

第一次工地例会

编号：20180409

工程名称：增资新建埭溪 60 兆瓦地面光伏项目站一期工程

签发：郭莹

会议地点	工地会议室	会议时间	2018、04.09
会议主持人	业主经理罗健		
会议主题： 工程质量、安全、进度、进度			
上次会议问题落实情况：			
本次会议内容： 会议由建设单位主持召开，由各参建单位分别介绍本项目派驻施工现场的组织机构人员及分工；建设单位介绍开工准备情况，施工单位汇报施工准备情况；建设单位和监理单位对准备工作情况提出意见和要求，明确工地例会的时间、地点和主要参见人员。 一、甲方罗建进行人员介绍 监理方为常州正衡电力工程监理有限公司，总监为李维军，李金梁为监理工程师代表，EPC 总承包单位为中国电建华东勘测设计研究院有限公司，项目经理为贾佳，安全总监沈志平、项目总工邹伟红。 二、甲方介绍工程开工准备情况并提出要求： 1、本工程有常州正衡电力工程监理有限公司，施工单位为中国电建华东勘测设计研究院有限公司。 2、工程现场验收以监理单位为主，施工单位协调配合 3、在施工过程中工程资料施工单位要上报监理单位，便于对工程的了解及掌握 4、设计图纸将有所变更，将邀请设计单位进行图纸交底，施工单位要抓紧时间编制并上报施工组织设计及各项施工方案 三、承包单位介绍施工准备情况及施工安排 施工总承包为中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司项目经理杨中华、常务项目经理贾佳、安全总监为沈志平、项目总工邹卫			

红、工程部经理为吴鹏。光伏区分包单位为甘肃省安装建设集团公司项目经理为潘太兵、副经理为杨昌军、邵军，资料员为王海，采购员为陈南，升压站及线路分包单位为浙江天和电力安装工程有限公司项目经理为李志平、土建负责人为姚立平，电气负责人为陆俊瑶，资料员为沈春强。

总包单位要求如下：1、要求光伏产区施工单位甘肃安建于4月12日之前试桩设备进场，选取具有代表性区域立即开展试桩作业，并联系水平静载试验单位，立即对试验桩体进行水平静载试验，闭环拟实施方案。2、要求110kV升压站分包单位浙江天和立即开展升压站场区回填标高及红线基准点的复测，并完成临水、临电接入，同时以6月25日并网发电节点目标倒排工期，落实到天，细化进度计划。3、落实升压站场区及光伏场区项目部五图一牌等标识、标化建设工作，规范施工场区的安全文明建设工作。4、协调业主方尽快完成升压站场区场平回填工作、光伏场区的油菜花割除及临时道路铺设，对升压站场区存在回填范围不足的位置及时予以明确，保证后续施工的顺利进行。5、目前总包方已提供图纸为光伏场区组件及桩基布置图、升压站场区场平图、电气一次主接线图，上述图纸为初步设计，需要细化完善，对图纸中存在的优化方案和修改意见，各分包单位及时汇总整理，总包单位会组织设计人员统一交底、答复。6、加强与监理单位的沟通、衔接的力度，对本工程项目分解划分、典表形式后续及时予以明确，保证施工过程资料完成进度同步进行。

各方发言汇总如下：

- 1、前期准备工作已到位，工人技术交底已进行。
- 2、管控目标已落实。
- 3、标化工作已落实，可根据现场实际情况增加并完善。
- 4、需要解决光伏区土地问题，升压站临水临电问题。
- 5、工程施工过程中安全警钟长鸣，不得逾越安全红线，依据总体进度合理分化各阶段进度安排，顺利并网。

总监理工程师提出意见和要求

- 1、监理周例会定于每周一上午9点进行，项目经理及相关负责人必须参加，特殊情况提前请假告知。
- 2、监理周安全会议定于每周三下午2点进行，特殊情况（如恶劣天气，停工等），监理提前工作各单位取消或延期。
- 3、各施工单位建立完善的交底记录制度
- 4、各施工单位建立完善的原材料报验制度

- 5、各施工单位建立完善的工序报验制度
- 6、各施工单位建立完善的试验制度
- 7、各施工单位建立完善的资料管理制度
- 8、我方监理将遵守监理职业道德守则做好本职工作，监理廉洁告知书请业主、施工方签字并监督。
- 9、截止现在，监理资源投入满足项目现场实际需求

甲方进行总结发言

- 1、监理单位提出的资料问题，施工单位要及时配合解决
- 2、以后各种会议纪要及变更要求施工单位要书面报告资料
- 3、施工单位要必须按规定程序进行工程现场各种验收
- 4、监理例会要求施工单位的项目经理、技术负责人、安全负责人、安全员、现场主要管理人员必须参加。
- 5、对接事情，要实施到位，要对上次会议做出总结，并对未完成工程量作出应对措施。
- 6、由于工期紧，进度以安全为保证，安全红线不得逾越，警钟长鸣，结合实际情况进度安排工作随时变通但以总工期为主。

主送单位	浙江阿波溪仑光伏科技有限公司	
抄送单位	中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间 2018.04.09

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

会议签到表

[illegible]