

JXM8: 会议纪要

会 议 纪 要 (兴桥、蔡桥项目)

编号: ZHJL-YHGS-012

工程名称: 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目

签发: 郭俊兴

会议地点	工地会议室	会议时间	2018.03.26.
会议主持人	郭俊兴		
会议主题: 兴桥项目整改问题、蔡桥项目施工安全、质量、进度。			
本次会议主要内容: 云杉清能季汉珊经理: 3.26 号上午对兴桥和蔡桥项目进行了检查, 主要存在以下几个方面的问题: 1、柱头的焊接质量需加强, 焊接处要做好打磨、防腐的处理, 更换定制的异形柱头要注意做好焊接和防腐工作。 2、组件间的公母头连接点应尽量放置在高点处, 以防雨水侵蚀。 3、针对预制仓、箱变砖墙和台阶下沉问题, 应确定好切实可行的方案, 标准和规范施工, 一次性做好, 确保以后不再下沉。 4、兴桥项目汇流箱固定位置高度不一致, 有的太高, 无法满足运维检修的需要。 5、蔡桥个别管桩在未校正好的情况下, 柱头已经焊接, 需立即整改完成。 6、针对兴桥项目个别管桩沉降和立柱焊接偏移较大的情况, 请总包方出具相应专项方案, 经业主方同意后方可施工。 针对以上问题提出以下要求: 1、总包方要注意分解责任, 形成统一认识, 逐项认真组织落实整改工作。 2、压缩整改责任, 层层落实, 一定要把工程做好。 3、要坚持问题的导向, 明确的指导思想, 要明确责任, 要责任到人。 4、要理解监理的义务, 总包方要积极配合监理方的工作。 5、监理要加强对施工、整改全过程的监管。 云杉清能赵云经理: 1、兴桥项目已并网发电, 整改工作要注意安全, 采取安全措施后方可施工。 2、要注意整改的质量, 一次性整改到位, 整改完成后做好自检工作。 3、整改过程中注意对组件等成品的保护, 采取有效保护措施, 防止损坏成品。 4、兴桥项目已切割的柱头要尽快更换, 尽快出台相应整改方案。 羲和刘德兴经理: 1、对兴桥项目彻底整改, 已制定兴桥项目专项整改方案, 经监理和业主审核通过后马上实施, 计划 4 月底完成兴桥项目的整改任务。 2、蔡桥项目正加紧施工, 计划 4 月 8 号进行电力质检, 4 月 15 号并网发电。 监理方郭俊兴总监: 1、柱头焊接和柱头更换工作要注意焊接质量和防腐质量。 2、预制仓、箱变基础下沉问题, 要有专项方案, 要彻底解决好。 3、所有施工和整改要确保工程质量, 隐蔽工程要有影像资料, 在监理验收			

合格后方可隐蔽，否则将给予返工处理等处罚。

4、汇流箱支架焊接处要做好防腐工作。

5、所有施工和整改项达不到合格验收标准，监理方不予验收和承认，工程进度款也不予审批。

6、要实行问责制，要责任到人。

监理方孔令才：

1、总包单位及施工单位要进一步加强安全管理，尤其是兴桥项目已并网发电，要做好与运维管理人员对相应工作的接洽，确保整改工作的安全。

2、总包方要进一步加强对施工质量和整改方面的管理，每道工序在三级自检合格的基础上报监理项目部验收，验收合格后方可进入下道工序，否则将严厉处罚。

3、兴桥项目整改进度缓慢，现场作业人员严重不足，需增加作业人员。

4、蔡桥项目施工进度较慢，应尽快增加相应工序的作业人员，确保按原计划如期并网。

主报单位	云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目业主项目部		
抄送单位	云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目羲和施工项目部		
发文单位	云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目监理项目部	发文时间	2018年3月26日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



