

会 议 纪 要

工程名称：合肥万力轮胎有限公司屋顶分布式光伏发电项目

会议地点	万力轮胎有限公司设备部 会议室	会议时间	2018 年 1 月 18 日
会议主持人	张海龙		
会议主题： 关于加强施工进度会议			
本次会议内容：			
针对现场施工进度情况提出一下要求：			
一、项目监理部对施工单位提出的意见及建议			
1、 目前施工进度比较缓慢工期较短，要求各方配合好工作，重新编制新的施工进度计划并上报监理方；			
2、 建立施工进度动态管理机制，及时纠正施工过程中的进度偏差，并制定特殊情况下的赶工措施；			
3、 施工单位及时做好施工资料，在进行下道工序施工前必须将上道工序进行报验；			
4、 开工至今进场时间长，但是完成工程量少。在进度迟缓问题上要找出本质原因，抓住问题本质抓紧处理。对于影响进度的客观因素，大家共同协商一起努力争取尽快解决；			
5、 要求施工单位与设计单位协调、沟通，尽快对剩余部分图纸交付；			
6、 负责人必须做好各项施工班前安全、技术交底；			
7、 要求必须做好施工现场的干净、整洁，杜绝临时用电私拉乱接现象；			
二、业主方对 EPC、监理部及各施工单位提出以下意见及要求：			
1、要求总包单位 2018 年 1 月 20 日内编制、上报工程施工进度计划；			
2、明确对工程施工进度计划进行逐级分解、通过阶段性目标的实现保证最终工期目标完成；			
3、按照施工进度计划倒排施工计划、包括每道工序应配备的劳动力、机械设施以及材料进场；			
4、根据项目特点制定相应的协调措施，减少外部因素对施工进度影响；			



5、要求现场施工人员必须佩戴相关防护用品，施工区域进行隔离及悬挂相关标识牌；

6、临近年底，各项目管理以及施工人员严格按照规范要求安全施工，避免发生人员伤亡事故；

7、要求施工单位及时了解天气预报，做好后期施工工作安排、及时调整施工计划；

			
主送单位	合肥中禾新源科技有限公司		
抄送单位	北京英杰融创工程技术有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2018年1月18日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



