

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-033

签发：陈渝

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-03-15
会议主持人	陈渝		
会议主题：监理周例会			
参会人员：陈渝、周伟、黄长春、李曙宾、刘俊俊、阳晨、鞠仑、张世金、周良和、黄池、马大鹏、余宏毅、殷万忠、朱屹文、肖宗英、			
会议议题： 一、各施工队汇报： 1、鸿源施工队升压站：本周主要施工项目是办公楼外墙粉刷已全部完成，内墙粉刷完成 50%，水泵房内、外墙粉刷已全部完成，污水处理池的砖砌体已全部完成，水电预埋已全部完成，室内排水已全部完成。 2、卓越施工队光伏区：本周主要是光伏区安装光伏组件 1989 块，光伏支架桩基打桩 454 根，光伏线绑扎完成 40、41、43、44、47 区(9 个方阵)，48、51、54 区(4 个方阵)，桩基桩头焊接 391 个，40、41、43、47、48 区电源线与通讯电缆敷设到位，接地扁铁 40、41、43、47、48 区完成，背板接地 40、41、43、48，47 区完成，汇流箱接地 40、41、44、43、47、48、51 区完成，汇流箱防火封堵完成 40、41、43、47、48 区，桩头防腐 40、41、43、47、48、44 区完成，桥架盖板 40、41、43、47、48 区，有材料的盖板完成，桥架线缆整理 40、41、43、47、48 区。下周主要计划是光伏组件安装 3500 块，光伏支架桩基打桩 494 根，光伏支架安装 8 个方阵，桩头焊接、防腐、光伏区接地、桥架盖板，线缆整理等。 3、擎云施工队光伏区：本周主要光伏区电缆桥架安装 180m，箱、逆变器钢平台加固 3 个，1×4 光伏线敷设 4000m，接地焊接完成 7 个区，立柱焊接完成 22 个，箱、逆变器钢平台加固、已完善 4 台，2×50 电缆敷设 2000m，2×70 电缆敷设 500m。下周计划是光伏支架安装 20 组，电缆桥架安装 300m，2×50 电缆敷设 1000m，4 台箱、逆变器直流电缆敷设，电气消缺等。 二、孚尧：升压站现已无比较大的工序项目，每项工序必须报验；办公楼地砖样品比对有色差，需进一步确认；光伏区施工队注意：光伏区工程进度，业主方有几个			



由 扫描全能王 扫描创建

节点计划,即:5月底全容量发电,6月底进入240h验收,达到上电要求;湖区环保问题,业主方已经受到过政府部门的两次处罚,环境稽查大队不定期检查,如若以后再有处罚,施工队各自承担后果。各施工队,前两周已要求各施工队所报的日报要与周计划相一致,并且要报计划完成的并网发电量,现在这再次强调,各施工队管理层要重视此项工作,精心策划,务实上报。近日政府相关部门人员莅临现场检查电站的发电容量,强令要求电站建设方全容量发电,并且要会同电网供电部门跟踪检查,业主方要服从政府部门的要求,也是业主方既定的目标,这就进一步给各施工单位提出必须按计划完成全容量发电的要求,各施工队管理层要精心策划、在有限的工期内组织足量有效的施工人力,按期完成施工计划,不得以任何借口拖延计划工期,给业主方造成经济损失;政府部门的检查还包括环保问题,一区码头是重点检查区域,施工队要尽快组织人员清理码头垃圾、水面漂浮物等,保证文明施工,如果政府部门因施工单位的环保问题给予处罚,各施工单位各自负责。年前因一区工作不利,划拨了两个区给二区,但材料螺栓等调拨受阻,项目部也多次过问,在此,项目部要求17日必须调配螺栓给二区,否则按合同进行处罚,同时二区做好自购准备,在调拨无法进行时自行采购,所有费用一区承担,从工程款中扣除;二区在调拨的甲供材到位后,必须在两个新区施工的同时,抢出年前近10兆瓦还未发电的容量;前几周安排的接地、平台、电气消缺工作两个光伏区施工单位要同步进行。光伏区的打桩质量出现了问题,在拔桩无果的情况下,拿出切实可行的整改方案进行整改;同时暴露出来施工项目部对现场监管还是有漏洞,现要求加入下道工序施工人员进行验收,好及时发现问题并处理。现场施工方面对各施工队提出以下要求:

1、升压站施工方:(1)尽快报办公综合楼地坪整改方案,经监理方、EPC项目部认可后方可施工。(2)报围墙基础施工方案。(3)尽快完善办公综合楼、水泵房、污水池等相应的地下设施,完成污水池回填,并且保证邻近围墙的安全。(4)抓紧完成水泵房设备安装。(5)资料报审问题,已多次要求安排专业人员完成资料工作,按规定工程资料要与施工工序同步完成,包括相应的试验报告,现升压站工程资料已严重拖后,如果月底不能完成报审,就按合同相关处罚条例进行处罚。(6)尽快报管理人员架构表。

2、一区施工方:(1)、尽快梳理其下属的施工队伍,快速投入到有效的施工中,因内部问题影响到整体施工计划,将给予严厉处罚。(2)、光伏支架、光伏组件、箱变等设备、材料剩余很多,尽快完成安装,为三月底新一批设备、材料进场,腾



出料场空间。(3)、已完成安装的光伏组件, 及时完成相应的配套项目, 以便及时并网发电 (4)、光伏区不符合垂直要求的桩基, 尽快整改, 不得影响后续施工, 出现此类工程质量问题, 这说明对工程质量把控不严、监督不力, 必须汲取教训, 严把质量关。

3、二区施工方: (1)、尽快增加施工人力, 按期完成规定的并网量, 如果检查到因施工人力不足, 即将影响到整体并网发电计划的, 将给予处罚。(2)、及时组织车辆、人员领取从一区调拨的螺栓。(3)、年前新分的两个分区开工前, 必须完成年前尚未完成的 10MW 的发电量。(4)、新区开工打桩前, 认真做好质量, 安全交底, 保证工程质量、安全。

4、光伏区两家施工队, 工程资料按单位工程模式先各做一套, 包括所有规定的内容, 两家进行比对、统一, 然后报审。升压站新资料员还没有到场, 资料滞后严重, 在此给予严重警告, 月底不能报审项目部要求的整个升压站资料将从重处罚。

三、监理:

施工队去年 6 月 30 号前完成的箱、逆变器钢平台生锈严重, 尽快完成除锈、防腐; 电缆桥架的电缆的防火阻燃, 按图纸要求施工。施工队按要求报审防腐材料及生产厂家的相关资料。现场施工人员安全意识散漫, 管理人员要加强对施工人员的安全意识及教育。现场施工人员不足, 影响施工进度。一区新进施工队尽快开展工作, 二区尽快把安装完成的光伏区并网, 抓紧上报并网方案。

后附会议签到表。



