



华直当阳市庙前镇 4*20MWp 地面分布式光伏电站工程协调会议纪要

会议主题：进度协调事宜

会议时间：2018 年 11 月 22 日

会议地点：升压站会议室

参加人员：谈震旻 方伟 严松贤 杨胜科 赵恬然 李维军 周林峰 王升文 傅巍伟 刘芝栋 王豹
尹小亮 刘杰 刘远 史志平

会议主持：谈震旻

前言：2018 年 11 月 22 日华直当阳市庙前镇 4*20MWp 地面分布式光伏电站工程，现场施工进度较慢，不能满足 11 月 30 日全容量并网发电，现组织各参建单位召开了进度协调事宜的会议，会议的议程如下：

一、各单位介绍目前施工进度：

上海伏光公司：未完成的 12 区、36 区、37 区、38 区，增补量 1.5MW，桩基施工完成 95%，支架完成 65%，组件安装完成 1%，电缆施工完成 30%，比例排计划当天施工量滞后 90%，计划 11 月 24 日现场施工人员到达 150 人。

中冶华亚公司：未完成的 34 区，桩基础施工完成，支架安装完成 70%，组件安装完成 6%，电缆施工完成 10%，比例排计划当天施工量滞后 70%，施工人数 43 人。

江苏天目公司：未完成的 39 区、40 区，增补量 1.5MW，桩基施工完成 95%，支架完成 90%，组件安装完成 5%，电缆施工完成 50%，比例排计划当天施工量滞后 85%，计划 11 月 23 日现场施工人员到达 100 人。

二、上海中伏公司（EPC）：

支架、电缆等主要材料全部到齐，零散小零件这两天补齐，光伏区工程资料 11 月 30 日必须全部补全。现场施工质量较差，特别支架安装质量，组件安装质量和电缆铺设都存在一些问题，施工过程中必须注意整改。施工进度满足不了月底全容量。各单位必须增加人员，加长每天施工时间。

三、项目监理机构严松贤：





- 1、各单位管理人员管理要务实，落地式管理，重复发生质量问题要管控，要有责任心的管理。
- 2、现场施工人员较多，交叉作业面较广，各单位必须注意施工安全，对新来的班组必须进行技术和安全交底，把以前易发生的质量安全事项告知，要求杜绝以前已发生质量和安全问题再次发生。
- 3、消缺事项请根据项目监理机构签发通知单、上电企业标准、设计图纸和规范要求进行消缺。
- 4、工程资料必须及时整理，完善齐全，符合竣工验收条件。

四、上电谈震旻：

- 1、2018年11月30日根据施工合同和设计图要求全容量并网发电。
- 2、2018年12月10日必须具备全容量240试运转开始。
- 3、根据11月30日时间节点倒排施工进度计划，进度计划表必须签字盖章重新上报。
- 4、工程款支付将根据月底施工完成量按照比例支付。
- 5、各单位施工人数我们将进行清点，少一人罚款一百。

注：（本纪要由项目监理机构负责记录并整理。各单位收到会议纪要后，如果对纪要内容有异议可以在收到本纪要24小时以内，以书面形式上报项目监理机构，经与各方协商无异议后，将在下期会议纪要中更正。）

记录人：严松贤

庙前镇4*20MWp地面分布式光伏电站工程项目监理机构

二〇一八年十一月二十二日

主题词：进度

抄报：建设单位

抄送：施工单位

2018年11月22日印发

共印5份

各单位会签栏：

中伏能源公司：

日期：2018年11月23日

上海伏光公司：

日期：2018年11月23日

中冶华亚公司：

日期：2018年11月23日

江苏天目公司：

日期：2018年11月21日

数据 讲话

专业 解答



