

会议纪要

编号: JXM8-003

工程名称: 金坛区直溪镇二期 20MW 鱼塘水面光伏电站项目

签发: 刘士发

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2017 年 3 月 31 日
会议主持人	监理项目部李保君		
会议主题:			
关于本周施工进度、下周施工计划、存在的问题。			
本次会议内容:			
总包项目罗经理:			
一、本周工作完成情况:			
1、现场已经基本完成修改电缆电气布置图方案,待设计确定。			
2、支架到货 5 车(累计到货 9 车); 支架连接螺栓到货 1 车。			
3、安装人员 40 人, 安装桩头抱箍、立柱、斜支撑、斜梁三角架完成 89 组(累计完成 115 组); 安装立柱抱箍 130 组(累计完成 214 组)。			
二、未完成原因分析及补救措施:			
1、因支架厂家发货延误影响;			
补救措施: 已发函督促支架厂家抓紧生产及合理安排发货, 并已委派专人驻厂家督促生产和发货。			
2、支架抱箍与立柱连接螺栓设计为 M16*55, 螺栓尺寸较短不方便安装, 影响安装效率;			
补救措施: 4 月 2 日支架抱箍与立柱连接螺栓 M16*70 已到货。			
3、4 月 5 日上午下雨影响 0.5 天, 4 月 6 日中雨停工 1 天;			
补救措施: 增加作业人员。			
三、下周计划:			
1、安排专人去设计院催促设备基础图纸出图。			
2、因业主甲供电池板型由 285W 改为 260W, 配合设计院确定完光伏区电缆电气布置图, 联系设计出图确认。			
3、支架到货 7 车; 组件到货 1 车。			
4、安装人员 50 人, 安装桩头抱箍、立柱、斜支撑、斜梁三角架完成 90 组; 横梁檩条安装完成 72 组; 安装立柱抱箍 130 组, 组件到货 1 车、试装。			
四、需业主方协调事宜:			
1、需要督促设计院尽快提供升压站 GIS 基础图、二次室屏柜基础图、户外电缆沟图、全站接地图, 主变构架加工图, 提供土建单位尽快完成设备基础施工, 移交设备安装; 涉及升压站材料量单的电气图纸(或材料明细表、材料量单)尽快出图, 以便提前采购材料;			
2、需要请设计院尽快提供光伏区电缆布置确认图。			
3、光伏区 B 区西边池塘需抽水协调。			
五、对分包单位及供货厂家要求:			
1、增加光伏区支架安装人员, 采取措施加快进度;			
2、公司加大了对项目部支持力度, 公司内部已经安排多人负责跟踪设备生产进度并每天进行内部通报; 安排专人驻厂负责组件支架的生产和发货。			

3、要求各施工单位心存会议纪律，按时参加会议。

六、质量控制：

1、支架零件镀锌层破损处修复：镀锌专用修补漆已到货现场，待组件安装完成后进行支架镀锌层修补；

2、支架安装质量不足处需要改善：

(1)因场地内施工班组人员多，需要注意立柱抱箍安装高度，保证场地整体一致；支架斜梁的安装工序质量非常关键，斜梁端头的直线度、高度和倾角斜面的平面度质量，部分班组安装质量需要进一步加强，现场应固定几名熟练工，专门安装支架斜梁。

(2)安装人员螺栓紧固工具应配备齐全，现场发现螺栓紧固时部分工人只采用1个电动扳手进行螺栓紧固，未采取固定扳手配合电动扳手一起使用；连接螺栓（特别是立柱与抱箍的连接螺栓）存在未紧固到位的情况，进行组件安装前，需要对连接螺栓进行全面检查，紧固。

七、安全：

1、项目部和分包单位管理人员加强对现场安全的巡查管控，严防安全事故的发生；尤其是近期雨水较多，场地泥泞，登高作业人员需要注意脚下打滑、避免高空坠落；

2、货车及吊装作业的安全管控；

3、安装支架横梁时必须系带安全带，进场人员必须佩戴安全帽，项目部和分包单位近期要加大检查力度与考核；

4、做好卸货车辆的安排与管理，严禁堵路。

业主项目部白经理：

1、现场支架安装存在支架材料镀锌层损坏严重现象，要求施工项目部制定合理的施工方案和解决材料损坏问题的方案。

2、要求施工项目部落实好施工安全与生活区安全的工作。现场施工人员必须佩戴安全帽；吊车作业时必须有警示标志，且必须配有专业的负责人员对现场进行指挥；施工人员生活区需加强安全意识教育，对存在的安全隐患问题及时预警和解决。

3、现场设备材料堆放未按要求进行放置，容易造成不必要的材料损坏，要求施工项目部对其进行有效的管理，并制定合理的作业方案。

4、要求各项目部加快对资料报审进度，将资料与施工同步进行。

监理项目部李工：

本周我方监理对现场的检查工作中发现了以下问题：

1、施工现场作业人员目前还存在安全帽未佩戴的现象；我方监理项目部将与业主方商议相应的奖罚制度，加强现场安全工作的实施力度。

2、发现作业人员使用的安全带不满足现场施工安全的要求。要求施工项目部对其进行有效的整改。

3、现场材料卸货与堆放存在安全隐患，如吊车作业时的警示带，吊车吨位所对应的吊装材料重量，吊装环境要求等。要求施工项目对其进行重视。

4、受天气影响，施工进度出现减缓现象，各施工方应对其重新进行合理的施工计划，保证工程如期并网。

总包项目隆工：

1、斜梁安装作为重要工序，要求对其安装的作业人员应满足其对应的专业要求，

确保安装质量。

2、组装组件之前，应对所有支架螺栓紧固性进行检查。

主送单位	特变电工湖南工程有限公司 常州金坛建总建设工程有限公司		
抄送单位	常州市金坛区直溪亿晶光伏发电有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部	发文时间	2017.4.7



