

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-066

签发：汪家骏

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-11-15
会议主持人	汪家骏		
会议主题： 监理周例会			
参会人员：汪家俊、戚 平、邵 勇、阳 晨、王俊新、吴 毅、张世金、周 伟、马恒杰、余宏斌			
会议议题： 一、各施工队汇报： 1、鸿源施工队升压站：围墙粉刷施工完成 100%；配电楼外墙粉刷施工完成 100%；施工质量整改消缺项完成 70-80%；材料订购。下周施工计划：围墙外散水施工 50%；停车坪植草砖敷设完成 50%；Logo 墙面刚挂大理石下订单；整改消缺项完成 80-90%。 2、卓越施工队光伏区： 62 区、63 区组件安装完成 3829 块；59 区光伏线敷设完成；35 区、37 区支架安装完成 36 组；汇流箱通讯线连接；立柱消缺加焊；配合厂家调试。下周施工计划：完成 56 区、59 区、63 区低压直流电缆敷设；40 区、41 区汇流箱跟换完毕；60 区、61 区、63 区组件安装；49 区、56 区、59 区并网；码头截桩。 3、 新视威施工队光伏区：34 区、42 区、46 区 485 通讯线敷设完成；29 区、34 区、42 区、46 区区间接地焊接完成；29 区、34 区、42 区主接地网焊接完成 1000 米；29 区、34 区、42 区、46 区风感电源线敷设；配合厂家调试。下周施工计划：安装跟踪器电机电源完成 23 区、26 区；安装 485 通讯线完成 23 区、26 区；安装 100mm 桥架完成 1000 米；消缺整改完成两个区；接地焊接完成 1000 米。 二、下周需要落实的工作： （一）总包单位要求： 1、近期各单位的施工要配合建设单位安环部门的检查，因受环保检查和资金情况等很多情况影响留给我们的时间不多了，希各单位克服一些困难，整体推进施工进度。 2、关于整改消缺问题各单位需尽快落实进行，消缺整改项和未完成工程量应同步进行，每周三各单位需上报本周的整改完成情况，周四将对上报的整改项进行复查。 3、开关站资料存在问题较多，尽快收集原始质量证明文件；按上电的要求，对组卷			

说明要求中的自定义部分尽快沟通确定。

（二）监理单位要求：

1、本周对一区、二区湖区光伏施工区域及开关站施工质量进行了联合检查活动，回头检查复核上周整改要求的事项。以下是对本次检查问题的要求：

a、三家施工队伍本周几乎未进行整改消缺相关工作的安排或实施，消缺整改效果不明显；这些情况直接体现了几家施工队伍对消缺整改的认识问题，态度上存在问题。现要求各单位把整改项分区域分项进行，落实好施工队伍并进场施工；

b、开关站整改消缺效果不佳，本周检查未见施工对积极配合，剩余 49 项整改项完成情况不详，整改消缺问题较多，任务较重。

2、针对现场施工安全文明要求：

a、我方已一再要求就下湖施工要求按安全要求佩戴安全帽和着救生衣，但我们联合检查组下湖检查时发现工人的着装还存在不足之处。

b、针对天气的变化较大，遇大风降温天气，个事故单位要有应急预案和措施。

c、由于湖区水位降低，船只螺旋桨易吃到淤泥，注意行船安全；码头的材料装卸等机械要配备安全员进行监管。

d、针对建设单位安环部门下周莅临检查的情况要求升压站内施工场地的杂物及时清理和规整；一区码头的截桩工作加紧进行（钢平台已加工好，只等安装），一区和二区码头和周边的安装材料进行规整；整体工作推进减少检查的不合格项目。

3、关于施工进度与施工质量的关系，现在处于正常施工进度中，要求施工队严把施工质量，及时检查验收。现根据项目部对 240 目标的确定，希各参建单位积极沟通，确实拿出一些具体措施，在项目部层面沟通协调解决不了的事情各单位准备好材料报各自公司高层再进行沟通，现场也可把相关重要的沟通内容和信息保留在联系单或会议纪要等；共同推进 240 实施的可行性。

4、具体施工中的问题如一区剩余区域部分支架安装队伍本周已落实，要确保安装质量不能影响后续组件的安装。要确保 65MW 扶贫指标中的全容量整体进行 240 验收。

5、总包单位继续在各区新船只跟换后及时通知环保部门到场进行复查工作，以免后期环保突查再对本项目产生不利影响。本周又有环保部门的突击检查，我们的施工现场还有不符合要求的废油桶，希望各施工队配合把废油桶和环保检查事情处理好。

三、本周现在问题汇总

1. 升压站对剩余工程施工进度虎头蛇尾，现场较乱，不能做到工完场清；资料至今未完成，直接影响其进度款的支付。

2、一区的第三方单位检查发现问题进行整改后的预检查情况不好。组件安装的施工进度落后，影响了扶贫项目指标。

3、一区的组件安装施工人员对存在质量问题的组件弃置不问也不反馈。

4、二区的钢平台槽钢表面存有焊接起弧痕迹，切割断面防腐油漆不到位。对联合检查组的复查应付差事，整改进度较慢，汇报整改内容笼统。

5、安装组件人员作业前未进行安全交底及技术交底，湖区施工人员安全文明施工（不佩戴安全帽和穿救生衣）缺失，且组件的安装操作不规范。

6、升压站资料编制问题较多，资料补充完善进度较慢。近期一区和二区对进场后材料的报验资料和开箱检查资料未见，对已完成安装并网的区域的整体施工资料也未见。孚尧管理公司需对各分包单位资料编制人员进行统一培训，统一的指导。

后附会议签到表。

湖南湘阴县 4*

会议

姓 名	工 作 单 位
王家俊	常州正续子
陈平	常州正续子
周伟	李光
余宏文	马子源
张正金	李光
吴毅	