

会议纪要

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目工程

编号：XYCTH-JLHJ-067

签发：汪家骏

会议地点	项目部办公室	会议时间	2019-11-22
会议主持人	汪家骏		
会议主题：监理周例会			
参会人员：汪家俊、戚平、邵勇、阳晨、王俊新、吴毅、张世金、周伟、马恒杰、余宏斌			
会议议题： 一、各施工队汇报： 1、鸿源施工队升压站：围墙散水施工完成 50%；施工质量整改消缺项完成 80%；停车场砌砖完成 30%。下周施工计划：围墙外散水施工 100%；停车坪植草砖敷设完成 100%；Logo 墙面刚挂大理石完成 100%；整改消缺项完成 90%；资料制作。 2、卓越施工队光伏区：62 区、63 区组件安装完成 1002 块；60 区光伏线敷设完成；35 区、37 区、39 区横梁安装完成；56 区并网完成 0.74MW；60 区桥架安装完毕；立柱消缺加焊；配合厂家调试。下周施工计划：完成 56 区、59 区、63 区低压直流电缆敷设；40 区、41 区汇流箱跟换完毕；61 区、63 区组件安装；56 区、63 区并网；35 区、36 区、37 区组件安装；码头截桩。 3、新视威施工队光伏区：34 区、42 区、29 区桥架盖板安装；34 区间接地焊接完成；2*70 电缆敷设完成 746 米；2*50 电缆敷设完成 1110 米；配合厂家调试。下周施工计划：29 区、34 区桥架盖板安装。 二、下周需要落实的工作： (一) 总包单位要求： 1、下周一至周三北京中安质环技术评价中心有限公司及 6 位专家将对本项目光伏电站安全性评价进行现场查评，各单位需加强自身的安全管理工作，尽快进行相关问题的消缺整改。 2、2*50 的电缆下周到场情况未确定。 3、开关站资料存在问题较多，尽快收集原始质量证明文件；按上电的要求，对组卷说明要求中的自定义部分尽快沟通确定。			

(二) 监理单位要求:

1、截止本日现场仍有 2MW 支架及组件未安装完成; 与计划 11 月底完成全部组件安装计划拖后 10 天, 施工进度缓慢, 工人怠工现象较为普遍。卓越需加派相关施工人员加紧施工, 以便月底按时完成施工计划。

2、一区码头截桩在上上周施工两日后就无故暂缓施工, 望卓越施工单位能近日安排人员开始截桩, 以便年前完成码头的安装施工:

3、一区光伏区本周整改消缺进度缓慢, 本周因天气原因停工一天, 但卓越仍需加强各施工任务的管理工作, 安抚好底下施工人员的心情, 尽快完成施工任务进行 240 小时试运行该项重要节点任务。

4、开关站停车坪砖砌施工进度缓慢, 鉴于下周一专家将对本项目的检查, 请开关站鸿源施工单位务必在本周完成砌砖工作, 并将现场道路清理干净。

5、关于施工进度与施工质量的关系, 现在处于正常施工进度中, 要求施工队严把施工质量, 及时检查验收。现根据项目部对 240 目标的确定, 希各参建单位积极沟通, 确实拿出一些具体措施, 在项目部层面沟通协调解决不了的事情各单位准备好材料报各自公司高层再进行沟通, 现场也可把相关重要的沟通内容和信息保留在联系单或会议纪要等; 共同推进 240 实施的可行性。

6、开关站临时用电电缆敷设存在的安全隐患, 且电缆套管埋深严重不足, 请鸿源施工单位尽快完成整改, 以免影响安评。

7、具体施工中的问题如一区剩余区域部分支架安装队伍本周已落实, 要确保安装质量不能影响后续组件的安装。要确保 65MW 扶贫指标中的全容量整体进行 240 验收。

8、一区及二区码头材料堆放凌乱, 现场垃圾较多存在消防安全隐患, 未避免影响下周安评结果, 望两家单位尽快进行清理工作。

三、本周现在问题汇总

1. 升压站对剩余工程施工进度虎头蛇尾, 现场较乱, 不能做到工完场清; 资料至今未完成, 直接影响其进度款的支付。

2、一区的第三方单位检查发现问题进行整改后的预检查情况不好。组件安装的施工进度落后, 影响了扶贫项目指标。

3、一区的组件安装施工人员对存在质量问题的组件弃置不问也不反馈。

4、二区的钢平台槽钢表面存有焊接起弧痕迹，切割断面防腐油漆不到位。对联合检查组的复查应付差事，整改进度较慢，汇报整改内容笼统。

5、安装组件人员作业前未进行安全交底及技术交底，湖区施工人员安全文明施工（不佩戴安全帽和穿救生衣）缺失，且组件的安装操作不规范。

6、升压站资料编制问题较多，资料补充完善进度较慢。近期一区和二区对进场后材料的报验资料和开箱检查资料未见，对已完成安装并网的区域的整体施工资料也未见。孚尧管理公司需对各分包单位资料编制人员进行统一培训，统一的指导。

后附会议签到表。

