

会 议 纪 要

工程名称：合肥万力轮胎有限公司屋顶分布式光伏发电项目

会议地点	万力轮胎有限公司项目部 会议室	会议时间	2018 年 3 月 21 日
会议主持人	张海龙		
会议主题：			
关于加强现场施工进度、安全、质量要求			
本次会议内容：			
一、业主单位（中禾）介绍项目进展情况：			
时间	节点简述		
2017.9.7	总包方罗总一行人前往电网沟通技术细节，沟通后决定将高压接入换为低压接入。		
2017.9.13	总包方首次回复低压并网点规划方案。		
2017.10.31	1#、2#、3#成品库加固设计图纸已完成。		
2017.11.9	确定停车棚设计样式。		
2017.11.27	厂方于 27 日召开开工仪式会议，加固进场施工、车棚进场施工。		
2017.12.16	车棚部分定位放线，施工开始。		
2018.1.8	1 号成品库加固完成。		
2018.1.9	补充可铺设光伏屋面的资料总包方已准备好，新增屋面包括：宿舍楼、办公楼、检测车间、原材料库、炼胶车间。		
2018.1.10	总包方开始办理经研所低压接入批复，提交资料。		
2018.1.11	总包方向经研所确定可以进行低压接入方案申请，需分三期进行申请。		
2018.1.11	3 号成品库加固完成。		
2018.1.18	光伏施工人员到场，开始夹具组装、混凝土基础模板制作。		
2018.1.19	2 号库开始屋面放线，施工开始。		
2018.2.2	总包方向经研所提交第二期、第三期接入方案申请资料。		
2018.2.6	第一期经研所接入方案已批复。		
2018.2.11	车棚组件安装完成，开始消缺。		
2018.2.26	总包方提出 4 月 30 日并网验收节点计划，并签字确认。		
2018.3.1	1 号、3 号成品库屋面放线，施工开始。		
2018.3.6	维修车间、检测车间吊装混凝土基础，屋面施工开始。		
2018.3.8	办公楼吊装混凝土基础，屋面施工开始。		
2018.3.13	原材料库放线完成，屋面施工开始。		
2018.3.13	总包方将第一期图纸交送经研所进行审图。		
2018.3.15	1 号、2 号、3 号成品库加固焊接探伤报告已出。		
2018.3.15	检测车间屋面组件安装完成。		



2018.3.20

2号成品库结构部分已加固完成，正在进行地面恢复。

二、总包单位（英杰）介绍现场情况：

1. 项目划分为三期，第一期接入方案已经收到，设计图纸已提交电网，电网公司安排在2018年3月22日对相关电气图纸进行评审；第二、三期接入方案已递交给电网，下周应该可以拿到电网确认单、意见函和系统接入方案；
2. 相关电气设计图纸、及前期排布、安装等经设计院签章图纸2018年3月25日前完成；
3. 光伏组件、逆变器、支架、汇流箱、光伏线缆、桥架都已经订货完成，配电柜待图纸评审完成后进行订货。支架已经全部到场，逆变器3月底全部到货，汇流箱已在合肥，随时可以运到。光伏组件分为3批进场，第一批已进场，预计第二批3月25日进场，2018年4月10日前全部进场；
4. 现场施工进度滞后，主要是组件安装和光伏线缆安装滞后；
5. 承诺4月30日现场建设完成，会提前与电网沟通并网事宜，尽力促进项目早日并网发电；

三、项目监理部对施工单位提出的意见及建议

1. 相关（电气）设计图纸需及时提交，以及排布、安装设计图纸需完善；
2. 抓紧与相关设备、材料厂家沟通、协调，加快设备材料进场时间；
3. 加强对施工现场的管理及施工人员的安全教育培训及技术交底等工作；
4. 工期紧张，为了正常推进项目的进度，希望大家能够互相配合、协助，确保项目顺利完成，及时根据实际施工进度、施工阶段采取有效的控制，制定相应有效的措施；（如及时调整施工工序、增加施工人员、增加机械设备）等；
5. 针对项目现场情况，要求EPC在施工过程中对完成工序、部位及时报验，对报验不合格，待整改完善后方进行重新报验；
6. 现场成品库加固工程已完成焊接探伤检测，结构相关工序施工已完成，现场基本具备验收条件；

四、业主方对EPC及各施工单位提出以下意见及要求：

1. 要求EPC尽快与设计单位加强跟进，尽快完善相关安装、排布等已提交相关设计图纸，并及时提交相关电气设计图纸；
2. 要求EPC针对项目现场情况，加快与相关材料、设备厂家取得沟通，为保证项目后续正常推进，建议EPC对项目后续所需设备、材料及时进场保存；



3. 要求总包方根据目前项目实际情况，并按照 ACC 的要求将计划调整，加快进度，保证能够完成 4 月 30 日并网节点；

五、ACC 对项目提出以下意见及要求

1. 项目实际装机容量与发改委备案不一致，需要尽快与发改委、电网公司等相关部门确认是否需要修改；
2. 针对项目实际情况，项目整体滞后，要求 EPC 根据现场实际情况，对施工计划进行全面、合理有效的调整，为保证项目保质保量的完成，要求 EPC 提供详细准确的施工计划表，详细到每个屋面，以及相关设备、各种材料到货情况及设计图纸提交时间；
3. 建议 EPC 对项目相关的设计图纸尽快与设计单位协调、及时跟进，尽快提交有效、正规的设计图纸；
4. 尽快提供现场资料，提供发改委备案、电网批复报告、结构荷载计算报告、光伏及加固部分的设计院盖章图纸；
5. 尽快与电网沟通，早日拿到二期、三期电网确认单、意见函、接入系统方案；
6. 现场要注意安全文明施工，现场安全员、监理要注意这方面的监督工作；
7. 要求总包方按照我方所提供的模板每周进行工程完成量的汇报；

主送单位	合肥中禾新源科技有限公司		
抄送单位	北京英杰融创工程技术有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2018 年 3 月 21 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



合肥万力轮胎有限公司屋顶分布式光伏发电项目会议签到表

日期: 2018.3.21

[illegible]