

会议纪要

工程名称：宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目

编号：GFDZJBM-NBHS-IV-20170308

签发：

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2017年03月08日14:30
会议主持人	潘一宋		
会议主题： 1、施工单位做施工汇报； 2、监理单位做监理汇报； 3、建设单位做安全、进度和质量等方面要求。			
上次会议问题落实情况： 已落实的事宜：项目部建设（集装箱式办公室）已到位；土建工人进场，电缆沟、井，箱变基础地基开挖已施工完成80%，混凝土屋顶定位放线完成和支模完成30%；钢结构屋顶直爬梯安全围栏焊接措施已全部完成；施工资料（施组等）电子档已报（3月6日报监理处），待审批； 未落实事宜：进度计划未上墙；安全管理制度未上墙；考勤表未上墙；施工单位前期的施工资料未完成内部流程，纸质版文件未上报审批；监理前期策划文件未完成内部流程，纸质版文件未上报审批；			
本次会议内容： 一、施工单位：（一）、上周工作汇报：1、项目部办公室已到位；2、1#楼屋顶支模完成50%；3、电缆沟、进地基开挖完成80%；4、配电房改造完成80%；5、三栋钢结构楼屋顶的定点发现完成100%；6、总包合同已签订，接入方案已报审；7、施工质量方面：3棵在开挖地基时倒伏，我方负责进行移栽；几处下水塑管在地基开挖时挖破，我方负责更换；8、安全文明施工方面，无事故发生，个人安全意识已大幅提高。（二）、下周计划安排：1、设计图纸在3月10日出全；屋顶的支架或导轨3月14日到货现场；3、申请电力公司的停电计划递交；4、混凝土屋顶的配重块浇筑完成100%；5、电缆沟、井开挖完成100%；6、钢结构屋顶施工开始实施。（三）、待协调事宜：1、工程款申请拨付请建设单位支持；2、组件的检测事宜；3、资料的要求。 二、监理单位：1、安全事宜上面，施工人员的意识有较大提高，安全措施也已到位，个人不带安全帽的情况没有了，直爬梯的安全围栏焊接全部完成。2、施工质量方面，本周还不能确定已进行的施工是否完成，就地基开挖的移树和修复下水管缺乏沟通，需要图纸来对施工质量进行验收。3、资料情况，施工单位的施工组织设计日前刚发给我们店长档，没有完成内部流程盖章，报审不够。4、我监理部也存在不足，本周例会的汇报资料未做书面准备，会后和会议纪要一并完善。 三、建设单位：（一）、没有完成的事宜：1、施工单位和监理单位的前期资料申报未完成，施工组织设计、计划进度表横道图要求周五上报；2、工期严重滞后，重新安排计划张贴上墙。（二）、关于周报资料方面要求：1、本周完成工程量情况，实际多少，与计划误差多少，什么原因导致，有和措施赶上进度；2、施工进度质量、安全方面情况，附照片；3、计划情况，与实际完成的比较图；4、存在问题，包括单个的问题和需要协调的事宜等；5、所有的单项工程开工进行均要附照片。（三）、上周情况：1、安全问题，再次强调，我方是零容忍，杜绝任何安全事故的发生；如有安全违规的监理考核，罚款较监理部暂存；2、对外包的施工内容，外包施工人员要报监理方备案；3、考勤表上墙；4、遇下雨或特殊情况要安排人员值班，管理人员有事必须请假；特殊情况的停工可以在一周内完成申报，酌情考虑；（四）图纸申报到电力公司要提前做，为推进工期做准备。（五）、办公室建设要抓紧，制度上墙；每周在微信群内汇报实际的过程进展，监理在微信群内汇报材料、进度跟不上的情况，质量和安全事宜也上报。另：周五前反馈安全围栏事宜；安全问题一定要重视，落实安全措施，零容忍。			
主送单位	宁波海晟能源发展有限公司宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目部		
抄送单位	中机国能电力工程有限公司宁波分公司宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目监理部	发文时间	2017年3月9日

