

JXM8: 会议纪要

施工质量.安全.进度 会 议 纪 要 (白蒲.南沈灶标段)

编号:ZHJL-YHGS-005

签发:苗守明

工程名称: 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目

会议地点	南沈灶总包项目部	会议时间	2018.01.05.
会议主持人	季总		
会议主题: 施工安全.施工质量.施工进度。			
季 总: 工期十分紧张,现场施工单位管理人员管理不到位,具体管理人员太少。同监理方一同检查现场,发现以下问题: 1:桩头立柱垂直度偏差太大。 2:桩顶与支架柱脚焊口仍有咬边现象。 3:负温保护不到位。 4:焊口有断弧现象。			
季 总: 根据现场实际情况,提出一下要求: 1:对现场完成的桩头支架柱脚板和支架立柱不垂直的立即进行整改,限本月 8 日 完成。 2:从今天开始立即增加人员,全面倒排计划交总包单位监理单位进行审查批准。严格按计划进行施工。 3:电焊作业,一次线不得超过 30 米,二次线(把线)不得超过 5 米,安全方面提起高度注意,避免安全事故。 4:工程量要安排到每一个操作人员,实行计件考核,必须保证施工质量完成定额。			

5 每天要进行桩头焊接工程量统计报总包.监理签字。

6:箱逆变基础必须采取措施，加紧施工。

郭俊兴: 1 具体施工方现场管理人员严重不足，从总包到具体施工单位现场没有专职质检员。

2:现场施工管理中安全, 施工质量, 施工进度管理严重缺位。

3:要求施工单位立即按要求对问题部位进行整改，本月 8 日，必须整改完毕。

4:总包单位. 施工单位，必须高度重视进度管理，现场施工进度已与计划有较大滞后，要立即增加作业人员，抢进度，保证工期内，完成施工任务。

张瑞云: 要求施工单位，尽快完成管理人员配置，满足现场施工要求，安排好材料. 作业人员进场进场。做好具体施工单位管理人员与总包方的对接。

郭俊兴: 为保证能按期并网，以上要求，总包方. 施工方立即执行，否则，将建议建设单位进行严重罚款或立即更换具体施工单位。

主报单位	云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目部		
抄送单位	中国能源集团江苏电力设计院有限公司白蒲.南沈灶施工总包项目部 中亚建设工程有限公司白蒲.南沈灶施工项目部		
发文单位		发文时间	2018 年 01 月 05 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。