

# 会议纪要

：参会人：项目经理及各施工队负责人及项目部相关人员，等

时间：XYCTH-JLHJ-026

会议地点	项目部办公室	会议时间	2018-12-28
------	--------	------	------------

会议主题：项目经理例会
-------------

参会人员：周伟、陈渝、阳震、蒋七、成长林、李曙光、王大亮、张世金、大鹏、黄海、胡振本、余圣斌、李金龙、殷万忠

## 会议议题：

### 1. 会议工作汇报：

(1)、海源施（双月压站），本周已完成升压站办公楼综合楼及附属设施工程，下周五进入综合楼内精装修施工，具备施工条件，水电方面综合楼、污水池基础全部完成；办公综合楼火灾报警系统其预埋件由哪方施工？进站道路因与卓越施工队共用，道路修复费用能否与卓越施工队分担？电视信号线路、固定电话线路是否可以优化？

(2)、卓越施工队光伏区，本周施工光伏组件安装 3050 块，下周准备箱、逆变器和平台焊接 6 个，光伏组件安装 7000 块，光伏线敷设 16000m，光伏支架地基打桩 500 根，汇流箱安装 39 台，光伏支架杆基管材材料已订货，采用航运，后天搭基施工队到场；光伏区施工人员也近日到场。

(3)、擎云施工队光伏区，本周光伏支架立柱焊接累计 567 个，光伏区支架安装 65 组，

计 415 组，光伏组件安装累计 202 组，14544 块，下周计划汇流箱电气安装，电缆架安装、接墙安装、1×4 光伏线敷设、24 区、25 区、31 区光伏支架安装。2. 预算：恶劣天气较多，要特别注意安全，各施工队可在中雨、大雨天气下施工，做好防雨、防火、安全用电等措施，其通知已发给各施工队；升压站鸿源施工队临时施工用电，要能装符合安全要求的配电柜，光伏区施工队尽早完善光伏支架基座头防腐。

3. 昨天，工程股东方到现场视察，要求各施工队报年前实际的施工计划：2019 年 4 月底前整体施工计划，且两个计划。年前计划，擎云施工队已报，卓越施工队尽快上报，确保按期施工进度编制。股东方要首要考虑以安全为主，冬季施工，注意改善施工环境，做好施工人员的个人劳动防护、施工机械、工具维护；配合运维方，严格遵守施工现场文明施工制度，梳理、统计甲、乙供材料实际消耗量、现场过盈、盈余，精打细算。



由 扫描全能王 扫描创建

针对施工过程中存在的问题，提出以下建议：一是加强与地方政府的沟通协调，确保施工顺利进行。二是加强施工安全监管，确保施工人员和设备的安全。三是加强施工进度管理，确保按期完成施工任务。四是加强施工质量控制，确保工程质量符合设计要求。五是加强施工成本控制，确保施工成本在预算范围内。六是加强施工队伍管理，确保施工队伍稳定。七是加强施工物资保障，确保施工物资供应充足。八是加强施工环境保护，确保施工对环境的影响降到最低。鸿源施工队升井后应继续负责办公综合楼施工，确保施工质量和进度。希望施工队严格按照合同约定，保质保量完成施工任务，为公司的发展做出贡献。

4. 孙亮：以上所说的两个计划，即：年前计划、整体计划，要按实际进度报，2019年4月底完成的整体计划，要按合同全容量报，整体计划不包括升压站。2019年1月6日对现场设备、材料进行盘点、统计，各施工队设备、材料管理必须配合，必须认真、仔细；升压站办公综合楼能否春节放假前封顶，鸿源施工队必须具备业主方书面承诺；进站道路因鸿源、卓越两家施工队共同使用，其修复，鸿源施工队可与卓越施工队沟通。

5.升压站电气安装资料尽快上报；卓越施工队 32 区和 36 区光伏支架桩基施工  
垫片为重叠 1 根，且完成，给二区中钢特加长了预留时间，各施工队做好 1 月 6  
日现场材料清点准备；近日风大要固定好所使用的船只。

6. 近日风大，要及时清除船只内的积水，确保船只安全使用。

廣雅今讀卷之三



### 会议签到表

时间:2018年12月28日

姓名	工作单位	职务/职称	电话	邮箱
陈海江	正衡			
归家	正衡			
李长青	正衡			
李金龙				
顾可生	公会			
黄海	卓越			
吴毅				
鞠仓				
马恒杰	摩云			
宋晓	吉光			
王永刚	鸿将			
王伟东				
王万流	正衡			

