

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-ZTHJ-002

签发：黄永革

会议地点	项目部办公室	会议时间	2018-05-11
会议主持人	黄永革		
会议主题：安全、质量、进度、协调			
参会人员：沈海鸥、谈震旻、邵杰、马飞、吴亚伦、周鹏、潘世兵、钱冬生、吴云星、黄永革、陈渝、李士中、王乐乐、阳晨、李晋、曾彬、翟红军			
会议内容：			
中伏能源：			
1、钱冬生经理就本项目工程概况做简单介绍。			
2、项目人员配备：总包管理 7 人；鸿源电力（升压站施工方）管理 4 人，施工 30 人；湖南湘中（外线施工方）：管理 7 人，施工 50 人；江苏卓越（光伏区施工方）：管理 4 人。			
3、后续施工计划：计划于 5 月 16 日完成升压站配电楼的回填工作（包括完成设备基础），6 月 20 日完成站内电气安装工作。			
4、外部手续：环保批复 4 月 20 日已办理完成，水保批复、防洪报告、安评报告下周可办理完成，其他外部手续均已办理完成。升压站土地已调整为建设用地，可正常施工。			
5、现场问题：5 月 7 日光伏区湖面下船时曾遭村民阻工，村民告知湖面承包合同还未解除，要求政府部门与之沟通处理。镇、县级政府部门经过与承包方沟通，要求承包方不可阻工，边施工边商谈，目前可以下湖作业。			
6、光伏区农业公司已谈好，赔偿金额已经支付。临时码头目前施工没问题。			
7、总包方以抢 630 为最终目标，在上电新能源公司的指导下，施工安全绝不松懈，严格控制质量合格。			
正衡监理：			
1、我监理部人员于 4 月 13 日进场，对本项目安全、质量、进度方面均进行监管督促。进场至今召开过 4 次监理例会，对施工单位进行了三级安全教育工作。			
2、自开工至今，监理对临时用电、铁塔组立、塔基基坑开挖等存在高危性工程严格监管，杜绝一切危险因素。施工存在的质量问题下发监理工程师通知单，施工单位均已落实整改，隐蔽工程存有影像记录。			
3、考虑工程工期紧张，建议升压站在回填的同时房建工作也需同时跟进，在保证安全的前提下施工单位应考虑加班。			
上电新能源：			
1、升压站回填的土方量较大，加之雨后施工困难，已经延期，5 月 16 日完成配电楼基础工程有压力，总包单位应考虑天气因素，根据实际情况重新制定可靠的施工计划，多做施工方案，严格按照此进度计划执行。			
2、设计单位须尽快给出施工图纸，临时码头应尽快修建完成，建议设计单位在现场配备人员。光伏区施工须制定专项施工方案，要求精确到每天、施工人员、工种，必须细化，做好水上作业安全措施，完成后报监理审核。			
3、进场道路太窄，后续大型车辆进场存在困难，必须持续进行检修。施工用建筑垃圾内废弃钢筋较多，要求进行清理后施工。			
4、总包单位加快外部协调，必须确保 5 月 14 日下湖作业。			



5、总包单位和设计沟通，考虑光伏区的电缆桥架走向，汇流箱不被水淹等问题，尽快拿出施工图纸。

6、施工须做到安全文明施工，要求各单位配备专职安全员，做好应急预案，做好施工安全措施。



会议签到表

会议名称				
会议时间	2018.5.10		主持人	沈源马
会议地点	湘阴湘滨镇西湖塘项目部		记录人	
序 号	姓 名	部 门	职 务	联系电话
1	沈源马			
2				
3	陈 强	上海新能源		
4	陈 强	上海新能源		
5	马 飞			
6	邵 主			
7				
8	吴亚伦	中伏能源		
9	陈 强	中伏		
10	陈 强	中伏		
11	陈 强	中伏		
12	陈 强	正衡		
13	李 坤	正衡		
14	周 鹏	中伏能源		
15	吴 强	中伏能源		
16	王 强	中伏能源		18870282103



会议签到表

会议名称				
会议时间	2018.5.10.		主持人	
会议地点			记录人	
序 号	姓 名	部 门	职 务	联系电话
1	余文斌	鸿源电力	现场负责人	13974812728
2	雷彬	鸿源电力	施工	18373898068
3	刘红军	卓去成		
4	李 磊	中伏学苑		
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				

