

会议纪要

编号: JXM8--008

工程名称: 平邑中阳郑城 50 兆瓦太阳能光伏并网电站项目 (一期工程)

签发: 苗守明

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2018 年 3 月 16 日
会议主持人	赵晓红		
会议主题: 本周施工进度; 下周施工安排; 存在的问题以及处理方案。			
本次会议内容: 一 分包施工项目部杨鹏福: (1) 本周施工情况: 1 桩基混凝土浇筑完成 3990 个; 2 箱变基础配筋完成 4 个; 3 升压站主变基础浇筑完成 100%; 4 光伏区接地沟开挖 227 组; 5 升压站综合楼基础施工完成 100%; 6 支架安装完成 410 组; 7 桩基引孔完成 78 个。 (2) 下周施工计划: 1 光伏区场平计划完成 8MW; 2 升压站设备基础浇筑完成; 3 箱变基础配筋完成 8 个; 4 支架安装 350 组; 5 桩基引孔 7000 个; 6 桩基钢桩浇筑 6500 个; 7 综合楼框架完成 30%; 8 电器安装开始施工, 接地网开始焊接; 9 二次电缆 23 号到场, 4m ² 光伏电缆 19 号到场一部分, 25 号全部到场。 二 总包项目部柴功袖: 1 每周制定的施工计划一定要结合现场实际情况, 并且要落到实处; 2 新的逆变器、汇流箱安装方案, 必须通过设计单位出具设计变更后方可实施; 3 所有焊接作业现场要注意防火, 必须配备相应的灭火消防器材; 4 组件的具体发货时间和公司确认后, 及时向业主进行回复; 5 对业主、监理提出的问题和要求, 一定要引起足够的重视, 并及时落到实处; 6 以后每个节点工程款的支付, 施工资料的完善应作为重要的考核指标。 三 总包项目部李全军: 明天设计单位到现场配合进行图纸会审, 各专业应认真熟悉图纸, 对存在的问题和设计单位进行对接, 及时解决相应的技术问题。 四 监理项目部赵晓红: 1 支架安装质量很差, 主要表现在支架距离地面高度尺寸不够, 严重影响后期组件的安装, 支架的平整度误差较大, 部分后立柱倾斜严重, 你项目部应加强施工现场管理, 支架安装必须通过验收后方可进行组件安装;			

- 2 近期，发现安装好的支架，檩条被撞弯，浇筑好的钢桩被撞弯，应加强施工机械的安全管理，做好现场的成品保护，主要的地方要进行警示挂牌；
- 3 箱变基础应及时进行接地网焊接，基础墙板浇筑完成后随时可以进行回填，既有利于箱变设备的吊装，同时也可以有效避免在土方回填时对箱变设备造成不必要的损坏；
- 4 下周主变就位前，必须联系主变安装单位到现场实地了解情况，包括进场道路及主变设备基础周边环境，需要整修的地方，现场及时予以配合，务必保证主变顺利安装。

五 业主项目林存超：

- 1 上周例会要求落实的问题，迟迟没有明确的结果，各方对会议形成的决议要高度重视，同时必须落到实处；
- 2 下周的施工计划，一定要结合施工现场的具体情况，实事求是，合理安排，并逐项兑现；
- 3 组件迟迟未能发货，一拖再拖，严重影响了后续工作的开展，要求中机国能项目部给予明确答复；
- 4 施工现场焊接作业面越来越大，防火措施的落实应及时跟进，做到万无一失；
- 5 目前，外线施工进度缓慢，在土地征用过程中，没有按照国家相关要求审批，而是私自进行土地流转，已经触犯了法律，性质及其严重，同时给奥德集团及本项目造成了严重的负面影响。

针对这个问题，已经引起平邑县政府的高度重视，周一将专门开会讨论此事。本项目作为县委县政府确定的重点扶贫项目，不仅要保证光伏扶贫协议规定的收益任务，同时也彰显了其重要的政治影响力。望你项目部认清问题的严重性，及时和相关政府部门进行沟通协调，妥善解决土地征用问题，在保证各方稳定的前提下，全力推动外线施工。

主送单位	中机国能电力工程有限公司施工项目部		
抄送单位	平邑中阳新能源有限公司业主项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2018、3、17



平邑中阳郑城 50 兆瓦太阳能光伏并网电站项目（一期工程）

第一次会议签到表

[illegible]