

会议纪要

工程名称：金坛区直溪镇二期 20MW 鱼塘水面光伏电站项目

编号：JXM8-006

签发：刘士发

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2017年4月28日
会议主持人	监理项目部李保君		
会议主题： 关于本周施工进度、下周施工计划、存在的问题。			
本次会议内容： 总包项目部： 一、本周工作完成情况： 1、光伏区组件及支架到货： 计划到货：组件到货 28 车，支架到货 7 车 实际到货：组件到货 13 车，支架到货 4 车 计划安装：安装支架三角架 323 组；安装支架横梁 335 组；安装组件 100 组。 实际安装：安装支架三角架 160 组；安装支架横梁 265 组；安装组件 71 组。 二、未完成原因分析及补救措施： 1、4月25日晚上大雨，4月26日上午停工 0.5 天； 2、支架及组件安装作业人员变动频繁，人员缺失。 补救措施：需要补充支架横梁、组件安装作业人员；支架、组件到货速度需要加快。 三、下周计划： 1、组件到货 21 车，支架到货 3 车。 2、安装支架三角架 263 组；安装支架横梁 330 组；安装组件 230 组。 3、电气前期准备工作就绪。 四、需业主方协调事宜： 1、需要业主提供升压站电气及设备安装场地；室外电缆沟、35kV 配电室、GIS 室外墙及楼面开孔；B 区过路电缆顶管需设计提供施工图纸，5 月 10 日前提供； 2、需要业主方加快组件材料供货速度，按每天 3 车供货，请业主方提供供货计划； 3、截止目前还未收到一张电气图纸，升压站材料备货、施工电气接线无法进行，要求设计单位最迟本周提供。 4、对土建项目部协调，要求 5 月 10 室外电缆沟交付；场地回填土完成。 五、对分包单位及供货厂家要求： 1、增加光伏区支架、组件安装人员，采取措施加快进度；加快光伏区电缆桥架进场安装； 2、提前做好 A 区南面场地的排水，便于施工； 3、加强对组件散料和安装过程中的管理和要求，避免在施工过程中对组件造成破坏；			

4、重新修改提交5月份施工进度计划。

业主项目部：

- 1、项目工期紧张，各项目部应在保证质量的同时加快进度，不以损失质量的前提下提高进度。
- 2、现场发现支架安装使用的脚手架存在安全隐患，望各项目部履行安全文明施工，杜绝安全事件的发生。
- 3、各项目部现场各级负责人应履行自身职责，现场施工指挥统一，完善现场施工体系。
- 4、要求总包每日将施工进度表报验至监理方与业主方查验，施工进度表应注明当天施工量与次日计划量，方便查验。

监理项目部：

一、施工情况：

- 1、组件安装出现偏差过大现象，高低不平。
- 2、横梁安装直线偏差。
- 3、材料管理不到位，横梁安装完成后剩余材料未及时清理。

二、安全情况：

安全帽佩戴问题还是未落实到位，我方将重点对其进行检查，凡发现未佩戴安全帽工作的人员，拍照取证，将对其人数进行奖惩。（每个未配戴安全帽的作业人员罚款50元）

三、进度情况：

本周为月底，实际施工进度与其施工进度计划滞后严重，望施工项目部总结其问题，制定有效的施工计划，将未完成的工程量补回来，确保工程按时并网。

主送单位	特变电工湖南工程有限公司 常州金坛建总建设工程有限公司	
抄送单位	常州市金坛区直溪亿晶光伏发电有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部	发文时间：2017.4.28



第6次会议签到表

姓名	工作单位	职务/职称	联系电话
隆开河	特变电工 特变电工		18573412917 18573412501
尤志兵 薛冰	南电网能 南电网能		158679677
王高 王高	正衡 正衡		
王高	南电网能		

