

专题会议纪要

工程名称：衡东县 9.7MW 光伏扶贫项目

编号：ZHJL-ZTHY-004

会议地点	衡东县城建投会议室	会议时间	2018 年 07 月 11 日
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	会议主持人	候富喜（城建投董事长）
会议议题	关于施工现场进度缓慢及存在的相关问题		

一、业主单位：

- 1、目前石滩并网 0.325MW，霞流并网约 0.7MW，现要求霞流需在 2018 年 07 月 15 要完成全额并网条件；石滩要求在 2018 年 07 月 30 日完成全额并网条件。
- 2、按目前的进度，月底全容量并网难度有点大，现场还需加强管理，加派专业施工人员；材料需抓紧时间采购进场。
- 3、施工单位需做好现场管理，对施工现场出现的问题需合理解决及安排好施工进度、安全及质量。
- 4、石滩目前存在的问题：1) 施工人员少；2) 项目管理不到位；3) 组件、电缆滞后影响施工进度。
- 5、电站后台数据采集需要重视，马脑寨电站平凡跳闸需专业人员确认，并需落实到责任人。
- 6、需充分理解三方联合体的关系，EPC 联合体需内部协调好及现场管理工作。
- 7、电站运维需确定专业运维人员名单报城建投公司；运维部需向城建投提交详运维方案。
- 8、工程计量核实，监理需实事求是，认真负责对待及施工质量；计量资料需真实性；城建投核实后再确认付款事宜。
- 9、项目施工人员阻工闹事，施工单位有不可推卸的责任，需合理处理好，以免再有类似情况发生。
- 10、对已并网发电的区域，运维人员需加强巡视及管理，发现问题及时上报，以最快速度回复电站运行，确保发电效率最大化。

二、监理单位：

- 1、霞流地块已并网约 0.7MW，后期工程量还需加大施工力度，确保 2018 年 07 月 15 日能够全容量并网。
- 2、石滩地块已并网 0.325MW，后期工程量很大，施工单位需抓紧采购各类材料进场，桩基，支架安装需加大施工力度，确保在 2018 年 07 月 30 日能够全容量并网。



3、针对以上两点，目前最大的困难是施工单位资金链断缺，希望城建投、监理尽快如实核实目前现有的工程量，确认后以予支付进度款；以免影响工程总体进度。

4、最近天气炎热，施工人员因错开高温时间，合理安排作息时间，施工单位需有防暑降温措施，以防人员中暑。

5、目前我方监理人员已满足项目需求；我方监理按合同周期（6个月），到2018年08月02日已满足合同期限，针对目前现场进度来看，监理周期有可能会延期，还需城建投确认。

三、施工单位：

1、石滩由于组件，电缆资金短缺，确实影响了工程进度，施工单位会在三天内解决组件到场事宜，确保在2018年07月30日完成并网工作。

2、恳请城建投、监理尽快审核目前现有的工程量，以予支付工程进度款。

3、霞流确保在2018年07月15日完成全容量并网工作。

衡东县9.74MW光伏扶贫项目

正衡监理项目部

2018年07月11日

注：后附会议签到表一份。



由 扫描全能王 扫描创建

