

第一次工地例会会议纪要

工程名称：科华控股屋顶 3.424MW 分布式光伏发电项目

编号：YSXM018-GC0504-001

会议地点	项目部会议室	会议时间	2017 年 10 月 11 日
组织单位	溧阳市优科能源有限公司	主持人	苏宪彬
建设单位	溧阳市优科能源有限公司	参加人员	苏宪彬、赵云
监理单位	常州正衡电力工程监理有限公司	参加人员	严卫忠
总包单位	曦和太阳能电力有限公司	参加人员	王丹、樊亮
会议议题	1. 项目概况 2. 现场管理 3. 工程资料 4. 工程进度 5. 图纸 6. 设备材料试验 7. 现场施工情况 8. 工程例会制度		

一、项目概况：

云杉清能于 2017 年 9 月收购了溧阳优科项目公司，在云杉清能接手前，总包方已经开展了工程设计、设备采购和部分施工工作。现场已经完成测绘、电缆顶管、基础制作和部分支架安装、接地安装和桥架安装工作。

建设单位于 10 月 11 日委托了项目监理工作，监理单位 10 月 11 日进场，对工程前期工作进行梳理。

二、现场管理：

现场的各施工单位的资质，管理人员的资质确认；具备有效的资质证书；各类机械、器具的报验等。

三、工程资料：

1. 工程施工资料版本的确认：电气资料版本采用 DL/T 5161.1-5161.17，土建资料版本采用 DL/T 5210.1-2012。

2. 工程资料建设单位保留 1 正 1 副，监理单位保留 1 份，施工单位保留 1 份。

四. 工程进度、质量、安全：

1、调整好进度计划；材料、设备等进场计划；到场的材料列出详细清单。

2、落实第三方实验室，出具检测单位的营业执照，资质，工作人员的证书等有效证件。

3、进场的材料抓紧取样送检、出具第三方检测机构，有效检测报告。

4、抓紧落实跟设计院沟通协调出图纸计划；做好图纸会审，技术交底工作。

5、施工单位的质量控制，做好安全培训，技术交底。

6、施工单位的安全问题：进行现场安全培训，做好安全培训记录。进入现场必须要求施工人员戴好安全帽，注意现场临时用电，防火等安全隐患。



7、工程的验收：必须提前报验，经过监理，业主验收合格后，才能进入下一道工序；直到工程结束。

8、现场管理人员、技术人员要严格控制工程质量，做好检查记录、做好技术交底工作。

9、项目部临时活动房内需配备消防器材，做好安全防护意识，每月 20 号一次全场安全大检查。

工程例会制度：

1、每月 25 日召开工程月度工作会议，会议由建设单位主持，对工程月度工作进行总结，安排下月工作计划；监理单位做会议纪要。

2、每周三下午 15:00 召开工程周例会，会议由监理单位主持，施工单位提交本周工程进度表和下周进度计划。监理单位做会议纪要。

3、每日下班前召开简会，施工单位提交施工日志，汇报当日工程施工情况和明日施工计划。

4、工程参建各方应按照例会制度要求，准时参会。对于工程中出现的问题要及时反映、沟通，必要时应向公司反映。

业主方：

1、确定工程资料、各施工方与建设方的合同关系，出具有效资质，证件等。

2、各施工单位质量管理、技术员做好现场安全、技术交底工作，做好现场的质量检查记录。

3、支持监理在工作过程所提出关于工程中的质量、进度、安全问题，各施工单位必须紧密配合。

4、隐蔽工程的提前报审必须要做好，发现质量问题及时整改。

5、调整好施工进度与工程施工计划安排、调整；确保工程在 10 月 30 日前顺利并网，同时要以保证工程质量和安全为前提。

6、施工单位对工程进度、工程质量及现场安全文明施工应严格管理，监理单位应依据 EPC 合同中规定的考核细则对施工单位进行考核，情节较轻的情况可以先警告。

7、监理单位尽快提供工程开工及后续各阶段报审资料清单，施工单位按照监理方要求尽快将资料补齐。施工单位前期遗漏的试验项目，应想办法补做，补做确实不具备条件的，应对成品进行第三方检测，并结合施工过程记录，以证明工程质量符合要求。

科华控股屋顶 3.424MW 分布式光伏发电项目监理部整理

2017-10-11



由 扫描全能王 扫描创建