

JXM8: 会议纪要

第 六 次 会 议 纪 要

(白蒲.南沈灶标段)

编号:ZHJL-YHGS-006

工程名称: 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目

签发: 郭俊兴

|       |          |      |             |
|-------|----------|------|-------------|
| 会议地点  | 南沈灶总包项目部 | 会议时间 | 2017.01.15. |
| 会议主持人 | 郭俊兴      |      |             |

会议主题: 施工安全.施工质量.施工进度。

郭俊兴: 请施工单位对上周施工情况做一下汇报, 和对下周做工作安排。

施工单位: 南沈灶情况: 支架 17 号全部到场, 共 7290 根。汇流箱 11 号到场, 3 区电缆沟已挖 1/3。白蒲情况: 管桩已到 1041 根还差 777 根未到场。已经打了 800 根桩。

总包单位: 现场工程进度与预期工程进度远远落后很多, 但是我们并网的节点不能改变, 施工单位务必后期施工时, 把前期落后的进度赶上。

郭俊兴: 下面请赵工讲一下现场存在的问题及对现场施工单要求。

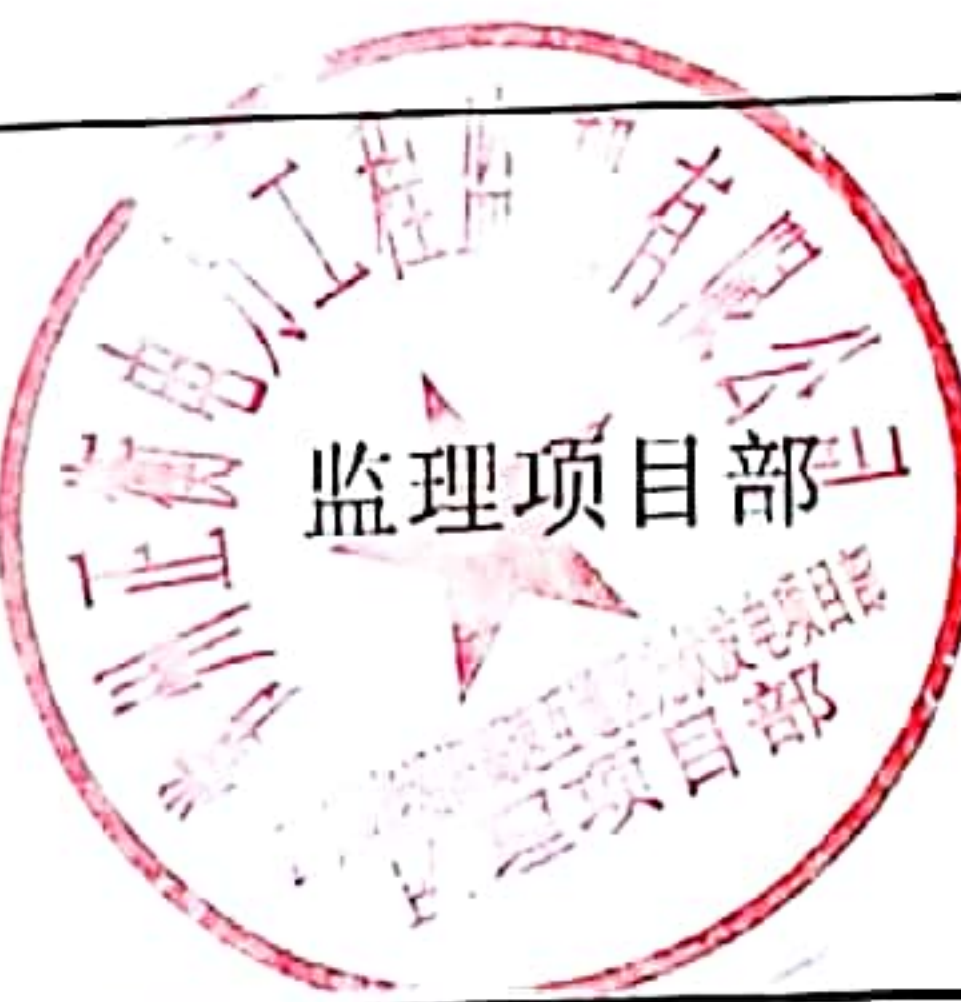
赵文渠: 南沈灶所发生的情况: SVG 预制仓所出现的错误

- 1.标高控制上与施工图纸上有误差。
- 2 没有按照施工图纸上说明的摆放。

郭俊兴: 现场施工进度远远滞后与施工计划, 现场施工人员数量太少。施工方尽快增加现场施工人员, 给出详细的并网计划安排。安全问题: 施工现场临电安全管理要加强, 临电一定要按照规范制度: 一机一闸一漏, 随时更换现场不安全的线路。南沈灶施工质量上: 一区不如三区的好, 前期现场打桩出现的标高控制失误影响了后期支架的安装, 施工方在白蒲现场施工应该采用一台桩机打桩一台桩机校正来避免桩顶标高的误差。白蒲施工进度滞后南沈灶施工进度很多, 要求施工单位增加现场作业人员, 保证与南沈灶同时并网。白蒲现场管理不到位, 施工单位必须加大管理力度。

白蒲设备基础必须在 1 月 18 号之前完成混凝土的浇筑，落后一天罚款施工单位 5 万元，出现一处不合格的地方罚款 3 千到 5 千。施工现场的实体与设计图纸不符必须出变更或三方签字确认。

季 总：现场施工情况与预期计划落后很多 1. 施工项目部对施工计划控制失误 2. 施工方中压公司现场人员太少，管理人员不明确 3. 施工现场每天必须开施工推进会，来推进工程的进度 4. 白蒲南沈灶必须平行施工，施工人员流水作业加快工程进度 5. 施工现场所有的管理人员需要进一步的统一思想 6. 施工现场所有人员需要有对施工的紧迫感和责任感 7. 白蒲需要明沟排水 8. 南沈灶具有战略意义，施工现场所有人员需要携手并进，咬紧目标，全力推进工程的进度。

|      |                                                                                      |      |                  |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| 主报单位 | 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目部                                                                   |      |                  |
| 抄送单位 | 中国能源集团江苏电力设计院有限公司白蒲.南沈灶施工总包项目部<br>中亚建设工程有限公司白蒲.南沈灶施工项目部                              |      |                  |
| 发文单位 |  | 发文时间 | 2017 年 01 月 15 日 |

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。