

会 议 纪 要

工程名称: 含山县 2017 年户用光伏扶贫电站项目

编号: HSFP-HYJY-003

会议地点	含山县扶贫办	会议时间	2017-08-30 20: 10-21: 30
会议主持人	刘士发		
会议主题: 关于施工进度、质量、安全等事宜			
本次会议内容:			
总包单位:			
1、8月28日会议所制订施工计划没完成主要原因是施工人员不足, 包括技术管理人员不足;			
2、现在施工人员为35人, 分三个班组, 31号两个班组进场, 9月1号保证五个点位同时施工;			
3、增加施工人员, 大面积铺开施工, 三天内增加到施工人员不少于90人;			
4、31号陶厂镇卜李小学及时带着打桩机进行桩孔整改, 不影响后面桩基浇筑;			
5、云塘小学31号安排钢筋工施工, 9月1号桩基浇筑;			
6、从明天开始组织人力保质保量的赶抢施工;			
7、8月31号晚上12点之前, 如果昭关中学桩基浇筑完成不了, 同意罚款一万元;			
监理单位:			
1、桩基础不允许两次浇筑, 不允许留置施工缝, 留置施工缝会形成断桩;			
2、陶厂镇卜李小学桩孔回填土清理出来后方允许施工,;			
3、为防止现场商混送货量不够不及时, 影响施工, 可以自备搅拌机自拌砼, 但需经第三方检测室出具砼配合比;			
4、施工时, 要求施工管理人员必须到场监督指挥, 否则施工质量把控不到位;			
5、作为总包单位, 没有制订施工方案, 没有进行技术交底, 施工人员不知道具体怎么做, 造成质量、进度没有保证, 要对新进场的施工人员进行技术、安全交底;			
6、施工材料、机械、工具要有必备, 制订两种施工方案, 如果一种方案行不通, 可以及时更换第二种方案, 以确保施工工期按时完成;			
7、除施工计划以外, 还需要有人员进场计划, 材料进场计划, 有计划才能保证后续的工作顺利进行;			
8、做好现场安全工作, 注重临时用电、机械伤人、道路安全, 同时注重防暑工			

作，配备必要的防暑药品，施工时错开中午热高峰；

9、目前施工进度严重滞后，从明天开始采取措施，首先保证人员充足，不论外地调人、当地找人，实行人海战术，现阶段没有更好的办法；

10、商砼实行泵车浇筑时，一定要注意钢筋成品保护，防治箍筋被砸散；

建设单位：

1、分析施工进度较慢的原因到底出在哪里，是人员指挥不动还是其他原因，要求施工项目经理必须在施工现场；

2、监理论订一个处罚措施方案，如果完成不了，将进行相应的处罚；

3、现要求卜李小学停止浇筑，全部人员进行昭关中学赶抢施工，如果8月31日晚十二点前昭关中学桩基浇筑完不成，将进行一万元罚款；如果以后施工进度满足要求，也会进行相应的奖励；

4、现要求所有桩基打孔全部停下，把已经打完孔的桩基赶紧浇筑完成，防止桩孔出现坍塌；

5、现要求每周召开两次会议，暂定为周二和周五，如果变动我方会提前通知；要求施工单位每周排好两次书面施工计划，一次三天施工计划，一次四天施工计划；

6、要求施工单位以9月23号倒排工期，包括组件安装、支架安装、电气设备安装、基础浇筑等所有工作内容，合理安排工期；

监理项目部（章）：



主送单位	含山县城建设集团有限公司、西北电力建设第一工程有限公司施工项目部		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 含山项目监理部	发文时间	2017-08-31

注 本文件一式三份。

2017.8.30 管理会议签到表

[illegible]