

JBKXM9

20180803-20180809 工地例会会议纪要

工程名称：措美北控 49、5 兆瓦风力发电项目

编号：17335-JL-JBKXM9-001

签发：申景鹏

会议地点	总包单位会议室	会议时间	2018 年 08 月 09 日 14:30
会议主持人	申景鹏		
会议主题： 第一次工地会议			
本次会议内容：			
一、建设单位			
1、要求各参建单位明确今年的工程任务：升压站及风机基础土建完成，站内电气设备安装完成；			
2、场内施工手续已齐全，具备施工条件；			
3、要求总包和监理加强现场管理，制定考核制定并落实；			
4、施工单位现场生活区厨房的煤气罐和煤气灶不得在同一房间，保持足够的安全距离；			
5、总包单位尽快书面通知设计单位到现场进行技术交底和图纸会审工作；			
6、2018 年 8 月 20 日组织参建各方进行本项目资料方面的培训；			
7、关于开展项目临时用电专项检查整治的通知已发至各单位，要求监理单位在 8 月 13 日前组织开展落实；			
8、电监申请表已盖章发至总包单位项目经理熊总，相关的合同及资料等工作尽早准备；			
二、总包单位			
1、目前项目机构已基本成型（资料员由耿晓亮暂代）；			
2、鉴于材料供应、保管等方面的原因，今年未计划完成站内设备安装工作，计划明年 5 月 15 日完成；			
3、现场正在进行升压站土建工作的施工，要求分包单位按我公司质量工作手册的要求确保工程质量；			
4、从今天开始，每天下午 8 点半在总包会议室进行中国电建贵州工程有限公司关于工程安全文明的培训，要求分包单位现场人员全部参加，直至培训结束；			
5、要求分包单位熟悉我公司的项目规章制度和要求，按我公司的规章制度和要求进行项目施工，同时总包项目部会对分包单位人员进行相关培训；			

6、项目资料暂时提供电子版或一份书面版，待建设单位资料培训后正式按建设单位资料要求进行整编。

三、监理单位

1、介绍项目部组建情况：1、本项目部目前人员 4 名，随着工程进度的进展，我们会及时调整项目部人员，以满足项目现场监理工作的需要。项目总监理-工程师徐耀生，采取巡查的方式对本项目进行监管。常驻项目总监代表-申景鹏，负责项目的日常监理事务、电气专业监理工程师，并负责电气安装、调试等方面的工程监理与资料的审核。朱号兵-土建专工，负责土建专业的监理与资料的审核。兰海宇-安全监理工程师，负责项目的安全、文明施工的检查与管理。常青-土建专业监理工程师兼做监理资料的收集、整理、归档工作、也是我项目部监理云平台的操作员，随着工程的进展，我们还会适时增减其他专业的监理人员、我们的联系方式已在项目通讯录里面公示、欢迎及时沟通、协调；

本项目监理规划的主要内容：

2、监理工作范围：承担措美北控 49.5 风电场一期工程施工准备阶段、施工阶段、竣工验收试运行阶段、责任缺陷阶段的监理工作。监理工作内容：进场及场内道路、风机安装平台、25 台风力发电机组土建及安装、110KV 升压站设备安装以及集电线路的土建及电气设备安装等工程的施工质量、投资、进度控制和安全管理，以及合同信息管理，施工过程的协调等；

3、监理的工作目标：1、项目投资目标，合同项目的工程总费用，控制在合同约定的投资额度范围内；充分做好各项准备工作和协调工作，防止索赔事件发生，尽量减少工程施工过程中的变更。2、项目进度目标，实现合同约定的工期目标。3、项目质量目标，工程实体质量满足合同约定的质量标准 and 设计要求；满足现行风电建设项目工程质量验收规程和相关工程质量验收规范要求。4、项目安全目标施工过程安全受控，达到“零死亡、零重伤、零重大事故”的安全目标；我们的工作依据是：建设监理规划，电力监理规范，监理合同，施工合同，施工图纸以及每次的会议纪要和约定协议等，同是也依据国家的有关法律法规和行业部门的条例，规程和标准、以及强制性条文的要求；

4、监理的组织形式：根据风电场建设工程特点，按照精简高效、结构清晰、职责明确、配置合理的原则成立措美北控 49.5 兆瓦风力风电监理部。监理部下设土建监理组和机电监理组。监理部实行项目总监负责制，采取直线职能制监理组织形式开展监理工作。关于监理部的职责，会后我们将于书面向建设单位进行申报；

5、工程监理程序大概分为以下13种，即开（复）工程序、材料、设备验收程序、工程变更程序、分部、分项工程（检验批）质量验收程序、单位工程预验收程序、隐蔽工程验收程序、混凝土浇筑报

验程序、工程量计量及签证工作程序、工程进度款审核程序、进度控制监理程序、工程质量缺陷的处理程序、工程安全事故处理程序、工程索赔处理程序等、而每一款程序又分若干的分项、会上不再赘述，监理的工作方法主要分为巡视、见证、旁站等方式方法、监理工作制度有施工图纸、文件的会审制度；施工组织设计、方案的审查制度，开复工审签制度；工程材料、设备质量检验制度；见证取样制度，旁站制度；隐蔽工程检查验收制度；分项（检验批）工程质量验收制度；分部工程质量验收制度；工程竣工或阶段性预验收制度；

6、本工程监理工作重点、难点我们也有响应的应对措施。主要从安全控制方面，质量控制方面，进度控制方面，投资控制方面，组织协调方面，职业健康控制等几个方面着手管控、以保证整个项目始终处以可控状态，我们投入的设施除监理合同要求外，基本满足现场监理需求；

7、总分包单位专业资料员尽早落实到岗履行职责；认真学习建设单位关于资料方面的要求和规定，按要求进行资料整编；资料与现场同步；相关台账和报表等要做到齐全真实；

8、总包合同以及分包合同签订后要发一份电子版至监理部，以便监理开展工作；

9、要求总包单位尽快提供前期资料，包括施工进度计划、人员资质、供应商资质及其他报审；

10、每月 10、20、30 号上午 10 点参建各方现场检查工程质量和安全文明情况，下午 2 点半在总包单位会议室进行本项目工地例会，各单位负责人及施工单位五大员必须参加，同时进行项目质量和安全专题会议，有事不能参加的需提前请假；

11、欢迎各参建单位对我监理部的工作，生活进行监督，不当之处提出批评。

主送单位	措美北控新能源有限公司措美北控项目部 中国电建集团贵州工程有限公司措美北控项目部		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司措美北控 监理项目部	发文时间	2018 年 08 月 09 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



REWRITING
 The novel is a rewriting of the novel.

20180805 20180809 地 产 公 司 会 议 签 到 表

2018年8月9日

[illegible]