

会 议 纪 要

工程名称：合肥万力轮胎有限公司屋顶分布式光伏发电项目

会议地点	万力轮胎有限公司项目部 会议室	会议时间	2018 年 3 月 15 日
会议主持人	张海龙		
会议主题： 关于加强现场施工进度、安全、质量要求			
本次会议内容：			
一、施工单位介绍现场情况：			
1. 现场相关负责人做好安全技术培训，保证安全文明施工。			
2. 现场施工人员禁止违章作业、违章操作，严格按照安全文明施工执行，合理佩戴相关防护用品。			
3. 施工现场需保持材料的分类、整齐、合理摆放，做好现场的卫生，及时对滞留垃圾清理。			
4. 一期相关电气图纸已于 3 月 13 日送经研所会审，审定周期 7 个工作日完成；二期、三期后续工作、相关方案、设计图纸正在及时跟进，具体完成时间待定。			
5. 针对项目光伏区域需求，我方要求对成品库钢构加固尽快跟进及完成，对整体加固完成结束后，经相关单位验收无事宜后，尔后我方继续跟进相关光伏区施工。			
材料到场情况说明：			
1. 本月 17 日、18 日汇流箱进场。			
2. 本月 17 日、18 日光伏组件进场 1.8MW，最后一批组件原定计划 4 月 10 日，经与厂家商议后，到货时间可提前，具体时间待定。			
3. 光伏区电缆桥架 3 月底第一批材料进场，4 月 10 日前剩余电缆桥架陆续全部到货。			
4. 逆变器设备本月底全部到场。			
本周钢构加固施工进度：			
本周施工进度：			
1. 2#成品库基槽土方回填、夯实。			
2. 2#成品库钢构柱防火涂料涂刷完成 3 根。			



下周施工计划:

1. 2#成品库钢构柱防火涂料及混凝土地面 3 月 22 日施工全部完成。

本周光伏区施工进度:

本周施工进度:

1. 办公楼、检测车间、维修车间屋顶砼基础支架安装完成。
2. 混凝土基础 3 月 16 日全部浇筑完成。
3. 检测车间屋顶组件安装完成。
4. 2#成品库支架安装完成比例 90%, (3 月 17 日全部完成)。
5. 1#3#成品库、炼胶车间、原材料库、维修车间定位放线完成。

下周施工计划:

1. 1#、3#成品库屋顶夹具安装完成;
2. 办公楼、宿舍楼、维修车间南侧组件安装完成;
3. 宿舍楼、原材料库、炼胶车间混凝土基础、支架、组件吊装完成;
4. 2#成品库屋顶支架轨道安装全部完成;
5. 2#成品库屋顶进行走道板安装;

二、项目监理部对施工单位提出的意见及建议

1. 针对在项目施工过程中,对工序不报验、报验不合格未整改部位事宜,我方后续工作不给予认可、签字。
2. 施工现场滞留垃圾需及时清除,保持施工现场的干净、整洁,抓好安全文明施工管理工作。
3. 合理安排支架安装、组件、设备材料进场的时间,确保施工进度计划。
4. 各个工序施工应互相配合,现场出现交叉作业时,协调工作必须做细,做到互不影响,有序施工,杜绝野蛮施工。
5. 要求相关负责人对安装人员进行技术培训,避免出现不必要的损失。对多次培训还不能按照设计规范要求进行支架安装的施工人员,要求对其调换工作岗位,有必要时清理出场。
6. 对年龄大的施工人员,原则上禁止爬高作业,安排合适的工作岗位,做好现场施工安全的管理工作。



7. 抓紧与设计单位协调、跟进，尽快交付剩余相关设计图纸，以确保项目后续的顺利推进。（如后续相关设计图不能及时提交，有可能导致相关材料的规格不能确认，及后续工作的安排无法保证正常进行）
8. 针对当天实际工作量与前一天汇报施工计划不符问题，需相关负责人对当天工作量与第二天计划认真落实。
9. 要求施工单位对相关工序完成自检自查结束，上报我方审核，经我方审核合格后，方再进行下步工序施工。
10. 禁止在组件安装过程中出现对组件按压、挤压或锥形物体磕碰等问题发生，杜绝人员违章作业及野蛮施工。

三、业主方对 EPC 及各施工单位提出以下意见及要求：

1. 要求施工单位针对现场施工进度、施工阶段、施工分部变化，及时采取有效合理的纠正、调整，加派人员力量，赶上计划进度，确保 4 月 30 日项目节点保质保量的完成。
2. 针对高空作业人员做好安全防护措施，避免出现安全事故，对存在安全隐患部位及时整改，相关负责人做好现场人员预防措施。
3. 针对现场高温环境，做好预防措施，防止人员中暑。施工单位注意安全文明施工，每日施工完成后，及时对当日施工造成的生产垃圾进行清理。
4. 要求施工单位合理安排施工过程工作，与监理单位做好互相配合，共同完成项目各项工作。
5. 根据目前项目需求，要求总包单位委派一位项目管理人员，参加万力厂方每日生产汇报会议。
6. 总包单位应根据施工进度，应提前及时提供设计图纸及设备材料进场时间，保障项目的顺利进行。
7. 要求总包单位与万力厂方送审相关电气图纸时，做好交接记录，根据所递交图纸内容进行核对并签字确认。
8. 为满足光伏区正常推进，请总包单位尽快安排与相关单位、部门对停车棚的初检工作，尽快对不足部位进行问题消缺。
9. 要求总包单位尽快取得 2 期、3 期接入方案，抓紧后续图纸审查工作的进行，不得延误 4 月 30 日并网节点。



主送单位	合肥中禾新源科技有限公司		
抄送单位	北京英杰融创工程技术有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2018年3月15日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

