

会议纪要

工程名称：浙江金刚汽车路桥 V 项目基地 12MW 分布式光伏发电项目 编号：01

会议地点	现场办公室	会议时间	2017.11.1
会议主持人	虞国定		
会议主题： 现场安全、质量、进度管控			
上次会议问题落实情况： 本次会议是本项目第一次监理例会。			
本次会议内容： 监理： 1、本次例会是第一次项目工程监理例会，从现场开工至今，施工单位任何资料未报监理，包括工程前期资料、材料进场报验、隐蔽工程工序报验等。现要求施工单位在下周一前补齐资料提交监理项目部，并保证接下来的施工与资料同步进行，施工资料必须具备及时性，材料送检等各方面数据报告也要有及时性。 2、监理例会流程，先由施工单位汇报本周施工进度及下周施工计划，然后由监理、业主提出本周质量、安全问题，与需要协调解决事宜。 3、施工单位应按照业主材料供应进场进度计划，编制施工总进度计划表，然后再细化到每月、每周的进度计划，并上报监理及业主方审核。 4、10月30日下发监理联系单002，关于现场材料监理组要求贵单位对已进场材料（钢筋、袋装水泥、水泥砖块、混凝土等）见证取样，送具备检测资质的专业检测机构检测，材料复试合格后才允许使用。 5、现场大部分是甲供材料，施工单位需安排人员收集整理，报监理项目部进场验收。 6、焊装车间屋面夹具安装由于屋面瓦楞较宽、不规则、不规范，导致夹具安装不牢固，要求施工单位抓紧买好工具，将瓦型不好的地			



方夹好，安装上夹具检查下牢固性。

7、监理所下发联系单、通知单，施工单位要认真对待，落实整改，并回复进行闭合。

8、现场施工所产生的安全、质量问题，要提前向监理、业主请示，施工单位不允许擅自做主处理。

9、现场施工区域面较大，能用的灭火器就八个，远远不够，要求施工单位增设灭火器材，并放置到位。

10、现场安全需要每个单位每个人的自觉管理，施工单位搭建脚手架时必须要有登高作业证及操作证的人员施作，无证人员不允许进脚手架施作区域。

11、施工单位安排时间，由业主、监理、施工单位三方对施工人员宿舍进行安全大检查。

12、现场管控要有奖惩措施，便于现场管理，为了引起施工单位对现场施工质量、安全的重视，现业主、监理商议决定：质量方面：工序报验未报一次处罚 500 元、未经业主、监理验收进行下道工序施工一次处罚 500 元、质量（隐蔽工程等）、安全问题未整改一次处罚 1000 元。安全方面：未佩戴安全帽、劳保用品（照片为准）作业一次处罚 50 元，未放置灭火器、高空作业安全带未带未挂扣（照片为准）一次处罚 200 元，希望施工单位务必遵照执行，并相应遵守吉利厂区规章制度进行施工。

总包单位：

1、现场焊装车间屋面夹具完成 30%，定位完成 60%，计划 11 月 16 日完成屋面夹具安装。

2、11 月 2 日现场总装车间西侧脚手架开始搭建，临边围护已搭建完成。

3、我司计划每周末吉利厂区内休息时间进行破路，计划二周内完成。

4、现场施工完成验收，提前 2 小时或半天通知业主、监理，每天日报中会提前说明。

5、由于现场施工作业面已大面开始展开，场地分布较广，我司会合理安排施工人员施工，不造成时间和人工的浪费。

6、现场施工需要与业主、监理多沟通多配合，齐力将本项目做好，争取在 12 月 30 日前并网完成。



业主:

- 1、每周二上午九点现场三方进行全面巡查，下午三点开展监理例会。
- 2、要求施工单位最好安排在周末进行破路作业，不要影响吉利厂区内交通。
- 3、施工单位现场工作态度要诚实，能做到就答应，不能做到的事情不要随便同意，现场施工沟通为主。
- 4、基础开挖时发现基础底下管道，施工单位必须向厂方确认管道是否使用，是否是废弃管道，确认后方可进行下道工序施工。
- 5、现场安全管控，按照监理所提的罚款措施执行，隐蔽工程报验、关键工序报验（未通知业主、监理验收，直接进行下道工序施工）不采取事不过三原则，直接进行处罚。
- 6、在保证质量、安全的前提下，12月30日之前必须并网完成，没有商量余地。
- 7、现场2MW组件我司12月1日提供，其余组件是否可以进场，无法保证，我项目部会向公司反映，抓紧沟通争取。
- 8、施工单位所有签证需附照片，现场施工照片留越多越好。

主送单位	信邦建设工程有限公司		
抄送单位	台州杭泰电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程有限公司	发文时间	2017.11.6



_____ 监理工程例会 _____会议签到表

工程名称: 浙江金刚汽车路桥 V 项目基地 12MW 分布式光伏发电项目 编号 01

[illegible]