

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-024

签发：陈渝

会议地点	项目部办公室	会议时间	2018-12-14
会议主持人	陈渝		
会议主题：监理周例会			
参会人员：陈渝、周伟、蒋帅强、黄长春、王友宽、张世金、黄池、余宏斌、李金龙、马恒杰、殷万忠、孙党威、沈建平			
会议内容： 1.施工队汇报内容： (1)、鸿源施工队升压站：本周已完成升压站办公综合楼基础垫层、基础制模、钢筋绑扎，混凝土浇筑计划 16 日开始。升压站整体施工进度不能满足总体 12.30 节点计划，在春节假期前争取完成办公综合楼封顶，水泵房、围墙、道路全部完成。下周如果天气不影响，计划以完成办公综合楼基础承台混凝土浇筑，基础砌砖体。 (2)、卓越施工队光伏区：初步计划光伏区电气、光伏组件安装，重新编组施工班组，保证每天安装光伏组件到场设备的一车。 (3)、擎云施工队光伏区：本周已完成光伏区光伏支架 33 组、累计 226 组；立柱焊接累计 364 个；光伏区汇流箱安装 57 台，累计 67 台；箱、逆变器钢平台拼装。下周根据光伏支架、光伏组件材料到货情况增加施工人员，保证每天安装光伏组件到场设备的两车。 2.孚尧电力工程设计（上海）有限公司： (1)、今年的施工任务已明确。要求卓越施工项目部，根据节点要求、现场实际情况、年底前施工进度计划、整体安排和存在的问题，以及卓越施工队上级部门对现场施工的部署意见，向项目部做详细汇报。项目部整体状态要适应整个项目的要求，编制好施工整体进度计划，保证自购设备材料满足施工要求，组织好施工力量，完成年底前的合同任务。 (2)、光伏区擎云施工队，今天开始光伏组件已到场两车，要求增加光伏组件安装人员。根据光伏组件材料到场量，达到光伏组件材料到场及时安装，以保证光伏组件安装进度。擎云施工队要理顺所缺材料，即：凡是影响以后并网发电因素			



由 扫描全能王 扫描创建

的材料、设备，包括光伏支架、电缆、电缆桥架以及配件等，统一理顺、编制，报项目部。

(3)、光伏区卓越、擎云两施工队要事先沟通，提前做好两个施工队承包区域之间，集成线路的对接计划，以便于以后顺利并网。

(4)、光伏区光伏组件已到场，会有大量的光伏组件包装垃圾产生，要求卓越、擎云施工队提前安排好专人，负责回收工作，保证施工环境不受污染。光伏组件安装要确保安装光伏组件的平整度，安装后要及时逐排检查。

(5)、鸿源施工队要根据时间节点的要求和现场实际情况，切实做好内部调整、协商，加班、加点赶工期，要求余经理要常驻现场，注重现场管理，深入到每道施工环节。现雨季阶段，要事先准备好混凝土浇筑防雨材料和施工人员防雨用品，以及特殊天气情况下施工的应急预案，总之，要求鸿源施工队全体人员踏实完成各项施工任务，把以前所误的工期尽力赶回。

(6)、升压站鸿源施工队临时施工安全用电，一闸、一保护，已强调多次，鸿源施工队管理层必须重视。

(7)、各施工队在周例会上多次强调，年终将近，各施工队必须做好施工员工薪发放工作，避免不必要的事端发生，但近日还是在现场发生施工员工讨薪之事。今后各施工队要杜绝此类事情的再次发生。最近，各级组织到现场检查比较平凡，各施工单位负责人要认真对待，对自己的员工也要宣贯施工现场的年底目标。

(8)、工程资料已初审，施工队填写好报审时间，报监理方审核。光伏区接地防腐按图纸设计要求施工。光伏组件到场注意检查外包装，如有破损现象，拍照后报监理方取证。开箱安装时如发现组件损坏情况，及时通知监理及施工项目部到场查看。光伏组件安装前要逐一检查转动机构拉杆固定状况，避免光伏组件安装后出现支架旋转造成组件损伤。

(9)、上周例会要求各施工队在周例会上要汇报各自的施工安全状况。安全员参加周例会，但各施工队没有做到。要求各施工队要切实注重安全管理，落实各项安全措施。光伏组件新到的安装人员，三级安全教育工作要落实，相关资料留存待查。

(10)、卓越施工队设备、材料到场卸车人员只有两人，夜间卸车，照明也是问题，既不安全、效率也差，卓越施工队需改进。光伏区两个施工队，材料到场要



妥善保管。

(11)、升压站办公综合楼、水泵房南侧有积水，鸿源施工队及时处理，水泵房混凝土试验报告抓紧报项目部，污水处理系统及时完善。

3.常州正衡监理：

(1)、已近年终，各施工队加强安全管理，杜绝年终期间发生安全事故。

(2)、升压站鸿源施工队抓紧报审到场材料，后续到场的施工材料及时送检；光伏区卓越、擎云两家施工单位尽快落实安排第三方检测单位做管桩试验。

(3)、光伏区卓越施工队电缆井积水问题已强调多次，要抓紧处理，否则将给予处罚。

(4)、料场需整理，做好防雨、排水工作。卓越、擎云两个施工队注意光伏组件临时存放，各包装箱不得超出二层，避免坍塌、压迫，损坏设备。

(5)、光伏区光伏支架立柱焊接处的防腐要抓紧。

(6)、升压站综合楼施工必须按图施工，每道施工工序完成后须报监理部验收，验收合格后才能进入下一道施工工序。

后附会议签到表。



