

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-016

签发：陈渝

会议地点	项目部办公室	会议时间	2018-10-20
会议主持人	陈渝		
会议主题：安全、进度、质量			
参会人员：陈渝、周伟、王友宽、黄长春、蒋帅焱、鞠仑、沈建平、张世金、余宏斌、黎英、吴毅、宋阳奇、丁牧、李金龙、马恒杰、朱绍军、孙党威、朱正			
会议内容： 1.施工队汇报内容： (1)、鸿源施工队升压站，本周施工已进入倒排程序，升压站围墙约有 10m 还未完成需加快施工进度，消防器材已到位；下周围墙全部完成，水泵房基础施工至 0m。 (2)、卓越施工队光伏区，本周打桩 379 根，光伏支架安装 79 组，光伏组件安装 3500 块，管桩已联系第二家厂家，计划两个厂家同时供货。爆桩的处理方案 10 月 21 日报到监理方审核；打桩垂直度超限现象，采取补桩方案。至本月 25 日施工人员达 150 人，尽力补回前期滞后的工程量，满足整体施工进度；本月需要 3-5MWp 的光伏组件到场。 (3)、擎云施工队光伏区，本周周三开工，下周计划在 12 区、13 区打桩施工 500 根，安装人员达 20 人，每天计划管桩供货 200 根；目前需要提供两个子方阵的光伏支架，需协调解决。 2.孚尧电力工程设计（上海）有限公司： (1) 升压站鸿源施工队工程进度严重滞后，升压站设备区土建工程未达到电气调试条件，设备带电前的相关资料还未完善。 (2) 各施工单位在质量方面，要做好事前控制，施工有图纸、有规范、有方案，这都是施工质量的控制依据，卓越施工队工程质量出现问题，要积极主动，要有行动，要有结果，现出现的问题要制定上报消缺方案，按报审后的方案处理，后续施工要引以为戒；施工前技术人员认真交底，施工人员要扎实准备。监理联系单提出的爆桩，电缆井施工等问题要报处理方案积极处理，光伏支架安装偏差严格按厂家手册中的处理方案纠正，在其纠正前须报审方案。			

(3) 安全方面，还有违反安全规定的行为，究其原因，还是内部放纵、对安全不重视，在文明施工方面，场地平整、通畅，工完料净是最基本的要求，专职安全员要工作监督到位，安全再有违规现象、安全工作做不好，先处罚安全人员和施工单位项目负责人。站区带电后，进入带电区域工作，要办理工作票，具体手续与运维方面对接。

(4) 擎云施工队刚开工，要精心组织，合理安排，保证工程进度，目前要合理布局料场，为以后的材料存放做好准备；管桩供量要跟进，前期资料及时报审；临时所需的光伏支架与江苏卓越联系。光伏一区要加强内部管理；管桩供货滞后，与管桩厂家多协商，合理制定运输方案，保证管桩供应量达到工程进度的要求。

(5) 升压站鸿源施工队工程进度与上周计划完成量差距很大，配电室环氧树脂地坪未完工，设备区隔离围栏未做，此两项带电前必须完成，要精心安排，增强成品保护意识，认真计划每周的施工量，做好周计划；光伏区卓越施工队工程进度与总体计划 12.30 节点，差距很大，需增加施工人员，改进施工程序，与管桩厂家协商改进管桩桩帽长度，以便打桩进度和质量。

(6) 现场安全形势平稳，无安全事故发生，各施工队负责人要注重现场安全，安全帽、救生衣、临时安全用电等方面必须抓紧，及时处理好包装垃圾，做好文明施工。卓越施工队有两份安全整改单未回复，需尽快回复。

(7) 卓越施工队材料存放场，要做好排水工作，以免存放材料浸入水中生锈，保护好材料设备性能；光伏组件吊装要做好防护措施，把损耗降到最低；湖面浮船不能固定在电缆桥架上，增强成品保护意识；光伏区需按型号统计电缆敷设量和桥架安装量，每周上报项目部；带电后光伏区要设立临时隔离区立安全警示牌，与运维方协商。鸿源施工队升压站要注意主变油枕油取样事宜；等电位接地铜排不能用螺栓连接，按规程必须焊接或热熔，支柱绝缘子需尽快安装完成。

(8) 各施工单位严格按照施工程序工作，每道工序严格执行自检制度。自检合格后按程序报验。

3.运维单位：

(1) 升压站设备区设备标志要完整，前期及时消除影响带电的所有缺陷，等电位接地铜排必须按相关规程施工，设备内的标牌要齐全，全力保证 10.23 送电工作。

4.常州正衡电力工程监理有限公司：

- （1）监理项目部下发的通知单施工单位需及时整改并回复。
- （2）升压站鸿源施工队消缺项目未闭环，要注意成品保护，百叶窗的防护罩未做，等电位接地绝缘子需尽快安装，设备区检修小道需尽快完善，水泵房和围墙要按程序施工，及时报审工程资料。
- （3）光伏区卓越施工队电缆井施工存在质量和安全问题，需整改，并要报整改方案。光伏区打桩一定要保证桩基的垂直度和定位精确度，施工过程中出现的爆桩和桩基垂直度超限现象，要及时上报监理单位。
- （4）安全方面在于各施工部位内部管控，专职安全员要切实负责，并做好文明施工，及时处理包装垃圾，避免安全罚单。

后附会议签到表。

会议签到表