

会议纪要

工程名称: 湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号: XYCTH-JLHJ-031

签发: 陈渝

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-03-01
会议主持人	陈渝		
会议主题: 监理周例会			
参会人员: 陈渝、邵勇、周伟、黄长春、李曙宾、刘俊俊、阳晨、鞠仑、张世金、周良和、黄池、马恒杰、马大鹏、余宏毅、殷万忠			
会议议题:			
一、各施工队汇报:			
1、鸿源施工队升压站,本周主要施工项目是拆除办公综合楼屋面、污水处理池的模板和模板支架,已完成,办公综合楼装修材料的筛选。下周主要计划是水泵房地坪、办公综合楼墙面粉刷灯。进升压站道路需修复。			
2、卓越施工队光伏区,本周主要是光伏区电气消缺,5个分区补充安装光伏组件 570 块,光伏区光伏支架桩基管桩打桩 99 根,下周主要计划是光伏支架桩基打桩 900 根,光伏组件安装 2000 块,现场道路修理。48 区逆变器电路 DSP 板损坏,无法投运,需生产厂家处理。			
3、擎云施工队光伏区,本周主要做施工前的准备,光伏区电气安装、接线,光伏支架立柱焊接等项目,7 区定位样板区。下周主要计划是电缆桥架、光伏组件支架、光伏组件等安装。			
二、孚尧:			
以上各施工队的汇报,没有完全按上周例会上给各施工队所部署的施工安排和要求进行汇报,要汇报部署安排的工作和计划内的工作,上周安排的接地、钢平台工作都未汇报全面,消缺工作也未全面展开。升压站鸿源施工队工程质量方面,项目部、监理方在以往施工中多次提出要求,必须要符合图纸要求,施工工序之间的工序检查必须认真、踏实做好,这是建筑工程质量管理的重要程序,升压站办公综合楼地坪已施工,但是在无上道工序检查、交接验收的情况下施工的。目前办公综合楼施工质量是重点下周由鸿源施工队具体安排时间由业主方、监理方、项目部、鸿源施工队四方联合对升压站办公综合楼粗地坪			



进行专项工程质量检查,要每间房,每一寸的检查,坚决杜绝地坪塌陷问题。项目部要求施工方对每项施工尧电力工程设计(上海)有限公司的项目按图纸要求和相应的建筑规范进行排查、整改;办公综合楼所用的上、下水管材也要报验,这是施工过程的最低要求;办公综合楼房间不能发生窗、门框等部位渗水现象问题,要提前在施工过程中杜绝此事;办公综合楼装修要制定具体的施工方案,报项目部审核确认,方可实施;综合办公楼正门及厨房墙砖、电气插座和开关有变史,要按照变更实施;在后续施工中,必须按照施工工序进行施工,坚决不允许前期已发生的质量问题卷土重来,坚决打击不顾质量和安全的这种不负责的行为。升压站的工程资料问题,在去年已数次要求完成报审,但至今还未完成,限鸿源施工队于3月底前必须完成报审,否则,项目部将给相应的处罚,而且与工程款拨付直接相关,鸿源施工队必须高度重视升压站施工要全面的展开,水系统施工要同步展开,其它的工作也要开始运行下发的质量缺陷单在一周内整改完成,进行确认。光伏区卓越施工队尽快处理好内部事宜,抓紧落实示范区,要尽最大可能的完成,目前,天气是不确定因素,要尽力向前赶;最近光伏支架材料到货比较密集,卓越施工队要安排好专职物料员负责,安排专业起重人员卸车,做到快速卸货并保护材料、设备的不受损坏;卓越施工队要汲取教训,配备相应的技术员,物料员质检员,安全员、资料员,明确责任,落实到位,严格管控,对不服管理的施工队及时整顿、清理,尽快进入正常施工状态,项目部班子尽快完善起来,做到事事有人管,要有明确的分工和相应的责任。38区光伏发电运行反应停运,派专业人员检查确认原因,检查前与运维沟通开好工作票。已运行的发电区域要进行巡检,了解运行状态。光伏区擎云施工队要做好合同内的项目,在施工时就完善,不要在事后消缺;光伏支架桩基桩头防腐要采取喷漆方式,保证防腐质量和工艺美观度。光伏区两家施工队要尽快落实接地、箱逆变器平台的材料,把欠账补上后续会有支架材料的调拨,在甲供材料调拨上要相互配合不要制造人为的障碍,升压站办公综合楼厨房装饰墙砖要铺设到顶,会议室空调装置取消,卫生间设施待定,每个宿舍床头柜位置安装两个用电插座,下水管道尽快预埋;配电室的消缺项目尽快处理,完成闭环;鸿源施工队尽快报审工程资料光伏区施工队每天单独报光伏支架桩基打桩数;样板区必须下周落实完成,保证施工质量后期工程验收与工程款拨付成正比光伏支架材料下周能到65MW,光伏区两家施工队清查光伏支架材料,稽核光伏支架材料的安装量、库存量、缺货量报业主方。三月份全面开展所有的施工作业,各施工队尽快落实施工人员。进入施工状态,有效的完成所属工作量,做到小雨不停工,给施工人员备好防雨用品;具备投运条件的区域,传动机构尽快具备调试条件、专业技术人员做好调试准备工



作,以便设备厂家代表到现场交底培训,各施工单位项目技术人与及班组技术人员参加交底培训,光伏区样板区抓紧落实,保证质量、安全尧电力工程设计(上海)有限公司。光伏区施工队尽快完善所属区域,光伏支架桩基桩头、接地的防腐项目和带电区箱、逆变器平台、爬梯及护栏尽快完善,整理已敷设的电缆,按要求进行绑扎,光伏区个别光伏支架桩基定位偏差,造成的柱头与光伏支架立柱焊接偏出的加固要尽快进行,光伏区已安装的汇流箱,接地、光伏组件,箱、逆变器尽快完成电气施工,做好调试、卓越施工队尽早准备箱变设备到场后,临时存放场地。升压站工程资料要抓紧报审升压站电的消缺要及时闭环。

三、监理:

光伏区示范区尽快整改完善;各分区之间的接地要规范,电缆桥架要加固;升压站每完成一道工序,必须通知监理方验收,经监理方验收、确认后,方可进行下道工序;光伏区各分区配电柜低压侧的封堵尽快完善;各施工队注意保护成品材料设备,施工现场严格执行安全规范,现场施工人员须佩戴安全帽、穿戴救生衣施工,对违反安全规范的应严格处罚。

后附会议签到表。



会议签到表

时间： 年 月 日

姓名	工作单位	职务/职称	电话	邮箱
陈三刚	正衡			
张世金	中伙			
马左鹏	中伙			
马俊杰	中伙			
段万忠	中伙			
王承	中伙			
黄也	中伙			
李曙峰	中伙			
苗庆	中伙			
刘俊俊	中伙			

