

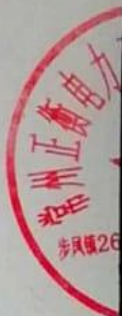
会议纪要

编号: ZHJL-BFZGFDZ-005

工程名称: 步凤镇 26MW 农光互补光伏电站项目

签发:

工程名称: 步凤镇 26MW 农光互补光伏电站项目				签发:	
会议地点	项目部会议室	会议时间	2018 年 4 月 10 日		
会议主持人	赵文渠				
会议主题: 关于施工现场安全、质量、进度事宜					
上次会议问题落实情况:					
除升压站 1#楼主体砼封顶完成, 其余并未按照上周计划完成。					
本次会议内容:					
一、 施工方:					
1、 本周工作完成:					
(1)、1#地块总桩数在 3 月 30 日调整为 2205 根, 已于 4 月 9 日全部施工结束。					
1#地块桩已全部移交下道工序, 桩顶钢板焊接 1100 根。					
(2)、4#地块总桩数 2523 根, 已施工 1730 根。					
(3)、3-2#地块已开始清杂。3-1#地块 1626 根桩, 桩已全部进场, 已施工 200 根。					
(4)、升压站 1#楼主体封顶完成。					
(5)、升压站 2#楼排架完成 40%。					
(6)、110kV 线路 4 月 10 日上午桩机已进场一台, 预计明天开始施工。					
2、 下周计划:					
(1)、1#地块 2205 根桩桩头钢板焊接完成。					
(2)、4#地块桩施工完成, 全部移交下道工序, 桩头钢板焊接完成 80%。					
(3)、3-1#地块桩施工完成。3-2#地块施工 200 根桩, 约完成总桩数的 20%。					
(4)、升压站 1#楼墙体砌筑完成 30%。					
(5)、升压站 2#楼主体结构封顶。					
(6)、4#地块桩基础检测结束。					
(7)、事故油池、雨水泵站准备开挖基础。					
3、 需要解决问题:					
1#地块桩顶钢板焊接部分有漏焊、焊孔、夹渣对上述问题管桩进行排查、补焊。					



二、监理单位:

截止现在, 监理资源投入满足项目现场实际投入, 鉴于本工程工期特别紧张, 还剩短短 60 天时间, 现要求施工单位加强人力、物力、机械设备和资金的投入, 必须实现 630 并网目标, 根据本周现场施工情况针对以下四个方面做简要阐述:

1、安全方面:

- (1)、要求施工方现场设置警示标识牌, 非施工人员禁止进入施工现场。
- (2)、凡是进入施工现场人员必须佩戴安全帽, 离地面两米的高空作业人员必须配备安全带。
- (3)、在施工现场凡是存放易燃易爆物品或电器设备旁应配备消防器材。
- (4)、升压站上人脚手架安全通道缺少防护栏杆, 须加固设置确保人员安全通行。
- (5)、光伏区发电设备及二级配电箱没做接地装置, 安排专职人员安装。

2、质量方面:

- (1)、1#地块桩顶钢板焊接, 经监理巡视检查个别管桩仍出现焊接不饱满、夹渣、焊孔较多现象, 要求施工单位对管桩进行排查和补焊。
- (2)、4#地块管桩施工个别管桩垂直度、标高和中心线偏差超出设计规要求, 要求施工单位对管桩进行校正整改。
- (3)、升压站 1#楼主体砼结构于 4 月 8 日完成, 施工方 4 月 9 日就开始对框架柱模板拆除, 拆模太早影响砼质量, 虽然工期比较紧张但必须保障工程质量。

3、进度方面:

- (1)、光伏区管桩施工进度按总工程进度计划于 4 月 22 日完成, 截止本周实际打桩 4135 根, 完成总桩数不足 50%, 所征用的 5#地块正在进行中, 现场施工方反应, 厂区急需购进管桩, 根据现场进度只能维持到 4 月 12 日, 所以负责管桩采购的人员抓紧落实解决, 决不能出现现场无桩可打。
- (2)、升压站 1#楼砼主体浇灌按总工程进度是 4 月 5 日, 实际完成时间 4 月 8 日延后 3 天, 要求本周把进度赶上。
- (3)、外线进度严重迟后, 实际开工时间是 3 月 30 日, 完成时间为 4 月 20 日, 截止今天打桩机只进一台, 外线共计 16 塔且民事纠纷特别多, 要求负责外线人员多上几个队伍, 分段施工、合理安排, 排版专项施工进度计划, 按期完成施工任务。

4. 其他:



(1)、上周例会业主、监理要求施工方周报中必须把外线和对侧改造的进展情况体现出来，本周周报中仍然没看到对侧改造方面的情况汇报，业主授权监理：科能负责人员本周四把对侧改造情况发到项目群里，下周二监理例会周报中体现出对侧改造进展情况，否则建议罚款1万。

(2)、明天下午3点验收1#地块管桩和桩头焊接，参加单位：业主、监理、总包和分包单位。

(3)、外线每个塔基施工，灌注桩成孔和钢筋笼绑扎完成后必须经监理验收后方可进行下到工序，砼浇灌监理履行旁站监理，钢筋、砼试块见证取样。

(4)、总包方本周四向监理方报审材料供应计划清单。

三、建设单位：

胡总：

(1)、限于施工单位本周上电器设备进场计划。

(2)、外线施工已推后一周，4月10日打桩机才进场，按总进度计划4月20日很难完成，况且外线地方问题多，施工风险大，要求施工方施工与地方协调同步进行，赶进度缩短工期，4月30日塔基全部完成。

(3)、对侧改造下周周报必须体现，否则按监理意见处罚。

(4)、光伏区箱逆变基础图纸4月20日完成。

苏总：

(1)、外线4月30日完成难度确实很大，民事纠纷问题多，施工方要合理制定进度计划，多安排几个施工队伍、增多施工设备、提高砼标号，做到前紧后松、齐头并进按期完成任务。

(2)、照映变设备紧俏，很多单位都抢630并网，要求制定设备进场计划，早做准备。

(3)、升压站附属设施、户外设备基础也要抓紧进度，分部分项工程验收云杉安排人员参与，质量和进度同等重要，大家一定要高度重视。

(4)、项目工程要做到安全零容忍，对于屡教不改必须严重处罚，一旦发生安全事故一票否决。

主送单位	盐城云杉光伏发电有限公司		
抄送单位	常州天合光伏发电系统有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理公司	发文时间	2018年4月10日

第五次工世例会 会议签到表

[illegible]