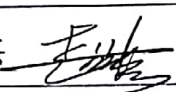
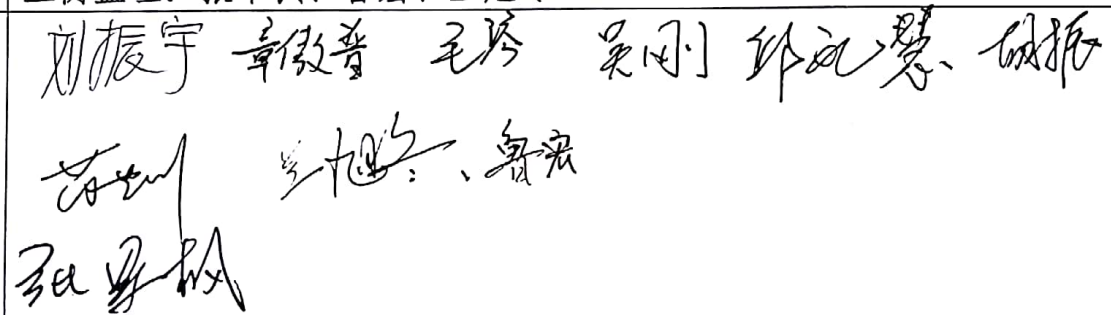


会议纪要

会议名称	华润安盛屋顶分布式光伏项目启动会会议纪要		
时 间	2018 年 3 月 13 日 9:00-10:00	主 持 人	赵艺杰
地 点	总部大楼一楼8111会议室	签 发 人	赵艺杰 
参加人员	科技能源研拓部：赵艺杰、刘振宇、章傲普、毛琴 华润安盛：刘苏贵、殷豪、蒋延华 动力：华学东 风险管理部：顾青岭 财务部：陆愈 采购部：王昌启、席行刚、朱大海 中电二： 吴刚、邱礼慧、胡振、芮洪川 正衡监理：张军枫、鲁宏、兰旭冬		
会 签			

会议主要内容：

1、科技能源研拓部章傲普介绍项目整体情况：

此次安盛分布式项目主要为两个区域：201 厂房、车棚，共计 1.59KW，目前已完成 PC 招标并获批，已完成监理公司选择，科技能源研拓部也已联合安盛、动力、EHS 部、采购部、风险管理部、财务部、法务部成立项目部专题推进，并要求于 2018 年 6 月 15 日前实现并网。

2、项目部成员介绍：

项目部由项目领导小组、项目管理办、现场管理组和商务组四部分组成，由华润微电子、中电二及正衡监理人员担任，其中科技能源研拓部刘振宇任项目经理，中电二项目总负责人：吴刚，项目经理：邱礼慧，技术负责人：胡振，安全负责人：芮洪川；正衡监理项目总负责人：张军枫。

3、刘振宇从执行层面强调了工期、安全、质量等方面的要求，要求项目按照样板工程、精品工程实施，各类材料正规、质量优质，并强调施工方安全员必须到现场，并有效工作，确保 6 月 15 日项目整体实现并网。

4、中电二项目进度表介绍：

工期三个月，其中细化为三个部分：准备阶段、实施阶段、并网验收试运行，并详细介绍了各个阶段主要步骤的时间节点。进度表会根据 6 月 15 日最后并网时间进行微调以配合实施，具体技术细节也还需要进一步细化。

- 5、科技能源研拓部总监、项目执行组长赵艺杰针对项目提出几点要求：
- 5.1 思想重视：思想决定行动，重视了才能干出好项目。本次的施工单位和监理单位，这是第一次与微电子合作，是建立信任、谋求长远合作的机会。
- 5.2 公司专门成立了项目部，希望大家各司其职，紧密配合，不能出现管理缺位。
- 5.3 强化责任意识，安全、按时、高质量完成项目。

安全。项目进场前要做好各类危险源识别，做好细化施工方案及各类预案，项目实施过程中，安全是第一位的，只要在 EHS 方面有任何问题，一定要第一时间明确指出，整改后才能作业。再次强调，安全除了要关注现场施工时的安全，也要考虑项目建成后，项目潜在的风险，比如在极端天气下。

按时，项目实施过程中，我方、施工单位、监理单位要建立良好的沟通机制，监理和施工需安排现场会议，保证信息对称，有不同意见可以提出协商，但一旦形成决议，希望大家以高度的执行力，去实施好这个项目。项目要做好预案，如有延迟要及时沟通，并希望商务组做好合同审批，节点付款等支持，各方面确保在 6 月 15 日前完成并网。特别提醒，项目施工后期阴雨天气会比较多，施工单位要提前做好预案，保证工期。

高质量，工程已经启动，开弓没有回头箭，要将项目按照样板工程要求，严把质量关。希望大家以实战的精神状态和务实的工作作风，积极投身本项目，全力抓好光伏项目各项任务的落实！

- 6、后续行动方案：
- 6.1 由于安盛停车位紧张，要求施工方预先做好停车场施工计划，并要求停车场施工工期尽量短，施工工艺尽量优化，减少对安盛的影响；
- 6.2 由章傲普建立光伏项目工作交流微信群，汇总项目部通讯录，并尽快提供最终设计蓝图。

抄报	
发送	与会人员

会议签到表

会议主题	华润安盛光伏项目启动会	
会议时间	2018.3.13	
会议地点	第一会议室	
序号	公司	签名
1	科技能源研拓部	章傲普
2	科技能源研拓部	毛路
3	智能制造保障部	顾永
4	动力工程部	毕子东
5	安盛	陈旭
6	安盛	刘界贵
7	科技能源研拓部	王世
8	———	刘振宇
9	财务	王世
10	APL	顾永
11	中电二	王世
12	中电二	邱永慧
13	中电二	胡振
14	中电二	王世
15	采购	王昌启
16	采购	陈以刚
17	采购	朱大冲
18	王世	王世
19		王世
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		