

专题会议纪要

工程名称：衡东县 9.7MW 光伏扶贫项目

编号：ZHJL-ZTHY-001

会议地点	项目部会议室	会议时间	2018 年 04 月 03 日
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	会议主持人	候富喜（城建投董事长）
会议议题	关于施工现场质量、安全、进度及地块流转等相关事宜		

一、业主单位：

要求施工单位

- 1、对现场材料、设备做好提前准备。
- 2、施工单位施工进度严重滞后，必须把滞后的进度赶出来。
- 3、要安全文明施工，不能随便停工，遇到问题要及时上报监理与我方。
- 4、现场施工管理欠缺，要合理安排。
- 5、现场除项目经理、采购经理，再无其他管理人员，如：安全员、技术员、资料员等。
- 6、对现场的矛盾，要毫无畏惧，态度一定要坚决，也要加强协调，村里有什么矛盾，就要多沟通，小矛盾要勇于面对，解决不了的我们可以去和村民谈。
- 7、项目施工图需抓紧时间提交，以免影响施工进度。
- 8、按招投标文件内容，现项目经理与招标文件内容不一致。
- 9、按投投标文件内容，现设计单位与招标文件内容不一致。

二、施工单位：

- 1、现场进度滞后有很大一部分原因是本地村民阻工，土地纷争，下午鱼塘老板阻工。之前为了土地协调我单位项目管理人员遭阻工人员殴打，请业主体谅。
- 2、对于剩余两块土地事宜，烦请业主抓紧时间落实进场时间，以免影响工程进度。
- 3、我方会把之前滞后的工程，不折不扣加班加点抢进度。

正衡监理单位：

目前针对现场时间工作量来看，工程质量、安全基本正常，并在我监理方管控范围内。但是根据目前工程进度来看，工程进度严重滞后，滞后原因有两方面：

- 1、不可控因素：由于之前天气原因（经常下雨）。
- 2、可控因素：
 - 1) 施工图提交不及时，可能会影响并网节点。
 - 2) 材料、设备、线缆进场不及时。
 - 3) 土地交付不及时。

衡东县 9.74MW 光伏扶贫项目

正衡监理项目部

2018年04月03日

注：后附会议签到表一份。

衡东县9.7MW光伏扶贫项目 会议签到表

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
侯富春	县城建投	董 事 长	13908402005
刘 峰	县政府	县长助理	
江 彬	中天华信		
王强伟	正衡	监理(土建)	
刘 伟	正衡	监理(电气)	15934355599
王 建	正衡	资料员	17158911839
熊建辉	县重点办	电力办副班	15575281964
周 建	县城建投	工程总监	13574787829
罗 卫	城建投		18692010288
侯 军	力峰	总经理	18874735530
李 云	村委		18872013990
熊 华	村委		18175824195
周 建	中天华信		
李 建	湖南正衡监理	项目负责人	1361435505

2018年 10月 30