

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-058

签发：汪家骏

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-09-20
会议主持人	汪家骏		
会议主题： 监理周例会			
参会人员：汪家俊、戚 平、刘德文、阳 晨、王俊新、吴 毅、殷万忠、张世金、马大鹏、周良和、胡 波、马恒杰			
会议议题： 一、各施工队汇报： 1、鸿源升压站：本周完成了站内地坪的原土平整施工 ， 完成了东侧大门外临时道路的堆筑；继续协助 SVG 厂家人员到场进行设备的检修工作。下周主要施工计划是站内草坪的计划种植；资料完成 60-70%。 2、卓越施工队光伏区：材料进行规整统计基本完成；组件安装完成 7600 块。下周施工计划是继续支架材料打捞；光伏区组件安装全部结束；争取一个区的并网。组织电气安装人员进场。 3、 新视威施工队光伏区：组件安装现有几个区基本完成；两个区直流光伏线缆敷设 12600 米；两个区进行组件接地施工；桩基施工完成 190 根。下周主要施工计划是光伏区电气消缺；两个区背板插线连接和组件接地施工；光伏线缆敷设 6000 米；箱变平台桩基施工完成 200 根，钢平台安装 4 个；桥架开始敷设完成两个区；争取一个区的并网。 二、下周需要落实的工作： （一）总包单位要求： 1、开关站消缺整改进度和草坪种植进度较慢，施工资料完善情况不好，老生常谈的问题，要求加快补齐施工资料。 2、因升压站检修后发电量较检修前有出入，请施工队考虑检查湖中变压器的闸刀开关是否有未合上的情况。 3、目前安装在按部就班进行，应环保部门检查要求码头附近和升压站等作业现场的扬尘问题请施工对及时采取洒水清扫等措施，抑制扬尘。 4、关于现场施工材料多与少的问题，请施工队及时与我们进行核对，不能因缺少材			

料耽误施工；二区的高压电缆近期能发货。

5、公司技术部本月底前就升压站大门、码头等方案予以确定。一旦方案确定，升压站的大门施工安装、消缺整改等要求在 10 月底前完成。

（二）监理单位要求：

1、关于施工进度与施工质量的关系，现在处于正常施工进度中，要求施工队严把施工质量，及时检查验收。

2、关于安全问题：（1）目前水位较低，请施工队考虑行船安全、水面作业安全。（2）目前天气温度适宜，施工人员的安全防护一定要遵守规范要求（佩戴安全帽和穿救生衣）。（3）强调材料装卸吊运的安全工作，增设安全警戒人员。

3、关于材料问题：（1）材料到达现场一定要进行质检，施工队、总包和管理公司进行材料质量检查，必要时也可请监理方一同进行质检。（2）对材料存在瑕疵和质量问题的第一时间反馈和沟通，进行确认。例如组件边框缺少安装接地孔，钢平台安装用槽钢焊接和切割断面缺少防腐油漆的等等。

4、关于升压站：（1）下周计划有两个区要求并网，不能因检修耽误并网。（2）资料补充问题应重视。

5、目前施工量大，人员减少，希望大家就进度和质量问题积极沟通，有效沟通。

6、关于安装质量问题：大面积的安装后，存在缺少垫片，螺丝为拧紧，焊接不到位等问题，加强对施工人员的脚却和督促检查，避免返工。

7、继续做好光伏组件安装、直流线缆敷设、桩基施工和钢平台施工前的对施工人员进行安全和技术交底工作。

8、继续做好光伏组件安装、光伏直流线缆敷设、桩基施工和钢平台的施工组织工作。做好施工人员进场和施工计划工作。

9、随着新进场人员的增加和多作业面施工，加强安全方面工作（增加安全员，增加安全设施如安全带、多进行安全交底和要求）。

9、要求升压站和光伏区施工隐蔽工程和整改项目进行完善后报验，再形成资料报审。

三、雷阵雨天气防范措施

1、当天气预报发布降雨预报时，即未来 4-8 小时内有较小降雨量时，施工现场要注意安排临时暂停施工，施工人员上岸，对施工现场的临时用电进行断电处

理。

2、当天气预报发布降雨预报时，即未来 4-8 小时内有较大降雨量以上时，施工现场要注意安排暂停施工，施工人员上岸，对施工现场的临时用电进行断电处理，加强码头设施和施工用船只的安全防范措施，杜绝施工和其他人员靠近码头和下湖。

四、本周现在问题汇总

1. 升压站对剩余工程施工进度缓慢，效果不佳，资料至今未完成，直接影响其进度款的支付。

2、一区的第三方检查发现问题进行整改后的预检查情况不好。组件安装的施工进度落后，影响了扶贫项目指标。

3、一区的组件安装施工人员对存在质量问题的组件弃置不问也不反馈。

4、二区的钢平台槽钢表面存有焊接起弧痕迹，切割断面防腐油漆不到位。

4. 安装组件人员作业前未进行安全交底及技术交底，湖区施工人员安全文明施工（不佩戴安全帽和穿救生衣）缺失，且组件的安装操作不规范。

4. 升压站资料编制问题较多，资料补充完善进度较慢。本周的组件、变压器和逆变器进场后的报验资料和开箱检查资料未见。孚尧管理公司需对各分包单位资料编制人员进行统一培训，统一的指导。

后附会议签到表。

湖南湘阴县 4*

会议

姓 名	工 作 单 位
江永隆	正街堂
刘生文	正街
成百忠	正街
孙堂威	
任以峰	正街
胡以	正街
赵世峰	
赵世金	正街