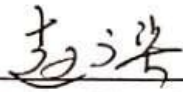


# 会议纪要

编号: ZHJL-BFZGFDZ-006

工程名称: 步凤镇 26MW 农光互补光伏电站项目

签发: 

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |      |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-----------------|
| 会议地点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 项目部会议室 | 会议时间 | 2018 年 4 月 17 日 |
| 会议主持人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 赵文渠    |      |                 |
| 会议主题: 关于施工现场安全、质量、进度事宜                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |      |                 |
| 上次会议问题落实情况:<br>未按照上周计划完成项目有: 3#4#地块管桩施工、桩头钢板焊接及 4#地块桩基检测, 其余均已完成。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |      |                 |
| 本次会议内容:<br>一、施工单位:<br>1、本周工作完成:<br>1、1#地块桩顶钢板全部焊接结束, 钢结构材料已开始进场并安装。<br>2、4#地块总桩数 2523 根, 已施工 1825 根。桩头钢板焊接 434 根。<br>3、3-1#地块 1626 根桩, 桩已全部进场, 已施工 1362 根。桩顶钢板焊接 652 根, 3-2#地块 904 根桩, 已进场 540 根桩。<br>4、升压站 1#楼基础墙体砌筑完成, 女儿墙墙体砌筑完成。<br>5、升压站 2#楼主体结构封顶。<br>6、110kV 线路已完成 2 基塔基础施工<br>2、下周计划:<br>1、1#钢结构主梁安装完成 60%。<br>2、4#地块桩施工完成, 桩头钢板焊接完成。<br>3、3-1#地块桩施工完成, 桩头钢板焊接完成。3-2#地块桩施工完成。<br>4、5#场地桩 914 根桩, 桩进场约总数的 30%<br>5、升压站 1#楼墙体砌筑完成 80%。<br>6、升压站 2#楼墙体完成 20%。<br>7、事故油池、雨水泵站进行降水措施。<br>8、110KV线路T2、T3 基础施工完成, T9、T10 桩基进场。<br>3、需要解决问题:<br>1. 因线路无施工图纸, 无法安排下周工作计划。<br>2. 1#地块支架全部加工完成, 其余地块由于资金短缺, 急需上级领导解决, 以免造成工期不能如期完成。<br>3、组件安装图、箱逆变基础图、电气安装图、35kv 图急需出图。 |        |      |                 |
| 二、监理单位:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |      |                 |



截止现在，监理资源投入满足项目现场实际投入，鉴于本工程工期特别紧张，还剩 54 天时间，要求施工单位加强人力、物力、机械设备和资金的投入，必须实现 630 并网目标，根据本周现场施工情况针对以下四个方面做简要阐述：

### 1、安全方面：

- (1)、升压站上人通道监理已多次通知设置安全防护网，施工方迟迟不动，决定明天必须完成否则进行严厉处罚。
- (2)、光伏区发电机大部分没有接地装置，会后安排专业电工逐个排查，做到一机一闸一保护，确保人员安全。
- (3)、升压站、光伏区距地面 2 米高必须配置安全带，配备专职安全员管理。
- (4)、外线钢筋笼吊装时，钢筋笼长度不能超过 10 米，现场塔基 23.4 米分三段制作吊装，确保人机安全。

### 2、质量方面：

- (1)、升压站 1#楼基础一个构造柱钢筋没设置就开始砌筑，且砌筑方法不符合规范要求，整改报监理验收后浇筑，框架柱植筋要做拉拔试验监理旁站。
- (2)、4#地块管桩施工仍然存在中心线位移偏差较大现象（最大偏差 100MM），对后续施工造成很大影响，桩头钢板焊接个别部位焊接不符合规范要求，施工方自检后逐个整改，全区桩基施工完成后进行涂刷防锈漆。
- (3)、所有桩头钢板上立板焊接和施工设计图纸不符，在 1#地块焊接完成 80%后科能设计于 4 月 15 日才交付监理单位图纸，使监理无法做到事前质量控制，根据现场和施工方、科能设计方交流得知图纸已变更，监理方要求报监理纸质版图纸变更单。
- (4)、外线塔基施工抓紧做所有施工用钢筋和焊件试验，监理见证取样，送实验室检测。

### 3、进度方面：

- (1)、截止目前按原总工程进度施工计划已严重迟后，周、月计划和总计划脱节，为更好对工期进度计划管控，监理要求施工单位按 6 月 10 日为具备并网条件为目标，重新调整总工程进度计划，20 日报业主、监理审核。
- (2)、根据本次会议各方对接：图纸交付时间确定：组件安装图 4 月 20 日移交；箱逆变基础图纸 4 月 19 日技术交底图纸交付；电气安装图下周例会前交付。
- (3)、材料供应：1#地块支架及附件已完成，其余地块资金缺乏影响进度，会后由天合、科能和三公司协商解决，决不能出现停工待料现象。

4. 其他:

- (1)、35KV 线路施工方案由科能和相关人员交接, 尽快推进不能耽误并网时间。
- (2)、电力公司等相关手续办理由业主、总包和科能共同努力办理。

三、建设单位:

- (1)、现场施工进度已迟后, 施工单位重新倒排进度计划, 6月10日是硬性目标。
- (2)、资金问题业主已按合同规定付完, 会后根据现场情况请示后协商解决。
- (3)、映照变如不能如期并网事情, 科能采取措施解决, 需要业主配合的我们会全力以赴, 630 并网是终极目标。
- (4)、箱逆变设备 5 月 10 日到货, 期间科能负责联系沟通。
- (5)、科能负责并网手续办理, 人员分工和相关部门沟通解决。



|      |                |      |                 |
|------|----------------|------|-----------------|
| 主送单位 | 盐城云杉光伏发电有限公司   |      |                 |
| 抄送单位 | 常州天合光伏发电系统有限公司 |      |                 |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理公司   | 发文时间 | 2018 年 4 月 17 日 |

