

工程例会会议纪要

工程名称: 2018 年房县光伏扶贫项目 EPC 总承包工程一标段

编号: ZHJL-002

主 题	第二次工程例会	参加人员	见签到簿
会议地点	一标段项目部	会议时间	2018 年 07 月 05 日下午 15:30
组织单位	正 衡 监 理	主持人	赵 建
会议议题	关于施工进度跟施工前期资料的相关事宜	记录人	郭伟

业主单位: 赵 建

我受天昊光伏扶贫有限公司领导的委托, 来主持参加一标段工程例会, 主要是先了解一下现场施工进度情况和施工中所遇到的困难; 现场有解决不了的, 需要我业主方进行调解和需要帮助的, 及时提出来, 大家共同商议并上报领导及时解决。

1. "630 已过, 但是施工进度不要松懈;
2. 施工图纸要尽快出来;
3. 配合监理施工前期所需要的资料要尽快补起;
4. 在施工过程中, 安全第一, 60 岁以上的工人不要用;
5. 尊重监理, 全面配合监理的工作, 每一项工序前必须报审监理;
6. 在工质量做好; 不能因为赶进度而忽视安全 and 质量, 安全 and 质量大于一切; 监理人员要全程监理于现场, 一定要负起责任, 在保证安全 and 质量的前提下催促进度, 严抓施工安全 and 工程质量, 确保工程顺利进行。



施工单位：殷耀贤 梅总 刘康（华之源）

一、本周工作量：

- 1、已平整场地 60%；
- 2、截止目前 1#、2#地打孔 4650 个，3#地打孔 300 个，累计 5050 个；
- 3、地锚桩浇筑：1#地 2#地 3#地 4500 个；
- 4、支架安装：1#地 34 架；2#地 49 架；3#地 11 架；
- 5、组件安装：1#地 4 架；2#地 16 架；3#地 31 架；共计 31 架；
- 6、组串间接地：已安装 33 架；环网 1#、2#地约 600 米；

二、下周工作计划

- 1、平整场地 70 %；
- 2、1#、2#地打孔 950 个，3#地打孔 800 个；
- 3、地锚桩浇筑：1#地 2#地 3#地 2000 个；
- 4、支架安装：1#地、2#地、3#地 100 架；
- 5、组件安装：1#地、2#地、3#地 100 架；
- 6、架间接地：环网 1#、2#地约 500 米；
- 7、光伏区防火、防盗、安全用电排查；

监理单位：孔德国、朱号兵、郭伟

按时进行现场巡查，严格对照规范要求进行检查验收

我公司监理的《2018 年房县光伏扶贫项目 EPC 总承包》工程第一标段 21MWp（红塔镇邹家院村 10500KWp），工程主要监理范围为：投资方面控制；质量方面控制；安全方面控制；进度方面控制；档案管理；信息管理；组织协调（四控，两管，一协调）；光伏电站工程的勘察、设计、场地平整、设备的采购安装生产等施工全过程监理、工程验收及竣工结算和资料的整理归档等监理工作；

我监理方收到设计文件和承包方提交的报审资料后，经业主方和监理方审核合格后，尽快组织编制监理规划和相关准备资料。熟悉工程设计文件，并参加业主方组织的图纸会审和设计交底；



一、施工要求:

要求: 1、总承包单位尽快提交相关企业施工资质和人员资质等相关报审材料, 施工组织设计, 重点审查资料安全技术措施, 专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性; (联系单 01 通知单 01 也已下发说明); 以便进入我们正常监理工作; 资料员尽快进场 (驻场)。

2、施工中施工设备和施工人员必须满足施工要求; 检查施工工程质量, 安全生产管理制度及组织机构和人员资格, 专职安全生产管理人员的配备情况; 特种作业操作证, 检查特种工种证; 无证人员禁止进场操作, 要人证一致。

3、要求你方本周内必须提交施工进度计划 (施工进度倒排计划表), 以便核查承包人对施工进度的调整。

4、二标段的设计图纸抓紧时间做出来, 前期所需要的资料抓紧报审监理部, c30 混凝土尽快送检;

5、一标段尽快确认项目部成立人员, 施工进度不能松懈。配专业的资料签收人员签收业主跟监理方的资料, 通知单抓紧时间整改并回复。同意进行下一道工序施工。每进行下一道施工工序前必须提前通知业主方和监理方进行中间验收, 验收合格后方可进行下一道工序施工, 并出具中间验收申请, 否则业主方和监理方不予承认, 并进行经济考核;

材料进场, 必须提前通知监理人员进行材料平行检验和开箱检查。

6.一二标段根据各自的情况增加施工人员和施工设备; 在保证施工安全和施工质量的前提下加快施工进度; 施工人员现场必须佩戴安全帽; 现场禁止吸烟; 项目部、工人住宿房屋和防火区域等必须配备灭火器等消防物质, 做好进场施工人员的安全教育。



7、用电安全，关键部位要有安全警示标志，要有专业电工操作（证），线头的压接要牢固；发电机的固定牢固；做好用电设备接线、接地保护；严禁裸线，中间线路应架空，严禁放地上；做好接线端的安全防护。

8、路途陡峭，做好行车和运材料的车辆的安全，关键路口要有安全警示提示，和工地上的停车安全、雨水天气行车安全。

9、夏天天气高温，施工人员的防暑工作一定要做到位，避开高温时段施工；现场必备急救药箱，降暑药品足够的饮用水源；

10、做好隐蔽工程的拍照留存，按要求做好工程质量验收；保证安全施工、做好防火防盗工作，做好安全检查记录；把控进场材料质量、杜绝不合格材料进场；

二、现场监理要求：

1、现场监理人员在正常施工情况下按时工作于施工现场，严抓施工安全、施工质量和施工进度；发现问题要求施工方及时整改，做到现场问题现场解决处理，现场不能处理的，根据应有条件情况限期处理完成（下发联系单、通知单）。出现问题不处理、拒不整改，不听现场监理人员管理或恶意侮辱辱骂监理人员的，上报业主并视情况给予经济考核；监理人员不得接受总包方的任何财物，物品等，否则上报公司处理。监理人员也不得以任何工作问题理由或其他不正当理由向总包方索取财物，物品等。现场监理人员不得做出任何有损我正衡监理公司形象的举措。欢迎业主方和总承包方进行监督。

2、暂定于每周四下午三点半，现场监理人员，总承包方管理人员及相关人员必须参加由我监理方组织的监理周例会，并邀请业主方参加会议；汇报上周监理情况、问题，下周计划监理要点，施工所要注意事项；总承包负责人及相



关人员做上周施工汇报，有书面周汇报材料；与会人员每周要按时参加，不能参加的提前请假，并安排相应人员参加，否则每次罚款 500 元（业主除外）。

3、为做好我公司监理云工作，要求各标段项目监理人员在正常施工情况下，每天至少一张施工照片，每周至少两张问题照片、两张工作照片、一个施工视频；每月上传监理云（廉政告知书开会传达，业主和总包方签字盖章）每月上传廉政调查表。（公司规定）

4、要求各标段项目监理人员在正常施工情况下做好现场监理工作，并及时做好相关记录，写好现场日志，（包括进场机械，人员，现场检查特种工种证）；开箱记录、旁站、安全旁站、平行检查、质量安全活动记录、检查记录、中间验收等过程资料，时间、地点、施工情况。

项目监理部：（章）

2018 年 07 月 05 日

