

# 会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-060

签发：汪家骏

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-10-04
会议主持人	汪家骏		
会议主题：监理周例会			
参会人员：汪家俊、戚平、刘德文、阳晨、王俊新、吴毅、殷万忠、张世金、马大鹏、周良和、胡波、马恒杰			
<b>会议议题：</b> 一、各施工队汇报： 1、鸿源升压站：本周末进行施工，下周无施工计划。 2、卓越施工队光伏区：30区、32区、36区、39区、40区、41区、46区组件安装完成 1442 块；32区、36区接地焊接完成；32区、36区光伏线敷设完成 18000 米；下周施工计划：完成三个区的并网；40区、41区接地焊接完成；39区、40区、41区桥架安装。 3、新视威施工队光伏区：组件安装现有几个区全部完成；直流光伏线缆敷设 12500 米；23区、29区进行组件接地施工；DN300 桩基施工完成 218 根；钢平台施工完成 4 座；汇流箱安装完成 22 台，本周完成 42 区的并网。剩余施工区背板插线连接和组件接地施工；光伏线缆敷设 16000 米；钢平台安装 4 个；桥架开始敷设完成两个区；汇流箱安装完成 44 台。 二、下周需要落实的工作： (一) 总包单位要求： 1、近期湖区村民在湖下网捕鱼情况严重，对各施工单位湖区作业造成严重的影响，要求各分包单位在各自作业区施工时，小心行船，发现渔网一个不留的全部收缴。 2、关于现场施工材料多与少的问题，请施工队及时与我们进行核对，不能因缺少材料耽误施工；二区的高压电缆近期能发货。 3、浅滩区的阵区经中伏技术部到场查勘，与设计院商议后决定将该区阵区移至其他区域。 4、开关站消缺整改进度和草坪种植进度较慢，施工资料完善情况不好，老生常谈的问			

题，要求加快补齐施工资料。

5、组件已于今日发货1车，后续组将安排国庆假期后供货。

(二) 监理单位要求:

1、国庆假期已结束，各单位施工人员需调整好状态全身心的投入到本月的施工中。现离年底有效施工期限已不足3月，施工任务较重，期限紧张。各单位需抓紧调派施工队伍进行施工，争取12月中旬把施工主任务全部完成。

2、现场剩余组件现已不多，一期施工单位一周内将全部安装完毕，未避免影响后续安装事宜，请总包单位及时通知组件厂家进行供货。

3、42区因逆变器原因本周无法完成全容量并网，需总包单位联系逆变器厂家到场进行维修。

4、关于施工进度与施工质量的关系，现在处于正常施工进度中，要求施工队严把施工质量，及时检查验收。

5、一区现已开始桥架施工，但各区域桥架中间接头较多，下榻情况较为普遍，影响质量及美观。要求卓越对施工队伍做好技术交底，桥架都为订做的，严禁颠倒装错。

6、关于安全问题：(1)目前水位较低，请施工队考虑行船安全、水面作业安全。(2)目前天气温度适宜，施工人员的安全防护一定要遵守规范要求(佩戴安全帽和穿救生衣)。(3)强调材料装卸吊运的安全工作，增设安全警戒人员。

7、关于材料问题：(1)材料到达现场一定要进行质检，施工队、总包和管理公司进行材料质量检查，必要时也可请监理方一同进行质检。(2)对材料存在瑕疵和质量问题的第一时间反馈和沟通，进行确认。例如组件边框缺少安装接地孔，钢平台安装用槽钢焊接和切割断面缺少防腐油漆的等等。

8、因下周计划有三个区完成并网，望各单位做好并网前的检查工作，确保并网顺利。

9、目前施工量大，人员减少，希望大家就进度和质量问题积极沟通，有效沟通。

10、关于安装质量问题：大面积的安装后，存在缺少垫片，螺丝未拧紧，焊接不到位等问题，加强对施工人员的监督和督促检查，避免返工。

11、继续做好光伏组件安装、直流线缆敷设、桩基施工和钢平台施工前的对施工人员进行安全和技术交底工作。

12、钢平台焊接组装完毕后施工单位需通知我方监理到场进行验收工作，验收合格才

能进行箱逆变的吊装工作。

13、随着新进场人员的增加和多作业面施工，加强安全方面工作（增加安全员，增加安全设施如安全带、多进行安全交底和要求）。

14、要求升压站和光伏区施工隐蔽工程和整改项目进行完善后报验，再形成资料报审。

### 三、雷阵雨天气防范措施

1、当天气预报发布降雨预报时，即未来 4-8 小时内有较小降雨量时，施工现场要注意安排临时暂停施工，施工人员上岸，对施工现场的临时用电进行断电处理。

2、当天气预报发布降雨预报时，即未来 4-8 小时内有较大降雨量以上时，施工现场要注意安排暂停施工，施工人员上岸，对施工现场的临时用电进行断电处理，加强码头设施和施工用船只的安全防范措施，杜绝施工和其他人员靠近码头和下湖。

### 四、本周现在问题汇总

1. 升压站对剩余工程施工进度缓慢，效果不佳，资料至今未完成，直接影响其进度款的支付。

2、一区的第三方检查发现问题进行整改后的预检查情况不好。组件安装的施工进度落后，影响了扶贫项目指标。

3、一区的组件安装施工人员对存在质量问题的组件弃置不问也不反馈。

4、二区的钢平台槽钢表面存有焊接起弧痕迹，切割断面防腐油漆不到位。

4. 安装组件人员作业前未进行安全交底及技术交底，湖区施工人员安全文明施工（不佩戴安全帽和穿救生衣）缺失，且组件的安装操作不规范。

4. 升压站资料编制问题较多，资料补充完善进度较慢。本周的组件、变压器和逆变器进场后的报验资料和开箱检查资料未见。孚尧管理公司需对各分包单位资料编制人员进行统一培训，统一的指导。

后附会议签到表。

湖南湘阴县 4\*

# 会议

姓名	工作单位
江永隆	正街堂
刘生文	子街
成百忠	公气
孙堂威	
任心平	魏
胡皮	的街
赵世伦	
袁世金	会社