

JBKXM9

## 20180907-20180913 工地例会会议纪要

工程名称：措美北控 49.5 兆瓦风力发电项目

编号：17335-JL-JBKXM9-005

签发：申景鹏

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |      |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|------------------------|
| 会议地点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 总包项目部     | 会议时间 | 2018 年 09 月 13 日 17:20 |
| 会议主持人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 申景鹏（监理单位） |      |                        |
| 会议主题：<br>第五次工地会议                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |      |                        |
| 上次会议问题落实情况：<br>1、9 月 10 日升压站综合楼首层框架浇筑，已完成；<br>2、升压站 9 月 8 日增加钢筋工 5 人和木工 11 人，已增加；<br>3、9 月 10 日完成升压站综合楼脚手架接地安装和电阻测试方面的工作，接地完成，电阻测试未完成；<br>4、各项施工方案、交底记录等文件在 9 月 8 日前完成报审，未完成；<br>5、施工进度计划（包括人、材、机）报审，已完成；<br>6、总包提供升压站综合楼电气总说明，已完成；                                                                                                                                                           |           |      |                        |
| 本次会议内容：<br>一、上周计划完成情况及下周计划：<br>（一）上周计划完成情况：<br>1、升压站综合楼首层框架浇筑完成，二层柱筋绑扎完成，脚手架搭设完成 30%，由于下雨耽搁一天，首层框架结构浇筑完成，二层框架柱筋绑扎完成 20%，脚手架搭设完成 10%；<br>2、升压站给水设备房底板浇筑完成，池壁钢筋绑扎完成 40%，由于下雨耽搁一天和人员组织不力底板浇筑未完成；<br>3、升压站门卫及库房土方开挖完成，已完成；<br>4、风机基础土方开挖完成 2 个，垫层浇筑完成 2 个，钢筋加工完成 2 个。土方开挖完成，其他未完成；<br>5、送出线路开关站基础土方回填完成，围墙砌筑完成 90 米。土方回填基本完成，围墙完成 90 米，但围墙构造柱和压顶未完成；<br>6、送出线路铁塔基础浇筑完成 4 个，已完成 3 个，N4、N5 已具备浇筑条件； |           |      |                        |

(二) 下周计划:

- 1、升压站综合二层框架柱模板安装完成, 顶板及梁模板安装完成;
- 2、升压站给水设备房底板和池壁浇筑完成;
- 3、升压站库房基础垫层浇筑完成, 基础承台具备浇筑条件;
- 4、风机基础土方开挖完成 2 个, 累计完成 4 个。垫层浇筑完成 3 个, 累计完成 3 个。钢筋加工完成 1 个, 累计完成 2 个;
- 5、送出线路开关站脚手架搭设完成, 柱筋绑扎完成 (GIS 室柱筋除外);
- 6、送出线路开关站围墙西南侧构造柱浇筑完成, 东北侧围墙基础浇筑完成。旱厕基础具备浇筑条件;
- 7、送出线路 G3、N5、N6、N7 塔基基础浇筑完成。

二、监理单位

- 1、周计划未完成的施工单位要采取补救措施在下一周施工中赶回来, 避免累积延误工期;
- 2、升压站门卫及库房的地基土质问题要安排专人负责, 落实到人, 跟踪进度;
- 3、升压站综合楼本周进度计划达成有困难, 要求施工单位采取措施加强组织管理, 确保计划达成;
- 4、要求施工单位对现浇梁板柱混凝土的养护建立养护记录;
- 5、要求施工单位管理人员增强质量意识, 加强现场质量管理力度, 落实好质量通病防治控制措施。本周混凝土浇筑质量缺陷较多, 如蜂窝麻面、柱底振捣不充分、地梁涨模、露筋等问题, 要求施工单位提供施工工艺, 避免再次发生;
- 6、通过本周升压站综合楼一层框架结构浇筑施工反映出总包单位管理力度薄弱, 管理制度执行不到位。暴露出的问题有准备不充分、措施不得力、沟通不畅通、管理不到位:
  - (1) 准备不充分: 按原计划在 9 月 8 日完成浇筑前钢筋模板安装和水电预埋管道敷设的工程量验收工作, 9 月 9 日整改验收问题, 9 月 10 日进行浇筑。而现场实际是直至 9 月 10 日仍有部分上层分布筋为绑扎完成, 导致工作未完成、验收未完成、整改未完成、工序未报验即进行浇筑施工, 要求以后杜绝此类此种现象再次发生;
  - (2) 措施不得力: 9 月 5 日监理发出通知单要求增加劳动力加快进度, 但施工方人员组织不力、进度缓慢, 亦没有采取其他措施, 导致工期比原计划延迟了 3 天半;
  - (3) 沟通不畅通: 9 月 9 日监理和总包对现场进行检查, 就检查出的问题与总包质量部及安环部管理人员达成的共识是 9 月 10 日上午 7 时再次对现场进行排查, 根据排查结果决定是否进行浇筑

施工。而总包将此信息对施工方未传达或传达出现偏差，导致施工方9月10日早上混凝土车已到场，为确保混凝土初凝时间，多项条件未具备即进行匆忙浇筑；

(4) 管理不到位：从9月9日到9月10日浇筑完成，监理发出的通知单和口头指令提出的问题没有有效执行，如：脚手架工程没有通过验收，梁底保护层不到位，电气预埋管质量不符合要求，数次要求整改直至浇筑时也没整改完成；

7、送出线路开关站构件混凝土工程存在的问题主要表现为：模板安装加固不牢浇筑时涨模，模板内垃圾清理不干净，部分地方振捣不到位出现蜂窝麻面；

8、现场成品保护工作不到位：钢筋绑扎后工人在钢筋网片上随意走动，混凝土浇筑未凝固工人即在上面行走，以上现象管理人员未进行阻止；

9、针对以上所说的质量问题：材料进场未报验，工序转序未报验，隐蔽工程未报验，未按工艺标准化施工的问题，对照本项目考核实施办法处罚1600元；

10、本周已经开挖出的风机基坑质量比较好，要求做好人工捡底清槽工作；如果土质比较松散，需要采取基坑支护作业；

11、要求总包单位资料申报前按建设单位发出的资料标准化手册及资料交底会的要求认真进行审核，方案等文件的内容要贴合本项目的实际进行编制，要有指导性和可操作性；

12、要求施工单位在分部工程、关键工序工序及单位工程施工前进行技术交底和认真读图，如升压站给水设备房工程包含土建、电气、仪表、管道、防腐保温、给排水等众多专业；

13、由于天气的不确定性，要求总包单位组织好人员和机械设备等措施加快施工进度，确保工期。

三、总包单位：

1、中六分包单位本周日前木工增加至少5人；

2、模板安装及混凝土浇筑工艺有待加强；

3、升压站库房及门卫房地基土质事宜有质量部经理贺剑锋负责与设计院沟通，9月14日将联系单报至设计院，每天汇报问题处理进度；

4、总包单位将对各施工单位加强管理力度，所有验收工作需提前一天通知；

5、各特殊工种作业人员资格证9月17日提供到总包项目部，汇总后报审监理单位；

四、建设单位：

1、送出线路开关站地梁浇筑成型质量较差，要求总包单位和监理单位加强以后的验收工作；

2、场内道路内弯8米范围内不得有障碍物，确保风机设备进场转弯顺畅，要求施工单位在道路施工时注意；

- 3、要求总包单位组织进行质量月活动的相关事宜，按文件要求落实行动。
- 4、总包预付款月底前到位，根据地方要求，支付月进度工程付款时建设单位将扣下工人工资保证金，下次付款再返还；
- 5、要求施工单位与所有工人必须有劳动合同、所有租赁的机械设备必须有合同；
- 6、总包与武汉智蓝的合同建设单位下周促成签订，中六的合同必须尽快签订；
- 7、升压站图纸供应抓紧落实，确保不影响施工；
- 8、总包单位草原可研报告抓紧落实；
- 9、资料收集整理要规范化，按标准化手册和交底的要求做，所有人员签字要工整，不得潦草和过于个性化；

|      |                                             |      |             |
|------|---------------------------------------------|------|-------------|
| 主送单位 | 措美北控新能源有限公司措美北控项目部<br>中国电建集团贵州工程有限公司措美北控项目部 |      |             |
| 抄送单位 |                                             |      |             |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司措美北控<br>监理项目部                 | 发文时间 | 2018年09月14日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

## 20180907-20180913 工地例会会议签到表

| 姓 名   | 工 作 单 位  | 职务/职称 | 电 话 |
|-------|----------|-------|-----|
| 南 亮   | 揭美北控     |       |     |
| 张 辉   | 贵州工程公司   |       |     |
| 申 鹏   | 正衡监理     |       |     |
| 边 互 南 | 揭美北控     |       |     |
| 张 辉   | 揭美北控     |       |     |
| 李 勇   | 正衡监理     |       |     |
| 赵 永 强 | 正衡监理     |       |     |
| 刘 振 强 | 贵州工程公司   |       |     |
| 罗 和 松 | 贵州工程公司   |       |     |
| 陈 宇 芸 | 中六建工     |       |     |
| 陈 宇 芸 | 中六建工     |       |     |
| 李 强   | 中六建工     |       |     |
| 王 威   | 武汉智盛     |       |     |
| 朱 居 合 | 正衡监理     |       |     |
| 柴 元 峰 | 贵州工程有限公司 |       |     |
| 贺 剑 锋 | 贵州工程有限公司 |       |     |
| 陶 波   | 贵州工程有限公司 |       |     |
|       |          |       |     |
|       |          |       |     |
|       |          |       |     |
|       |          |       |     |