

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-061

签发：汪家骏

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-10-11
会议主持人	汪家骏		
会议主题： 监理周例会			
参会人员：汪家俊、戚 平、刘德文、阳 晨、王俊新、吴 毅、殷万忠、张世金、马大鹏、周良和、胡 波、马恒杰			
会议议题： 一、各施工队汇报： 1、鸿源升压站：本周末进行施工，下周无施工计划。 2、卓越施工队光伏区： 49 区组件安装完成 2392 块；32 区、36 区接地焊接完成；32 区、36 区光伏线敷设完成 12000 米；下周施工计划：完成 32 区、36 区、41 区三个区的全部并网； 40 区、41 区接地焊接完成；39 区、40 区、41 区桥架安装。 3、 新视威施工队光伏区：组件安装现有几个区全部完成；直流光伏线缆敷设 26000 米；23 区、29 区进行组件接地施工；DN300 桩基施工完成 218 根；钢平台施工完成 4 座；汇流箱安装完成 22 台，本周完成 42 区的并网。剩余施工区背板插线连接和组件接地施工；光伏线缆敷设 16000 米；钢平台安装 4 个；桥架开始敷设完成两个区；汇流箱安装完成 44 台。 二、下周需要落实的工作： （一）总包单位要求： 1、近期湖区村民在湖下网捕鱼情况严重，对各施工单位湖区作业造成严重的影响，要求各分包单位在各自作业区施工时，小心行船，发现渔网一个不留的全部收缴。 2、关于现场施工材料多与少的问题，请施工队及时与我们进行核对，不能因缺少材料耽误施工；二区的高压电缆近期能发货。 3、浅滩区的阵区经中伏技术部到场查勘，与设计院商议后决定将该区阵区移至其他区域。 4、开关站消缺整改进度和草坪种植进度较慢，施工资料完善情况不好，老生常谈的问题，要求加快补齐施工资料。			

5、组件已于今日发货1车，后续组将安排国庆假期后供货。

（二）监理单位要求：

1、国庆假期已结束，各单位施工人员需调整好状态全身心的投入到本月的施工中。现离年底有效施工期限已不足3月，施工任务较重，期限紧张。各单位需抓紧调派施工队伍进行施工，争取12月中旬把施工主任务全部完成。

2、现场剩余组件现已不多，一期施工单位一周内将全部安装完毕，未避免影响后续安装事宜，请总包单位及时通知组件厂家进行供货。

3、42区因逆变器原因本周无法完成全容量并网，需总包单位联系逆变器厂家到场进行维修。

4、关于施工进度与施工质量的关系，现在处于正常施工进度中，要求施工队严把施工质量，及时检查验收。

5、一区现已开始桥架施工，但各区域桥架中间接头较多，下榻情况较为普遍，影响质量及美观。要求卓越对施工队伍做好技术交底，桥架都为订做的，严禁颠倒装错。

6、关于安全问题：（1）目前水位较低，请施工队考虑行船安全、水面作业安全。（2）目前天气温度适宜，施工人员的安全防护一定要遵守规范要求（佩戴安全帽和穿救生衣）。（3）强调材料装卸吊运的安全工作，增设安全警戒人员。

7、关于材料问题：（1）材料到达现场一定要进行质检，施工队、总包和管理公司进行材料质量检查，必要时也可请监理方一同进行质检。（2）对材料存在瑕疵和质量问题的第一时间反馈和沟通，进行确认。例如组件边框缺少安装接地孔，钢平台安装用槽钢焊接和切割断面缺少防腐油漆的等等。

8、因下周计划有三个区完成并网，望各单位做好并网前的检查工作，确保并网顺利。

9、目前施工量大，人员减少，希望大家就进度和质量问题积极沟通，有效沟通。

10、关于安装质量问题：大面积的安装后，存在缺少垫片，螺丝未拧紧，焊接不到位等问题，加强对施工人员的监督和督促检查，避免返工。

11、继续做好光伏组件安装、直流线缆敷设、桩基施工和钢平台施工前的对施工人员进行安全和技术交底工作。

12、钢平台焊接组装完毕后施工单位需通知我方监理到场进行验收工作，验收合格才能进行箱逆变的吊装工作。

13、随着新进场人员的增加和多作业面施工，加强安全方面工作（增加安全员，增加安全设施如安全带、多进行安全交底和要求）。

14、要求升压站和光伏区施工隐蔽工程和整改项目进行完善后报验，再形成资料报审。

三、雷阵雨天气防范措施

1、当天气预报发布降雨预报时，即未来 4-8 小时内有较小降雨量时，施工现场要注意安排临时暂停施工，施工人员上岸，对施工现场的临时用电进行断电处理。

2、当天气预报发布降雨预报时，即未来 4-8 小时内有较大降雨量以上时，施工现场要注意安排暂停施工，施工人员上岸，对施工现场的临时用电进行断电处理，加强码头设施和施工用船只的安全防范措施，杜绝施工和其他人员靠近码头和下湖。

四、本周现在问题汇总

1. 升压站对剩余工程施工进度缓慢，效果不佳，资料至今未完成，直接影响其进度款的支付。

2、一区的第三方检查发现问题进行整改后的预检查情况不好。组件安装的施工进度落后，影响了扶贫项目指标。

3、一区的组件安装施工人员对存在质量问题的组件弃置不问也不反馈。

4、二区的钢平台槽钢表面存有焊接起弧痕迹，切割断面防腐油漆不到位。

4. 安装组件人员作业前未进行安全交底及技术交底，湖区施工人员安全文明施工（不佩戴安全帽和穿救生衣）缺失，且组件的安装操作不规范。

4. 升压站资料编制问题较多，资料补充完善进度较慢。本周的组件、变压器和逆变器进场后的报验资料和开箱检查资料未见。孚尧管理公司需对各分包单位资料编制人员进行统一培训，统一的指导。

后附会议签到表。

湖南湘阴县 4*

会议

姓 名	工 作 单 位
江永隆	正街堂
刘生文	正街
成百忠	正街
孙堂威	
任以第	正街
胡以	正街
赵世明	
赵世金	正街