

20180817-20180823 工地例会会议纪要

工程名称：措美北控 49、5 兆瓦风力发电项目

编号：17335-JL-JBKXM9-002

签发：申景鹏

会议地点	中六集团项目部	会议时间	2018 年 08 月 23 日 16:30
会议主持人	申景鹏		
会议主题： 第二次工地会议			
上次会议问题落实情况： 1、8 月 19 日前总包单位上报进度计划至监理部，总包单位已上报，但需修改；修改后的计划未上报。 2、8 月 18 日前总分包单位的合同签订完成，未完成； 3、分包单位施工用电方面的存在的隐患 8 月 19 日前整改完成，未完成未回复； 4、8 月 24 日前风机基础、道路方案上报监理部，明日要完成； 5、山南锦泽商砼运输及质量保证措施方案报审，已浇筑未报审； 6、8 月 17 日开始，总包单位每日微信工作群上报日报，执行不到位，要求每日 21：00 前发；			
本次会议内容： 一、总包单位汇报上报完成情况与存在的问题、本周计划和落实计划的措施，需协调的问题： 1、上周完成情况 1.1 升压站 1.1.1 综合楼基础地梁钢筋绑扎完成，基础模板及地梁模板安装完成；基础承台及地梁混凝土浇筑完成；承台及地梁侧模已拆除完成； 1.1.2 给水设备房地基处理完成，垫层浇筑完成； 1.2 送出工程 1.2.1 开关站配电综合楼基础开挖完成； 1.2.2 送出线路 G4/G5/G6 塔基开挖完成，G4/G5 垫层浇筑完成，N1/N2/N3 土方开挖完成，N4 开挖完成 35%			

1.3 质量方面存在问题

1.3.1 综合楼基础地梁保护层不够，梁内有木屑，模板拼缝不严密，已整改；

1.3.2 开关站及塔基基坑积水未及时清理，基坑有浮土，石块未清理，已整改；

1.4 其他

分包单位在混凝土浇筑时人员组织不到位。

2. 下周计划

2.1 升压站

2.1.1 综合楼

一层柱、梁、板钢筋绑扎以及模板安装完成；

2.2 给水设备房

2.2.1 水池底板钢筋绑扎和模板安装完成；

2.2.2 完成水池墙体钢筋绑扎和模板安装 80%；

2.3 送出工程

2.3.1 开关站

(1) 配电综合楼基础垫层浇筑完成；基础钢筋绑扎、模板安装完成 50%

(2) 柴油发电机房基础垫层浇筑完成；

(3) 围墙基础开挖 50m (27%)

2.3.2 送出线路

(1) 铁塔基础开挖 5 基，累计 10 基 (35%)

(2) 铁塔基础垫层浇筑 3 基，累计 5 基 (17%)

2.4 下周质量控制重点

2.4.1 综合楼首层钢筋绑扎过程质量控制；模板安装过程质量控制；

2.4.2 消防水池底板及池壁钢筋绑扎和模板安装过程质量控制；

2.4.3 送出铁塔基础桩位测量过程控制；

2.4.4 送出线路塔基基坑开挖基槽质量控制；

2.4.5 配电综合楼基础钢筋绑扎和模板安装质量控制。

二、监理单位

1、今天上午 10:00 本项目安全文明专项检查，监理已提前一天告知，但总包单位和建设单位仍然迟到，总包单位项目经理未请假属无故缺席，同时未及时通知分包单位出席，为严肃纪律，决定对两家单位分别考核处罚 1000 元和 200 元。要求各单位严格执行例会制度，项目经理和分管专业负责

人以及分包负责人必须参加，有事不能参加必须请假，得到批准后安排其他人代表参加；

2、总包单位对中六集团施工单位编制的施工计划审查不严谨，一是有严重缺项未进行计划，二是没有给消防施工预留时间；

3、总包单位在审核两家分包单位的施工计划时不仔细，报审的施工计划出现其他项目的名称；

4、进场道路维修工作进度缓慢，维修质量不高；

5、给水设备房基础承载力试验结果不符合设计要求，施工单位、总包单位均不够重视，未积极采取补救措施或没有积极落实补救措施；

6、8月20日升压站-综合楼基础浇筑总结：

（1）好的方面：

1）现场安全工作比较到位，安全设施齐全；

2）管理人员配置齐全；

3）施工人员配置齐全

4）机械设备配置基本齐全；

（2）不到位的方面：

1）施工道路较差，未按计划时间完成，混凝土罐车交通不便；

2）施工方对钢筋模板验收时提出的问题整改不彻底；

3）施工方无专业的焊工，现场接地焊接工艺质量差，不符合要求；

4）管理人员混凝土计算方量与现场实际需要量之间不符合，造成没有一次浇筑完成；

5）混凝土前湿后干，现场无坍落度桶验证混凝土坍落度值；

6）施工人员少，不能满足流水作业的需求；

7）现场没有备用振动棒；

8）部分地方钢筋保护层垫块较少；

9）后期混凝土较干，加之混凝土收光粗糙导致观感较差；

10）混凝土浇筑后期现场无管理人员；

11）浇筑现场未设置浇筑平台；

12）现场混凝土抛洒严重，浪费较多；

13）无备用浇筑点；

14）现场混凝土有加水泥和加水现象；

15）泵车堵塞两次，耽误混凝土浇筑时间；

- 16) 工人连续作业, 施工单位未准备饭菜和饮用水;
- 17) 现场未设置吸烟点, 个别人员现场吸烟;
- 18) 进场道路无防扬尘措施;
- 7、送出线路单位进场材料均未送检和报验, 实验室的选定未落实、资质报验未提供;
- 8、送出线路单位进度较快, 但现场的质量和安全文明措施比较差, 要求总包单位督促其整改;
- 10、送出单位的开工报审未执行, 总包单位要督促其落实, 下周四前不提供开工报审和原材料报验的监理部将发出暂停令, 暂停令不影响计划工期的考核;
- 11、要求总包单位重视工程资料的及时性, 要与现场进度同步;
- 12、监理通知单回复必须及时, 否则将进行考核;
- 13、施工单位抓紧进行大体积混凝土施工方案的编制和风机基础材料、进度、工机具计划的编制, 报总包审核。

三、建设单位:

- 1、每周三 21:00 前总包单位将周计划报至监理部, 监理审查、汇总后报建设单位;
- 2、每月 23 日总包单位将月计划报至监理部, 监理审查后报建设单位;
- 3、升压站-综合楼进度较慢, 总包单位要督促施工单位采取措施加快进度;
- 4、送出线路施工单位的安全文明工作差, 有严重安全隐患, 要限期完成, 立即整改;
- 5、施工单位抓紧进行风机基础备料和开挖的工作;
- 6、施工单位 9 月 15 日风机基础模板到场;
- 7、监理单位近期组织各方进行风机基础图纸会审;

四、协调事宜:

- 1、计划明天进行升压站-综合楼回填工作, 进行正负零以上的工作。

答: 要求施工方今天将回填方案编制完成, 明天上午各方完成对方案的审核工作, 同时施工方进行现场清理工作, 方案符合要求即可回填施工;

- 2、宗宗村的两处取水点水泵故障无法供水, 对生活工作产生影响。

答: 由总包单位牵头主要负责解决, 建设单位协助解决;

- 3、图纸提供进度缓慢, 影响组织施工, 如消防水池底板和墙壁预埋。

答: 总包单位与设计单位加强沟通, 8 月 25 日确保图纸不影响现场施工, 同时提供交图计划。

- 4、施工单位取样员证抓紧落实;

答: 中六分包本周内安排。

5、关于混凝土的选用，综合经济和各方面的因素，建议使用山南市锦泽商砼。

答：晚上与荆总商议答复：

主送单位	措美北控新能源有限公司措美北控项目部 中国电建集团贵州工程有限公司措美北控项目部		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司措美北控 监理项目部	发文时间	2018 年 08 月 23 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



正衡監理
ZhengHengSupervision

20180817-20180823 工地例会

会议签到表

2018年8月23日

[illegible]