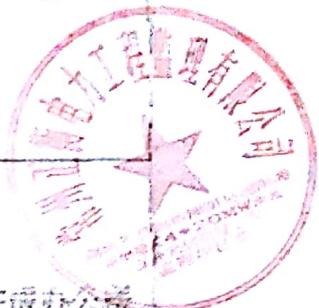


会议纪要

项目名称：湘阴县 AY-2020 年度重点工程林管项目，编

编号：XYCTH-JLHJ-027

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-01-04
二〇一九年一月四日	办法		
会议主题：监理周例会			
参会人员：陈渝、王友宽、黄长春、李晓兵、周伟阳、鞠飞、张世金、朱红、马恒杰、 李家斌、李全生、喻万根			



会议议题：

1. 各施工队汇报

(1)、鸿源施工队升压站，本周因受天气影响基本未施工。下周计划全面完成办公楼综合主体，具备现浇筑楼面条件，水泵房水井两周后施工，污水处理池全部完成。

(2)、卓越施工队光伏区，首先，为昨天卓越施工人员，因监理方管理安全施工，而拒绝监理人员，向监理方道歉，表示严格按照安全施工规范处理此事，杜绝以后类似事件发生。本周施工光伏组件安装 2250 块，光伏支架管桩材料到场 4 车；下周准备箱、逆变器平台焊接 6 个，光伏组件安装 1200 块，光伏线敷设 1000 米，光伏支架管桩打桩 700 根，汇流箱安装 39 台，汇流箱接线 18 台；光伏区电气施工人员也明日到场。

(3)、擎云施工队光伏区，本周光伏支架立柱焊接累计 588 个，光伏区光伏支架安装累计 177 组，光伏区箱变安装 9 台；光伏组件安装累计 255 组，13360 块，1# 光伏线敷设 3220m，300#150# 的电缆桥架安装 90 套。下周计划汇流箱电气安装、电缆桥架安装、接地安装、1×4 光伏线敷设、电力电缆敷设，24 区、25 区、31 区光伏支架安装，18 区、19 区、24 区、25 区光伏组件。

2. 监理：升压站鸿源施工队，大雪天气，无法施工，需要提出申请，方可停工，不得擅自停工；办公综合楼屋面浇筑，要报施工方案，必须要有养护、保温措施；光伏区擎云施工队，湘区施工人员有不穿救生衣的现象，擎云管理人员要注意管理。光伏组件存放要远离路边，保护设备、材料；光伏区卓越施工队的光伏支架桩基管桩材料，规格不一，并且小均等，不符合招标要求，卓越施工队必须认真筛选，更换符合招标要求的管桩材料。



由 扫描全能王 扫描创建

（原计划是按期完成的，要力争完成，不拖拉，再提速）从开始建筑施工，受天气因素影响比较大。办公楼主体结构已经完成，因为天气原因无法施工，需申请批准，方可停工，不得擅自因故停工放假；鸿源施工队要把工程质量放在第一位，想尽办法产生效益，质量和效益是相辅相成的。EPC 合同要坚决杜绝工程延期方面的评估考核，质量第一的管理理念决不能忘。水泵房水井施工，在首次围护墙上是必须的，但至今还未施工，还要拖延两周，是什么原因？鸿源施工队必须尽快落实，完善水泵房项目：办公综合楼后山地沉降必须提前做好防治措施，保证工程质保。鸿源施工队必须按照上报的年前施工计划完成综合办公楼主体、水泵房全部、污水处理系统、道路围墙的施工。光伏区施工也受天气影响，近日天气预报显示，气温有所上升，两家施工队保证足够的施工人力，确保材料，尽力打捆，同时要确保施工质量，要分清施工层次，小管通道和施工通道相互影响比较大，电缆敷设量也很大，要灵活、合理安排；光伏组件生产厂家代表已到现场，提出很多光伏安装、存放、倒运等要求，而且表示有足够的时间，组件设备近日到场，光伏区施工队做好准备；光伏组件安装之前，先必须检查光伏支架的稳定性，特别注意构件是否固定，减震器、减震调整机构安装完成。技术管理人员要严格按照施工图、监理方取台勘下图留置。对已安装的光伏组件，施工单位要定期向项目部会同监理进行抽检，如发现安装不合格的组件，施工单位必须全部重检。光伏区施工任务重，工期短，要统筹兼顾，保证组件、电缆桥架、电缆、箱逆变同步施工，同步完成，最终并网发电。光伏区消缺任务很重，要仔细检查，要与施工同步进行，现在电气施工中专业性强的关键环节，必须要专业人员施工，严格把关。光伏区第一阶段和第二阶段的任务已交接了两家光伏施工单位，要督促看主任任务落实在现场，认真安排施工。光伏区施工队按业主要求，明天上午，以书面方式报各自光伏区年前发电容量，需负责人签字、盖章确认。本月 5、6 日，业主方财务、物资方面的领导要到现场对甲供的设备、材料进行盘点、摸底、调查，二家施工队要积极配合，做好甲供设备、材料的统计工作，包括已损坏的设备、材料，还要做好文明施工。安全方面，已多次强调对新进场的施工人员进行安全教育，要尊重监理方的安全管理，希望各施工队汲取教训，遵守安全规范；所使用的施工机具要按时保养、更新，保证使用性能的稳定性。

4 学完：业主方杨总到项目部召开现场办公会，还会有最新的要求和工作安排。升压站鸿源施工队下周五（1 月 11 日）前必须完成升压站水池房水井施工。



5. 现场工程质量及安全问题，必须严格按照监理及项目部要求去实施。时至年关，施工人员情绪有波动，是各种事故高发期，所以要求会比平时更严格，各施工单位管好各自施工人员，杜绝类似事件发生，如在发生类似问题，在监理处罚的基础上，项目经理加倍处罚。处罚金额将从工程进度款中扣除。每次各施工队所报的工程进度款工程量要与报审的资料同步，否则所报的工程量减半或不予确认；升压站综合楼预埋管件规格必须严格按照图纸设计施工；光伏组件安装个人原因造成损坏要个人承担，如开箱整理损坏必须严格按照图纸设计施工；光伏区电气安装进度缓慢，光伏区施工队要加强电气施工，及时联系厂家现场鉴定定性；光伏区电气安装进度缓慢，光伏区施工队要加强电气施工，人力。
6. 光伏区施工队，光伏组件生产厂家代表，对光伏组件设备到场后卸车、倒运提出的要
- 求，注意遵守；业主方 1 月 6 日的甲供设备、材料盘点要排专人配合。升压站洒水施工队必须要三日内回复项目部的工作联系单，并且附整改前后的照片；施工材料取样报告、资料及时报审。

后附会议签到表。



由 扫描全能王 扫描创建

会议签到表

日期:2019年 1月4日

