

JXMS: 会议纪要

第十次会议纪要

(白蒲南沈灶标段)

工程名称: 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目



会议地点	白蒲收费站一楼会议室	会议时间	
会议主持人	郭俊兴		
会议主题: 施工管理、现场问题协调、施工安全、施工质量、施工进度。			
<p>郭俊兴: 请施工单位汇报一下现场的进度情况。</p> <p>施工单位: 一: 1 南沈灶在大年夜已并网, 未完成工程还有基础抹灰罩面、基础槽钢混凝土浇筑、预制仓踏步、SUG 爬梯、箱逆变爬梯踏步、光伏区道路。</p> <p>2 白蒲桩头还有 400 个没有完成, 支架安装完成 66 组, 剩余 96 组内有完成, 支架明天开始安装, 现场还需要 6000 张竹耙。</p> <p>赵文渠: 1 现场有少数人不带安全帽, 已说过多次了, 再发现必须罚款。</p> <p>2 总包单位管理人员长时间不在现场, 现场管理不到位。</p> <p>张瑞云: 现场人员严重不足, 具体施工单位到今天现场人员不能满足要求。</p> <p>王风昊: 具体施工单位有问题, 要及时说明, 我们会尽快协调沟通解决。</p> <p>郭俊兴: 一总包单位要做好现场管理工作。</p> <p>1 要加强现场的安全管理, 不能松懈。</p> <p>2 加强施工质量的管理, 加大检查力度, 发现问题及时处理。</p> <p>3 南沈灶的后续施工和消缺到今天还没开始, 白蒲现场因人员太少, 施工任务不能按时完成, 必须尽快增加作业人员, 确保按要求时间节点完成施工任务。</p> <p>4 总包单位现场管理当中存在的问题及对总包单位现场管理的要求已下发监理通知单, 请总包单位认真反思, 尽快调整管理方式, 做好现</p>			

场的管理工作。

季 总：一安全方面。

现场安全要常抓不懈，施工越到后期越要抓紧安全管理。

二 现场管理方面。

1 中压公司管理不到位，现场的技术力量薄弱，分工不细化。

2 工期紧张，现场要以总包单位牵头每天组织现场协调碰头会议，解决当天现场发生的问题。

3 南沈灶中压要细化后续施工，消缺任务，3月10日必须完成。

4 白蒲必须抓进度抢工期，按期完成施工任务。

5 中压公司南沈灶并网外部协调手续准备不足，白蒲要尽快完善，避免南沈灶的情况发生。

6 白蒲要做到高质量、高标准、精心组织、精细施工。

7 总包单位要了解现场工程推进过程中存在的问题，要研究，要解决。

8 作为施工方，要加强现场施工力量的整合，加快施工进度推进，严格现场施工的安全、质量、进度管理。高标准完成施工任务。

9 作为现场的业主方、监理方，我们会随时到位。

三 中压一定要加快把爱普并网手续的协调准备工作。

四 要加强现场问题的沟通协调，做好现场服务工作，解决现场实际问题，求大同化小异，加快工程进度的推进，以不懈的努力解决现场随时出现的问题。要用心倾听声音，去理解去消化吸收。做好本职工作。一个人的文凭只代表一个人的文化深度，不代表一个人的工作能力。

最后要求大家共同努力完成好完成好白蒲的施工任务。

主报单位	云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目部		
抄送单位	中国能源集团江苏电力设计院有限公司白蒲.南沈灶施工总包项目部 中亚建设工程有限公司白蒲.南沈灶施工项目部		
发文单位		发文时间	2018年03月05日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。