安全培训、考试，鉴定外来人员施工合同和安全协议，对大型机械各种证件及操作人员的资格的审查；  
3、开具相应的工作票，现场交定；  
4、全程陪同现场接线人员现场施工；

施建平：1、接收材料，管理每天材料的出入；

王亚新：1、工期延后，因材料尺寸不符退回重做，导致工期延误；由于南方阴雨天较多致使工期延误；  
2、现场焊接未能及时除锈及清理焊渣；  
3、施工图纸与实际不符；  
4、总包尽快完善资料，及时上报我监理部；

钱小林：1、本次扩容预计在 16 个单元增加 265W 组件总容量 1.168MW。于 3 月 1 号开工，截止 4 月 12 日为止已完成总工程量的百分之八十五；  
2、土建施工，静压沉桩 3 月 1 日开工，3 月 9 日完成，完成工程量 744 根，完成率为 100%；  
3、区光伏组件更换 4284 块，3 月 30 日全部并网发电，完成率为 100%；  
4、组件支架焊机工程共 199 组，截止 4 月 11 日完成 189 组，完成率为 95%；

5、组件支架安装工程量共 199 组，截止 4 月 11 日完成 164 组，完成率为 83%；  
6、光伏组件安装工程共 4179 块，截止 4 月 11 日完成 3045 块，完成率为 83%  
7、直流汇流箱安装截止 4 月 11 日安装完成 24 台，完成率为 64%；桥架安装工程截止 4 月 11 日完成 360 米，完成率为 82%；电缆敷设，截止 4 月 11 日完成完成 59%；

8、已发电区域：1#、13-15#、18-20#；

9、光伏组件报审完成，光伏组件支架、混凝土预制桩，已验收，静压沉桩已完成报验。监理整改单 JL-001、JL-002 已完成整改；

10、光伏组件支架安装、光伏组件安装、直流汇流箱安装、接地扁铁地埋敷设及接地电阻测试、电缆桥架安装及桥架内电缆敷设、电缆电阻测试、光伏组串开路电压测试，每天现场跟踪检查，等全部完工后再进行报验。

11、（安全情况）：严格执行工作票制度，执行 JSA 票和安全交底；核查人员、身份、健康状况；着装统一，并穿反光背心，戴安全帽并贴授权帽贴；制定各项施工方案和应急预案，进行危险源识别和安全隐患排查；

12、力争 4 月 18 日工程竣工；4 月 20 日开始进入 240 运行。5 月 15 日移交竣工资料。

王鹏：1、无安全人员资质，工器具未报业主，无质量划分表；

2、旁站记录缺少安装工程的；收集混凝土实验报告，配合比资料

吴菡：1、对投运发电的查看负荷曲线、保护定载、开关的开断电流是否符合要求；

2、开关设备报警要有记录；开关、熔断器名牌要贴；巡检记录作假；两票问题，每个工作票只能对应一个工作任务，须有具体工作地点；

居颖峰：1、报审材料未填写审核意见，不规范；

2、无光伏组件安装的专项方案；

3、技术交底缺少，安全技术交底只有安全交底，无相关交底；

4、无项目评定划分表，各方确认下；作为验收依据；

5、施工方无机具报审记录，缺少计量器具的报审；

6、材料报审资料，缺少验收记录；

7、现场组件堆放不规范；已安装组件面板有鸟粪；部分桩中心偏移；

8、做好现场文明生产，清理生活垃圾；

沈海鸥：1、现场管理需要加强； 做好安全通报，安全告知；

2、穿戴好安全帽、反光背心，施工人员需粘贴帽贴；

3、视觉系统，视觉电子管理要做；

4、停车划线画清楚，围栏安全警示牌太少；做好视频监控系统；

5、开关命名不齐全，要统一命名；

- 6、安转安全工具箱，每个工具都要有合格证，试验报告；
- 7、运维人员的配置，站长不能轮班，做常日班，配备好安全员、技术员；
- 8、食堂干净卫生，做好防虫设备；清点仓库库存，做好记录
- 9、安委会已成立，要求每年开两次，写纪要；安全台账第一页要审核；
- 10、每个月做电量 、技术、安全分析；
- 11、技术管理，两票整改，巡视日期不对；
- 12、工程时间节点，按计划施工；各单位配合；组织机构人员与现场人员不符，
- 13、施工人员同一进出场，最好施工人员进出场登记，加强三级教育，要有安全  
监理在场；
- 14、施工方案，制度、组件专项安装的方案，调试方案做好；施工现场与生产要有明确界限；
- 15、竣工图纸修改；完善各单位资料；

注：附与会人员签到表