

会议纪要

编号: JXM8-004

工程名称: 金坛区直溪镇二期 20MW 鱼塘水面光伏电站项目

签发: 刘士发

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2017 年 4 月 14 日
会议主持人	监理项目部李保君		
会议主题:			
关于本周施工进度、下周施工计划、存在的问题。			
本次会议内容:			
总包项目部:			
一、本周工作完成情况:			
1、光伏区组件及支架到货: 支架到货 7 车, 支架到货 5 车 (累计到货 14 车) 组件到货 1 车; 电缆到货 1 车			
2、组件及支架安装: 安装人员 50 人, 安装桩头抱箍、立柱、斜支撑、斜梁三角架完成 90 组; 横梁檩条安装完成 72 组; 安装立柱抱箍 130 组, 组件到货 1 车、试装。			
二、未完成原因分析及补救措施:			
1、4 月 7 日上午下雨停工 0.5 天、4 月 9 日上午下雨 0.5 天、4 月 10 日下午下雨 0.5 天、4 月 11 日上午下雨 0.5 天, 影响 2 天; 补救措施: 增加作业人员。			
2、现有支架、组件安装人员流失, 需要补充人员。			
3、场地下雨泥泞, 增加排水水泵			
三、下周计划:			
1、支架到货 7 车, 组件到货 7 车。			
2、安装桩头抱箍、立柱、斜支撑、斜梁三角架完成 300 组; 横梁檩条安装完成 200 组			
四、需业主方协调事宜:			
1、需要业主督促土建单位加快升压站主变基础、SVG 设备、35kV 开关柜基础、二次屏柜基础、接地变及接地电阻成套装置基础、GIS 设备基础、室内外电缆沟及综合配电楼土建施工进度, 提供电气及设备安装场地。			
2、光伏区 A 区道路修复, 便于后期材料进场。			
3、光伏区 B 区西面存在通讯线, 影响施工, 需业主方沟通解决。			
4、主变进线构架避雷针、GIS 钢支柱采购问题需落实。			
5、组件进场计划需业主方提供。			
五、对分包单位及供货厂家要求:			
1、增加光伏区支架、组件安装人员, 采取措施加快进度;			
2、做好支架镀锌层破损处修复补漆;			
3、做好组件卸货、散料、临时堆放的防护工作;			
4、登高作业人员系带好安全帽;			
5、组件安装操作平台不稳定牢靠, 存在安全隐患;			
6、工人宿舍临时用电不规范, 乱拉临时线, 存在安全隐患。			
监理项目部:			

一、施工质量：

- 1、光伏组件安装存在不平整现象，上下两组件不齐。要求你施工项目部制定有效可行的施工方案。
- 2、桩基安装存在垂直度偏差误差较大现象，要求你方土建施工项目部对其进行整改。

二、进度：

我方对施工项目部所报验的施工进度计划进行审查，并对照现场施工进度进行审查发现，现场施工进度与计划存在差异，要求你方项目部对其进行调整，确保工程正常并网。

三、安全：

- 1、现场发现你方安全管理未落实到位。安全帽、安全带等安全护具佩戴不全，组件安装的操作平台也不符合安全要求。（即日起，凡现场发现一个未佩戴安全帽的作业人员，罚款每个人 50 元，望各施工项目部重视）
- 2、在安全大检查对施工人员宿舍检查时，发现严重的安全隐患，现场存在插头负荷工作，插板放置位置在床被里，现象未配备灭火器等。

四、材料卸货管理：

- 1、光伏组件运输和散放堆放处地面需平整且横放，运输时要固定牢固。
- 2、马路的主路上应禁止停放车辆，防治事故的发生。

主送单位	特变电工湖南工程有限公司 常州金坛建总建设工程有限公司	
抄送单位	常州市金坛区直溪亿晶光伏发电有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部	发文时间 2017.4.14



第14次会议签到表

[illegible]