

## 20180824-20180830 工地例会会议纪要

工程名称：措美北控 49、5 兆瓦风力发电项目

编号：17335-JL-JBKXM9-003

签发：申景鹏

会议地点	总包项目部	会议时间	2018 年 08 月 30 日 15:30
会议主持人	申景鹏（监理单位）		

会议主题：

第二次工地会议

上次会议问题落实情况：

- 1、8 月 18 日前总分包单位的合同签订完成，未完成；
- 2、8 月 24 日前风机基础、道路方案上报监理部，未完成；
- 3、每周三 21:00 前总包单位将周计划报至监理部，监理审查、汇总后报建设单位，未完成；
- 4、8 月 30 日前送出单位开工报审上报，未完成；
- 5、升压站综合楼一层梁板柱钢筋绑扎及模板安装完成，未完成；
- 6、给水设备房底板钢筋绑扎和模板安装完成，未完成；
- 7、给水设备房墙体钢筋绑扎和模板安装 80%，未完成；
- 8、送出线路铁塔基础开挖 5 基，累计 10 基（35%），未完成；
- 9、送出线路铁塔基础垫层浇筑 3 基，累计 5 基（17%），未完成；
- 10、资料补齐与现场同步，8 月 30 日完成，未完成；
- 11、送出线路临路边的对外形象面貌，未完成；
- 12、所有人员健康体检，未完成；

本次会议内容：

一、总包单位汇报上报完成情况与存在的问题、本周计划和落实计划的措施，需协调的问题：

1、上周会议所提问题落实情况

序号	上周问题内容	落实整改情况	未完成原因
1	综合楼\给水设备房等其他图纸未落实问题	综合楼电气图已提供、给水设备房电气图及埋管图未到场	正在督促设计院
2	进度计划报审	已报审	



3	日报每晚 9 点前上报	已落实	
4	混凝土质量保证方案报审	已报审	
5	所有进场原材料进行报审	已报审	
6	周四前前期资料完善	已报送一部分，下周二前完成	
7	送出工程开工报告报审	已报审	
8	送出工程暂停令不能耽搁送出工程进度	已按上周进度计划完成	
9	宗宗村水源点损坏问题	原因已初步确定，准备核实	
10	消防水池地基承载力试验不合格	设计已给出处理意见	

## 2. 上周计划完成情况及分析

序号	项目名称	单位	总工程量	本周计划	实际完成	累计完成量	未完成原因
1	综合楼			1、一层柱、梁、板钢筋绑扎以及模板安装；2、完成电气管线预埋（图纸完整的情况下）	基础回填完成，框架柱钢筋绑扎完成；脚手架搭设完成 50%	基础回填完成，框架柱钢筋绑扎完成 70%；脚手架搭设完成 50%	回填土过程控制未分层夯实，进行返工，且现场机具准备不到位
2	给水设备房			1、完成水池底板钢筋绑扎和模板安装；2、完成水池墙体钢筋绑扎和模板安装 80%；3、完成电气及给排水管线预埋（图纸完整的情况下）。	/		坐落于回填土，承载力试验不合格，设计处理意见稍有滞后
3	配电综合楼基础垫层浇筑	个	12	12	12		
4	柴油发电机房基础垫层浇筑	个	2	2	2		



5	围墙基础开挖	米	184.2	50	90		
6	铁塔基础开挖	基	29	5	5	17%	
7	铁塔基础垫层浇筑	基	29	3	3	10%	
8	钢筋加工	吨	80	15	15	18%	
9	配电综合楼基础扎筋支模	个	12	6	12	100%	

### 3、下周主要工程项目进度计划

序号	项目名称	单位	总工程量	本周计划	累计完成量	完成百分比 (%)	备注
1	综合楼			1、一层柱、梁、板钢筋绑扎以及模板安装；2、完成一层电气管线预埋；			
2	给水设备房			底板钢筋绑扎完成			有设计变更
3	配电综合楼基础混凝土浇筑	个	12	12	12		
4	柴油发电机房基础浇筑	个	2	2	2		
5	铁塔基础垫层浇筑	基	29	2	7		
6	铁塔基础浇筑	基	29	1.5	2		
7	围墙基础浇筑	米	184.2	90	90	49%	

### 4、质量验收及控制计划情况

专业	项数	合格项	合格率	备注（附验收项目汇总表）
土建	8	8	100%	
下周质量控制重点		综合楼一层钢筋绑扎、模板安装、防雷接地的焊接质量；给水设备房基础筏板的钢筋绑扎与模板安装质量；开关站配电综合楼模板安装质量、混凝土浇筑质量、围墙基础钢筋绑扎质量；送出线路塔基钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑质量		

### 5、原材料及施工试验控制情况

序号	材料名称	批次	数量	备注
1	钢筋焊接试件	1	2 组	
2	钢筋	1	12 组	
3	水泥、砂子、石子	1	各一组	

#### 6、主要施工机械配置情况

序号	机械名称	型号、规格	进场时间、状况	数量
1	挖掘机	250 型	2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
	挖掘机	75	2018 年 8 月 17 日，机械使用正常	
	挖掘机	225	2018 年 8 月 18 日，机械使用正常	
2	随车吊	9 米长货箱	2018 年 8 月 6 日，机械使用正常	1
3	汽车吊	20T、臂长 31m	2018 年 8 月 6 日，机械使用正常	1
4	装载机	50 型	2018 年 8 月 12 日，机械使用正常	1
5	钢筋弯曲机		2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
6	钢筋切断机		2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
7	钢筋调直机		2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
8	钢筋打箍机		2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
9	圆盘锯		2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	3
10	电焊机	20KV 功率	2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
11	柴油发电机	输出功率 20KV	2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1
12	柴油发电机	输出功率 50KV	2018 年 7 月 27 日，机械使用正常	1

#### 7、人员组织情况

序号	类 型		人员状况及人数
1	管理人员		总包 10 人，中六 6 人，送出 3 人
2	施工人员	土建	中六 27，智蓝 28 人
		安装	0
		电气	中六 2 人，智蓝 1 人

#### 8、需要协调解决的问题

无

### 二、监理单位

1、总包单位质量管理部人手不足，只有耿晓亮一名工程质量主管还要兼顾资料，加之其他原因导致现场施工质量管理不到位，如外线塔基基础未人工捡底，基坑积水排除不及时，基坑无支护以及升压站综合楼基础回填未按方案进行而返工等现象，更出现了塔基基础垫层浇筑时混凝土离析严重下达停工通知的情况下强行浇筑施工的恶性事件，要求总单位落实人员配置加强现场质量管控，树立大公司形象造就精品工程的意识，全方位多角度深入现场，为分包单位提供技术支持的同时加强质量保证措施的落实；

2、现场施工进度缓慢，不能满足总进度计划的要求，图纸不全不能提供给施工单位足够多的作业面，导致施工单位人少机少而影响进度；

3、前期资料和施工资料滞后严重，今后资料是否同步将于工程进度款的审批挂钩；

4、施工单位和总包单位尽快落实混凝土事宜，避免影响项目进度；

5、总包单位下周三前上报三级进度计划；

### 三、总包单位：

1、送出线路基坑围护不到位，部分未围护，要求立即进行整改；

2、资料问题下周四前完成，各分包单位要积极配合，下周三前报总包审核；

### 四、建设单位：

1、总包单位现场质量管理不到位，外线 G5 塔基 AB 支柱混凝土浇筑质量差，升压站综合楼回填不符合要求并造成返工，我方已发出工作联系单要总包单位落实人员配置（土建、线路工程师至少各一人），要求 9 月 2 日前必须到位，否则监理对其进行考核；

2、升压站综合楼一层排架搭设无方案无交底材料无报验就进行施工，要求总包单位加强管理；

3、送出线路的安全文明工作差，如基坑临边堆土没有安全距离和临边防护措施，要求安全文明检查出的问题下周四前全部整改完成，其中宿舍用电整改两天内完成，否则监理对其进行考核；

4、监理例会和安全文明检查专题会议上的问题要跟踪落实，整改不到位或未整改的按会议制度和考核制度进行考核；

5、资料收集和整理要按文件要求进行，各单位资料管理人员要认真学习下发的文件。

五、协调事宜：

1、中六集团道路补充协议何时回馈？

答：下周一前完成；

2、图纸不全已影响工作，如水电、消防、弱电图纸何时提供？

答：升压站和集电线路图纸月底，其他所有不受定标影响的电气图和土建图纸明天（8月31日）

答复：

3、图纸蓝图未见，要求总包单位提供一套有签章的白图。

答：可以。

主送单位	措美北控新能源有限公司措美北控项目部 中国电建集团贵州工程有限公司措美北控项目部		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司措美北控 监理项目部	发文时间	2018年08月30日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

