

会 议 纪 要

工程名称：通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目

编 号：TWTM-JLYH-016

会议地点	项目部会议室	会议时间	2017.08.26
会议主持人	王洪光		
会议主题：安全、质量、进度工作汇报及要求			
上次会议问题落实情况：已基本落实。			
本次会议内容：			
2017年8月26日，于天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目部会议室召开了第 16 次监理会议。业主方、监理方及总包方对目前工作情况进行了简要总结，就工程项目安全、质量、进度提出了建议及要求。 内容如下： 一、总包： 1. 2017年8月28日，支架、组件安装管理人员进场，组织6名工人完成剩余工作。 2. 2017年8月28日落实消缺。 3. 2017年8月28日落实消防。 4. 2017年9月1日完成通讯柜安装。 5. 所缺 1*4 线缆 2017 年 9 月 3 日全部进场。 5. 接地标识所用油漆正在采购落实。 6. 已完成的工序马上组织报验。 二、监理： 1. 施工现场材料缺乏管理，导致乙供材料进场数量无法满足施工需求。 2. 目前所缺乙供材料要尽快采购，及时进场。 3. 施工项目部管理人员不足，能力欠缺，导致现场处于管理失控状态。 4. 施工单位要加强统筹管理，管理人员认真履行本职工作。 5. 施工单位没有制定每周施工计划，现场处于随意施工状态。 6. 施工单位要按照目前工作情况合理制定周计划，并上报给监理及业主。 7. 外线资料未报验，总包单位要立即进行报验。 8. 已完成的工序部分无报验，总包单位已完成的工序要立即按流程向监理部进行报验。 9. 加强成品保护，防止进行无必要返工。 10. 环沟修筑过程中要严格按照设计要求进行。 11. 加强安全管理，严格按照安全要求进行施工。 12. 支撑不稳的桥架，要尽快进行调整加固。 13. 场区护栏未接地、接地未做标识、标记，施工单位要尽快落实。 14. 检测报告没有向监理部提供，要立即向监理部提供。 15. 外线塔基接地不符合要求，要立即整改。			

16. 高压电缆沟标志桩损坏的要按照要求重新摆放。

三、业主：

1. 施工单位要在 2017 年 8 月 28 日下午开始提供合理的每周施工计划，无法提供，将进行考核处罚，考核处罚金额壹万元整。

2. 施工单位管理严重失控，导致进度严重滞后。

3. 施工人员、管理人员严重不足，无法满足目前施工需求。

4. 消缺无人，消缺作业无法进行。

5. 1#塘桥架内的 3*185 电缆要重新按顺序摆放，桥架局部需要支撑要尽快落实。

6. 环沟施工挖机要合理配合，加快施工进度。

7. 通讯柜施工要立即落实。

8. 验收前设备防火封堵要一一检查。

9. 目前所缺材料要立即进行采购，及时进场。

10. 报验前要先自检，自检完毕后按要求向监理部及业主报验。

11. 环评批复、水保批复、防雷接地总包单位要按要求与相关单位沟通，组织验收。

12. 生活区及场区垃圾要立即进行清理。

13. 总包单位要加快施工进度，9 月份要具备竣工验收条件。

14. 总包单位要加强安全及现场临时用电管理。

主送单位	天门通威水产科技有限公司		
抄送单位	四川汇安能通科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.08.27

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目 会议签到表

日期: 2017.8.26

[illegible]