

会 议 纪 要

工程名称: 雷州市企水镇 20MW 渔光互补发电项目

编号: ZHJL-LZQS-LHJY-0003

签发: 申景鹏

会议地点	项目部总包会议室	会议时间	2018 年 4 月 13 日
会议主持人	申景鹏	参会人员	见签到表 (附后)
会议主题: 关于施工质量与施工进度的相关事宜			
上次会议内容落实情况: 第一次会议要求的资料报审工作没有完成 进场桥梁的入口位置, 施工半径已经确定, 将在 4 月 4 号动工。预计施工平台 10—15 天时间完成搭设。争取在 4 月末将桥梁搭建完成。没有如期动工, 计划变更为 5 月 15 日完成。 提出了检查混凝土搅拌站、钢筋加工车间, 木工车间的想法。要求总包陪同一块去看看。没有落实。			
会议内容: 2018 年 4 月 13 日 14:00 在总包项目部会议室, 召开了工地监理例会, 会议具体内容如下: 一、总包单位: 汇报了开工以来的施工进展情况, 大致为临建基本完成, 水井配套完成, 临电进场。围墙和综合楼、配电装置楼基础开槽, 并垫层浇筑完成。钢筋、模板的等材料进场一批。桥梁维修破堤完成。 下周的施工计划为在 4 月 15 日完成围墙 e~f 段的浇筑, 以伸缩缝为界。完成综合楼和配电装置楼基础承台的浇筑。4 月 16 日拆模, 放线、钢筋绑扎、支护地梁个柱模板。挡土墙 d`e 段继续开挖, 垫层浇筑。20 号前完成两个主体脚手架的搭设 二、监理单位: 2.1 截止现在, 监理投入的资源能满足现场需求。 2.2 工程进度 从 3 月 18 日正式开工, 到 23 号图纸会审、第一次工地会议召开。再到 28 号施工队进场。再到 4 月 13 号。已经过去 25 了。这 25 天来, 咱盘点一下施工总量。			

升压站内清皮完成，打了一眼 65 米的井，并配套完成，基本具备使用功能。总包项目部和施工项目部都还没有完全建设完成；两座主体开槽完成，垫层浇筑完成；围墙 D`F 段开槽完成，垫层浇筑完成。模板、木方进场一车；预制钢筋成品进场 1.5 吨。进场桥梁工地，破除围堰 39 米米。临时电进场。根据总包单位给出的施工计划，已经滞后了 2 天了。桥梁部分滞后了近半个月。已经完全没有可能在 4 月底完成通车。造成这种被动局面的原因有客观的，有主观的，也有人为因素。客观原因：施工合同签到晚，图纸交付滞后等；主观原因：各级组织机构不完善，人员配备短缺，沟通不畅，没有形成合力。人为因素：有阻工的现象，但主要的原因还是没有进入角色，没有 630 意识，缺乏责任心和紧迫感。不灵活，不变通。没有蓝图拒不施工。有了蓝图不积极赶工。桥梁围堰拆除后两天了没有任何进展。

2.3 工程质量

由于目前施工量太少，也没有暴露出太多的工程质量问题。但多多少少也是存在的，比如机械开挖部分超深，人工清槽部分太浅，清槽不干净，浮土回填找平等，基坑放坡不够，坑壁没有清理浮土或支护等。造成以上问题的原因一是管理人员质量意识差，二是没有进行技术交底。进场使用的混凝土不能及时按要求留置试块，开盘鉴定报告不能及时报验。进场钢筋不能主动报监理验收，钢筋加工质量部分也不符合规范要求。进场道路维修质量差，工艺不符合设计要求。

一、要求

- 1、总包项目部管理人员和施工队主要管理人员必须常住现场。主要管理人员离开现场 24 小时以上的，需向监理部写请假条，并安排代职人员。
- 2、必须按时参加项目部组织的各种会议。确有特殊原因不能按时参加的，需向会议组织方说明原因，经批准后可安排代表参加。代表人员应能了解现场的进度、质量、安全等情况。
- 3、施工工艺和施工质量必须符合设计文件和相关规范要求，每道工序完成后，必须经监理部门验收合格后，方可进行下道工序。监理部 24 小时有人上班。随时可以组织验收。
- 4、进场的设备、材料、机械等必须进监理部验收合格后，才可以使用。
- 5、严格按照施工计划组织施工。本工程实行进度激励机制。不能按期完成的，将给予处罚。通过赶工能挽回工期的，所罚款项退还。按期完工的不奖不罚。提前完工的将给予奖励。会后将出台相应的奖罚措施实施细则。
- 6、工程资料必须与工程进度同步。相关的设备、材料质量证明文件和材料（试品、试件）复试报告，必须在规定时间内整理报审。供应商资质必须在其产品使用前，报监理部审查。目前施工资料严重滞后，除施工计划和施工组织设计外，其他均为零。要求在 4 月 20 日将所有的前期资料整理完成。施工过程资

料相继完成。报监理部审查。监理部将在 5 天内审核完成。逾期不能完成的，每天按 1000 元罚款，累计至全面报审完成。该款项由业主项目部负责收缴。各分部分项工程开工前，需先报审一般施工方案，特殊工序还应提交专项施工方案。

7、监理部下发的监理通知单必须按要求进行整改和回复。不能按要求期限和内容进行整改的，在回复单上注明原因和整改结束的日期。对监理通知单内容持异议的，在接到通知单 24 小时内到监理部或向业主项目部申诉。

三、建设单位：

1、由监理单位负责草拟项目奖罚措施，报业主项目部审定后实施；

2、本次会议确定的关于安全和资料报审滞后的处罚项将于现金形式执行；罚金及时送到业主单位项目处，如不按时送到将以双倍罚款从工程款里扣除；

3、有关资料整理报审的相关事宜，要求监理部再次发出工作联系单督促；

4、有关电气安全方面的问题，要求监理部下发监理工程师通知单监督整改。

5、根据计划进度的安排，4 月 23 日前基础浇筑完成，5 月 3 日前的主体浇筑完成、5 月 15 日前的设备基础移交；5 月 9 日架空集电线完成；6 月 5 日的电气设备调试等五个关键节点，如不能按期完成，将每个节点按每天 5 万的数额进行处罚。罚金将从工程款中扣除（如前节点没有及时完成，后节点通过赶工及时完成，其前面的罚款退回）。

6、下周五前必须完成一二次设备采购和分包施工合同签订；

7、升压站的回填土方量，由监理见证，总包和分包方派人现场丈量计算。各方签字作为签订合同的依据；

刘总要求；

1、最晚 15 日全部管理人员进驻施工现场，

2、现场用水、用电由黄国旗负责办理；

3、空调安装，生活用品由赵运昌负责办理；

4、强调了抢 630 的重要性和紧迫感；

5、土建施工还需加快进度，所有设备会在 5 月 15 日至 20 日陆续到场；

6、要求分包方两天内将进场人员组织计划、施工机械组织计划、施工材料组织情况写成书面计划报上来；

7、桥梁施工择日召开专题会议进行讨论；

8、总包和分包方要在每日 8 点召开碰头会，沟通现场一切问题。

主送单位	雷州英利光伏电力开发有限公司 广西英利源盛建设工程有限公司		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司雷州市企水镇 20MW 渔光互补发电项目监理项目部	发文时间	2018 年 4 月 13 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经会议主持人签发后下发。

2 地 例 会 会议签到表

姓 名	工 作 单 位	职务/职称	电 话
王鹏	正德管理	负责人	18937230756
孙美兰	大岭微电网	项目经理	18852383399
付强	英利		18189720005
张强	英利	综合管理	13712888763
黄国旗	英利		18983112865
王鹏			13632746670
刘军	英利		15768626680
王鹏	七		15107558505
王鹏	七		15113592288
王鹏	正德管理		18906140713

日期: 2018年 4月 13 日