

会 议 纪 要

工程名称: 雷州市企水镇 20MW 渔光互补发电项目

编号: ZHJL-LZQS-LHJY-0001

签发: 孙亮亮

会议地点	君临国际饭店会议室	会议时间	2018 年 3 月 23 日
会议主持人	孙亮亮	参会人员	签到表附后
会议主题: 雷州市企水镇 20MW 渔光互补发电项目第一次工地会议			
会议内容: 2018 年 3 月 33 日 15:00 在雷州市君临国际饭店会议室召开第一次工地会议,会议具体内容如下: 一、建设单位、监理单位和施工单位分别介绍各自驻现场的组织机构、人员及其分工。 二、建设单位根据委托监理合同宣布对总监理工程师的授权 按照监理合同规定,由申景鹏负责本项目监理部的全面工作,负责协调各方关系。钱瑜负责本项目土建专业的具体监理工作。 根据监理规范(GB50319-2013)规定,向会议做了监理交底,内容包括:1、工程概况;2、监理的工作范围、内容、目标;3、监理工作依据;4、监理组织形式,人员配备及进、退场计划,监理人员岗位职责;5、监理工作制度;6、工程质量控制;7、工程造价控制;8、工程进度控制;9、安全生产管理的监理工作;10、合同与信息管理;11、组织协调各方的关系与工作;12、监理的工作设施等。 明确了工程开工令有建设单位签发,工程暂停令和工程复工令由监理机构签发的责任目标。同时重申了施工单位各项报表、工程质量和材料进场验收,以及分部(分项)工程验收,因由监理机构组织和审核批准的具体步骤和要求。 三、施工单位介绍工程施工情况 1、介绍项目详细情况,前期工作准备情况。 2、施工现场已具备施工界面,要求桩基单位按要求进行放线、打桩;未确定施工界面由总包与政府沟通协商解决。 3、保证按业主、监理要求进行施工,保证项目施工进度,施工质量。满足施工规范相关要求。 4、为保证项目施工进度,确定于 3 月 16 日上报具备可实施性的进度计划。 5、为确保工程资料与工程进度同步,确定于 3 月 20 日上报施工前期资料。			

6、为保证工程顺利进行，确保在施工过程中的安全防护措施到位，严格施工材料进场后的保管以及验收，防止原材料二次受损。

四、建设单位和监理单位对施工现场提出意见和要求

1、建设单位意见及要求

(1) 本工程项目时间紧，任务重。为保证施工进度，要求施工单位项目部临建工程必须在下周一（26号）动工。争取下次工作例会在项目部召开。

(2) 应以6月10号为施工完成时间节点。以6月20号具备并网条件为时间节点编制出倒排工期计划。

(3) 为预防海堤硬化施工，对工程造成影响，须有材料顺利进场的备用方案。

(4) 要求24号开始进桩，并给出试桩时间。

(5) 目前总包单位管理机构不健全，要求本月内其他管理人员和资料管理员进场。监理单位应保证现场不少于3人。

(6) 总包单位须在每日18时将工程日报发项目管理微信群里。

(7) 要求现场施工单位做好现场安全文明施工工作，做到按图施工，按要求施工，对现场的安全要重视，施工质量不放松，确保按时送电并网运行。

(8) 各施工单位按要求上报施工进度计划（包括材料、人员、机械进场计划），包括材料进场计划。本工程甲供物资，具体进场时间可根据施工单位要求进行组织。

(9) 本工程验收以兆瓦为单位进行分部验收。

2、监理单位要求及监理工作交底

(1)、根据监理合同、监理规范，确定本工程监理职责、监理规划的主要内容。

(2)、介绍本工程监理项目的组织架构。

(3)、确定本工程资料所用的工程名称为：雷州市企水镇20MW渔光互补发电项目；业主单位全称：雷州英利光伏电力开发有限公司。监理单位全称：常州正衡电力工程监理有限公司；总包单位全称：广西英利源盛建设工程有限公司。设计单位全称：内蒙古电力建设(集团)有限公司

(4)、确定本工程施工用表均为南方网公司新版表式

(5)、要求总包单位确定本工程所涉及需第三方检测机构进行检测的检测单位。在开工前将该机构资质证明文件报监理部审查。

(6)、要求施工单位在施工过程中的关键部位、关键工序需监理验收合格后方可进入下一道工序；本工程所用进场材料，进场后需由监理审核合格后，方可进场使用。

(7)、确定每周星期五下午13:30在总包项目部会议室准时召开工地例会，会议内容为质量，进度，费用，安全以及与本项目相关的其他事项。明确了专题会

议随时组织召开的思想。专题会议参建各方都有权提出，由监理单位组织实施。所有参建单位人员必须到齐，无故不得缺席，不得迟到早退，有事提前请假；会议过程中不得高声喧哗，严肃会议纪律，手机静音或震动。会后组织安全检查。

(8)、为方便工程施工进度控制，要求总包提供施工网络图、倒排施工计划（包括施工人员、施工材料、施工机械计划）等，在开工前报监理部审查

(9) 在开工前将项目划分质量验评表和强制性条文执行计划表报监理部审查

(10)、按国家相关法律法规、规范要求，现正式成立安全生产管理小组；组长：孙亮亮（业主项目经理）、副组长：张博洋（总包项目经理）、申景鹏（总代）。具体安全管理办法及成员，监理将发布书面通知详细告知各施工单位。安全管理小组办公室设在总包会议室。

(11)、宣读监理项目部廉政建设告知书和廉政建设调查表。会后监理单位，业主项目部、总包施工项目部负责人分别代表本部，在廉政告知书上签名、盖章。

主送单位	雷州英利光伏电力开发有限公司 广西英利源盛建设工程有限公司		
抄送单位	内蒙古电力工程建设（集团）有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司雷州市企水镇 20MW 渔光互补发电项目监理项目部	发文时间	2018 年 3 月 23 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经会议主持人签发后下发。

第一次工地会议签到表

姓 名	工 作 单 位	职务/职称	电 话
孙亮亮	大航公司		
陈永军	大航信息网络		18952900578
孙永军	内蒙电力设计院	土建设计	15754811032
孙永军	英利	项目经理	18077160115
张子强	英利		18983112865
张子强	正源行管理	负责人	18937230756

日期2018年3月23日